

Europas ledande gruv- och mineralkoncern

Års- och hållbarhetsredovisning 2025



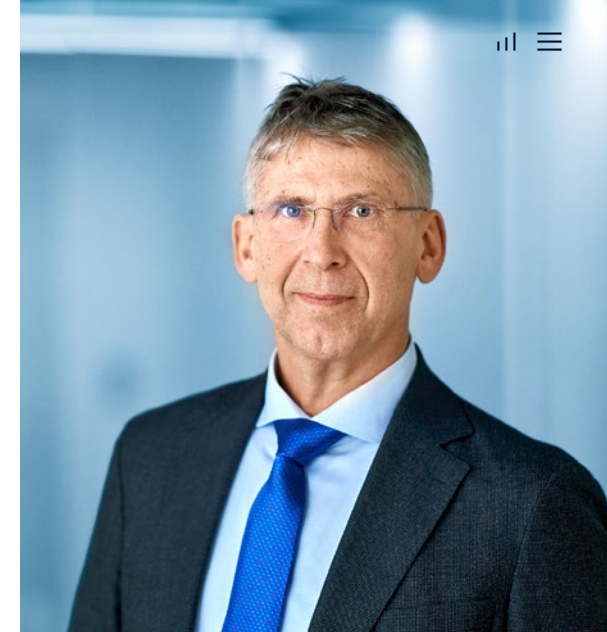
Innehåll

LKAB i korthet	3	Förvaltningsberättelse	32	Hållbarhetsrapport	48	Bolagsstyrning	124
Europas ledande gruv- och mineralkoncern	3	Koncernöversikt	33	Hållbarhetsdirektörens kommentar	49	Styrelseordförandens kommentar	125
Våra affärsområden	5	Koncernen	33	ESRS 2 Allmänna upplysningar	50	Bolagsstyrningsrapport	126
Vår värdekedja	6	Affärsområde Järnmalm	36	Grundläggande information	50	Styrelse	133
Mål och utfall	7	Affärsområde Specialprodukter	37	Styrning av LKAB:s hållbarhetsarbete	52	Koncernledning	135
Vd-ord	8	Övriga segment och moderbolaget	38	Strategi, värdekedja och väsentliga frågor	56	Räkenskaper	136
Ansvarsfull samhällsutveckling	12	Hållbar utveckling	39	Miljöinformation	62	Finansiella rapporter koncernen	137
Strategisk inriktning	13	Finansiering	40	E1 Klimatförändringar	63	Finansiella rapporter moderbolaget	141
Omvärld och marknads- förutsättningar	14	Tioårsöversikt	41	Taxonomiförordning	73	Noter	145
Grundförutsättningar för vår gruvverksamhet	17	Risk och riskhantering	43	E2 Miljöföroreningar	77	Styrelsens intygande	194
Våra tre strategiska områden	20	Hållbarhetsrapport	48	E3 Vattenresurser och marina resurser	82	Revisionsberättelse	195
Förutsättningar för strategins genomförande	25			E4 Biologisk mångfald och ekosystem	85	Övrig information	199
Sammanfattning av vår position	31			E5 Cirkulär ekonomi	90	Mineraltillgångar och reserver	199
				Samhällsansvarsinformation	95	Begrepp och definitioner	207
				S1 Den egna arbetskraften	96	Årsstämma och finansiell kalender	208
				S2 Arbetstagare i värdekedjan	103		
				S3 Berörda samhällen	107		
				Bolagsstyrningsinformation	114		
				G1 Ansvarsfullt Företagande	115		
				Bilaga	118		
				Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten	122		

Om Års- och hållbarhetsredovisningen 2025

Styrelsen och verkställande direktören lämnar här års- och hållbarhetsredovisning för 2025 för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001–5835 och säte i Luleå, ett av svenska statens helägda aktiebolag.

- Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 32–48 samt 50–121.
- En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats enligt ÅRL kap 6. Hållbarhetsarbetet redovisas enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Standard (CSRD) riktlinjer. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 50–121.
- I denna publikation används begreppen hållbarhetsrapport och hållbarhetsredovisning synonymt; benämningen hållbarhetsrapport används genomgående i linje med ESRS.
- Upplysningar om klimatrisker är en del av hållbarhetsrapporten och finns på sidorna 65–66.



”Under året har vi påverkats av en svårbedömd och osäker omvärld. Geopolitiska spänningar och global turbulens har gjort tydliga avtryck i handelsflöden, där vi sett kraftigt försämrade marknadsvillkor. Detta till trots har vi fokuserat på ökad stabilitet inom både produktion och leveransförmåga, där vi successivt har börjat se förbättringar.”

Jan Moström
Vd och koncernchef

Europas ledande gruv- och mineralkoncern

LKAB är en internationell gruv- och mineralkoncern som erbjuder järnmalms- och mineralprodukter. Vi bryter över 80 procent av all järnmalm inom EU och sedan starten 1890 har vi utvecklats genom unika innovationer och tekniklösningar. Målsättningen är att utveckla koldioxidfria processer och produkter fram till år 2045.

Våra högkvalitativa järnmalmsprodukter står för cirka 86 procent av omsättningen. Mineralprodukter och tjänster inom gruv- och anläggningsindustrin är viktiga tillväxtområden för framtiden. LKAB är helägt av svenska staten och verksamheten drivs av över 5 000 medarbetare i cirka 12 länder.

Vår mission:

Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineral till klimateffektiva kvalitetsprodukter.

Vår vision:

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

Nyckeltal	2025	2024
Rörelseresultat, Mkr	3 274	8 722
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0
Tillsvidareanställda vid årets utgång	5 308	5 222
Investeringar under året, Mkr	6 017	5 408
Levererade järnmalmsprodukter, Mt	25,8	21,9
Producerade järnmalmsprodukter, Mt	25,9	22,7
Mineraltillgångar, exkl mineralreserver, Mdr ton ¹⁾	6,3	5,4

¹⁾ Inklusive "måste brytas"-material. För definition, se sida 200.



86%

Producerade 86 procent av all järnmalm inom EU under 2025.

33 Mdkr

33 miljarder kronor i omsättning under 2025.

26 Mt

Cirka 26 miljoner ton levererade järnmalmsprodukter under 2025.

LKAB:s huvudmarknader

Nordamerika

Europa

Mellanöstern

Asien

Med utgångspunkt i Malmfälten

LKAB bryter järnmalm i Kiruna, Gällivare och Svappavaara. Kirunagruvan och Malmbergsgruvan i Gällivare är världens största underjordsgruvor för järnmalm. I Svappavaara bryts malm i dagbrottsgruvan Leveäniemi.

Malmen krossas, anrikas och förädlas till pellets och fines för att sedan transporteras via järnväg på Malmbanan till våra hamnar i Luleå och Narvik. Från Luleå levereras malmen främst till stål kunder i Europa, medan Narvik fungerar som isfri hamn för export till en global marknad.



Gällivare

Malmbergsgruvan som ligger i Gällivare är en underjordisk gruva och står i centrum för vår omställning.



Svappavaara

Vid vår dagbrottsgruva har vi etablerat Skandinavien's första geomorfologiska testyta, en innovativ metod för att åter skapa naturliga landskap i gruvområden.



Luleå

I Luleå finns en av våra hamnar där malmen lastas för leverans till kunder. Här planeras även för en industripark för utvinning av kritiska mineral.

Kiruna

Kirunagruvan är en av världens mest avancerade underjordsgruvor. Den är idag världens största underjordsgruva för järnmalm brytning.

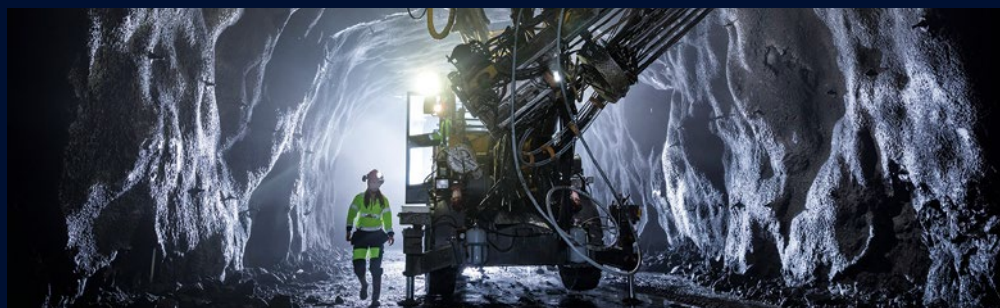


Narvik

Merparten av våra leveranser går via Malmbanan och norska Ofotbanen till Narvik. Den isfria hamnen gör att vi året runt kan leverera produkter till kunder över hela världen.

Våra affärsområden

Koncernen styrs genom två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner rapporteras under Övriga segment. Läs mer om utvecklingen för våra affärsområden under 2025 i Koncernöversikten, på sidorna 36–38.



Affärsområde Järnmalm

Produktion och leveranser av högkvalitativa järnmalmsprodukter till stålproducenter runt om i världen är grunden för vår affär och fortsatta tillväxt och lönsamhet.

Erbjudande

Våra kärnprodukter är järnmalmspellets och fines som används för stålframställning.

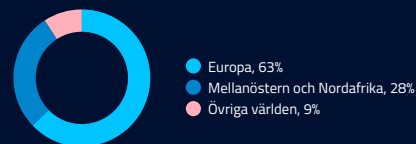
Masugns pellets är färdiga för produktion i masugn redan vid leverans till kund. Pelletsen fungerar som en järnbärare vid järn- och stålframställning genom att reduceras och smältas i masugnar.

Direktreduktionspellets används av kunder som tillverkar stål genom en gasbaserad direktreduktionsprocess med efterföljande smältning i en elektrisk ljusbågsugn.

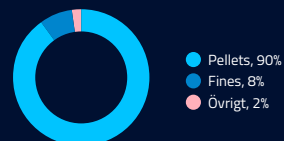
Fines är krossad, anrikad järnmalm som våra kunder sintrar ihop till stycken i sinterverk innan den kan reduceras och smältas vid järnframställning i masugnar.

Andel av koncernens externa omsättning **86%**

Försäljning per region
Procent av försäljning, Mkr



Försäljning per produkt
Procent av försäljning, Mkr



Affärsområde Specialprodukter

Affärsområdet har två huvudaffärer – utveckling och försäljning av industrimineral samt produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin. Europa är huvudmarknaden, men kunder finns över hela världen. Affärsområdet drivs i huvudsak genom flertalet helägda dotterbolag.

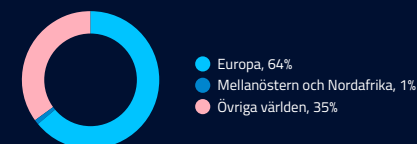
Erbjudande

Vi erbjuder en produktportfölj med ett 30-tal industrimineral för andra branscher än stålindustrin, där magnetit är det största produktsegmentet. Utöver magnetit-produkter erbjuds flera mineralprodukter som förädlats och anpassats till respektive marknad och applikation.

Vi tillhandahåller produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin, vilket stödjer produktionskedjan för våra järnmalmsprodukter, såsom borrar, berg- och betongarbeten, verkstadstjänster och sprängämnen.

Andel av koncernens externa omsättning **12%**

Försäljning per region
Procent av försäljning, Mkr



Försäljning per produkt och tjänsteområde
Procent av försäljning, Mkr



Vår värdekedja

LKAB:s verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor. Genom ansvarstagande och vår pågående omställning vill vi bidra till industrins utveckling i en hållbar riktning. Vi fokuserar på att minska våra utsläpp av koldioxid, öka resurseffektivitet, ta tillvara mer av det material vi redan bryter samt ta ansvar för människor och samhällen där vi verkar.



För illustrativa syften har affärsområde järnmalm, som är koncernens största affärsområde, en mer framträdande synlighet i värdekedjan.

Mål och utfall

Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 stödjer vår vision om att leda omställningen av vår industri mot en hållbar framtid. En översyn av de strategiska målen kommer att genomföras under 2026.

Stabil och resurseffektiv verksamhet

LKAB ska ha den finansiella styrka som krävs för att genomföra vår strategi och öka flexibiliteten i vår omställning.

Kort kommentar om årets utfall: Nettoskuldssättningsgraden har ökat under 2025 som en följd av ökad avsättning för samhällsomvandling. Avkastningen på eget kapital når inte målnivån på grund av ett lägre resultat främst till följd av lägre järnmalmpriser, en starkare svensk krona jämfört med den amerikanska dollarn och ökade kostnader för samhällsomvandling. Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 1 500 Mkr, vilket är 50 procent av årets resultat.

	2025	2024	Mål 2026	Mål 2030
Nettoskuldssättningsgrad, %	8,4	-15,5	<60,0	<60,0
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0	>9,0	>9,0
Utdelning, %	50 ¹⁾	50	40–60	40–60

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämman avseende utdelning i förhållande till årets resultat för 2025.

²⁾ Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar för koncernen inklusive leverantörer.

³⁾ Målet för 2030 är könsfördelning i ledningsgrupper 60/40.

⁴⁾ Avser energianvändning med avdrag för spillvärme.

⁵⁾ Energianvändningen har uppdaterats jämfört med LKAB:s Bokslutskommuniké för 2025 till följd av genomförd revision.

⁶⁾ Målbekrivning för biologisk mångfald finns i Hållbarhetsrapporten på sidorna 85–89.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

För att behålla, utveckla och rekrytera den kompetens vi behöver ska LKAB vara en säker och attraktiv arbetsplats som bidrar till ökad välfärd och livskraftiga samhällen där människor vill leva, bo och verka.

Kort kommentar om årets utfall: Vi gör en omfattande arbetsmiljösatsning för att sänka riskacceptansen och höja fokus på risker som kan leda till allvarliga olycksfall och dödsolyckor. Under året har utbildning och coachning inom synligt ledarskap som samtliga chefer inom koncernen ska genomgå påbörjats. Olycksfallsfrekvensen under året uppgick till 5,2 (4,9), uppgången visar vikten av att fortsätta arbetet med att öka säkerheten för alla som arbetar i våra verksamheter. Andelen kvinnor uppgick till 29 (29) procent och andelen kvinnliga chefer uppgick till 34 (31) procent vid utgången av året.

	2025	2024	Mål 2026	Mål 2030
Olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar ²⁾	5,2	4,9	4,0	2,0
Lång sjukfrånvaro, %	0,7	0,7	0,8	0,8
Andel kvinnor, %	29	29	30	— ³⁾
Andel kvinnliga chefer, %	34	31	30	— ³⁾

Klimateffektiv och hållbar omställning

Vi ska leda omställningen av järn- och stålindustrin för minskad klimatpåverkan och en hållbar utveckling.

Kort kommentar om årets utfall: Koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet (scope 1 och 2) påverkades av högre produktionsvolymen jämfört med föregående år. Energianvändningen per ton färdig produkt minskade från föregående år, där stabilare och högre produktion i kombination med ökad försäljning av spillvärme bidrog positivt. Under året togs också viktiga steg för att nå våra långsiktiga mål om ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar.

	2025	2024	Mål 2026	Mål 2030
Energianvändning, kWh per ton färdig produkt ⁴⁾	166 ⁵⁾	176	162	154
Koldioxidutsläpp, Kt	669	600	608	536
Biologisk mångfald	— ⁶⁾	— ⁶⁾	— ⁶⁾	— ⁶⁾





Jan Moström
Vd och koncernchef

Stabil verksamhet i en osäker omvärld

Under 2025 har vi påverkats av en svårbedömd och osäker omvärld. Geopolitiska spänningar och global turbulens har gjort tydliga avtryck i handelsflöden, där vi sett kraftigt försämrade marknadsvillkor. Detta till trots har vi fokuserat på ökad stabilitet inom både produktion och leveransförmåga, där vi successivt har börjat se förbättringar.

För LKAB har året inneburit både prövningar och framsteg. Vi träffas i hög grad av marknadens utveckling i form av lägre pelletspremier, men under året är det framförallt en försvagad amerikansk dollar (USD) som tyngt vår omsättning. Vi har även haft en betydande ökning av kostnader kopplat till samhällsomvandlingen i Kiruna. Vårt fokus har legat på vår egen verksamhet och det som vi själva kan påverka och under året har vi förbättrat vår leveranssäkerhet och produktionsstabilitet jämfört med föregående år. Även om vi ännu inte är uppe i de volymnivåer som eftersträvas framåt har våra insatser börjat ge resultat.

Säkerhetsarbetet är fortsatt prioriterat. Under året har vi stärkt det systematiska arbetet för att sänka riskacceptansen och utveckla en hållbar säkerhetskultur. Samtidigt ser vi behov av ytterligare insatser för att nå en skadefri arbetsplats.

Vi tar med oss framsteg och lärdomar in i 2026 och fortsätter vår utveckling.

Omvärld i snabb förändring

Året har präglats av ökade geopolitiska spänningar och nya handelskonflikter, en omvärldsbild som ytterligare förstärkts under början av 2026 med nya konflikter och

oroligheter. Detta utmanar den europeiska konkurrenskraften genom både tekniska och politiska förändringar, vilket även påverkar LKAB. Det skapar osäkerhet för industrin, men sätter också tydligare krav på robusta strukturer, förmåga att hantera olika scenarier och fatta välgrundade beslut under press.

Kinas exportkontroll av sällsynta jordartsmetaller blev en skarp påminnelse om hur sårbar den globala industrin är. Dessa material är avgörande för tillverkning av bland annat halvledare, vindkraft, elmotorer och försvarssystem, och behövs för omställningen i stort. När ett land kontrollerar större delen av världens produktion och ändrar sina villkor ger det en direkt påverkan på globala värdekedjor. USA reagerade snabbt med stora satsningar på inhemsk produktion. Europa rör sig också i samma riktning, men tempot är i jämförelse otillräckligt. För att skapa egen kapacitet, oberoende av såväl Kina som USA, krävs både politisk samling och en ny syn på vikten av strategiska projekt kring hela värdekedjan för kritiska mineral.

Här blir vår roll än mer central då LKAB får en allt större betydelse för Sveriges och Europas försörjningstrygghet, omställning och konkurrenskraft. Vi har flera av de tillgångar som Europa behöver – järnmalm, fosfor och



I Kiruna behöver vi tillstånd att fortsätta brytningen under nuvarande huvudnivå och för att utveckla den nya järnmalmsfyndigheten.

sällsynta jordartsmetaller. Vi kan bidra till att minska Europas importberoende och möta klimathotet om vi får förutsättningar att utveckla våra satsningar.

Samtidigt fortsätter energifrågan att påverka den europeiska industrins konkurrenskraft. Volatila elpriser, begränsningar i elnäten, komplexa tillståndprocesser och brist på långsiktiga spelregler gör att företag tvekar inför stora investeringar. Klimatomställningen kräver även stora mängder fossilfri el, i rätt tid. Vår satsning på elektrifiering, automatisering och digitalisering samt skiftet till koldioxidfria processer och produkter bygger på att energisystemen fungerar effektivt och att de politiska systemen för omställning är tydliga. I Norrbotten finns idag goda förutsättningar för stabil och konkurrenskraftig

elförsörjning. Att det består är avgörande för både LKAB och Sverige.

Tillståndprocesser och Europa vid ett vägskil

Tillståndprocesser är idag en av Europas mest kritiska flaskhalsar. Regelverken är komplexa och prövnings-tiderna långa, vilket skapar stor osäkerhet för omfattande investeringar med långa planeringshorisonter.

Det är ett svårnavigerat landskap samtidigt som Europa har tydliga ambitioner för klimat, industriell konkurrenskraft och försörjningstrygghet. En förhoppning är att det arbete som pågår inom EU avseende förenklingar och effektivisering av tillståndprocesser, främst riktade mot strategiska projekt inom ramen för CRMA¹⁾, ska ge effekt.

Vår utveckling bygger på moderna och effektiva tillståndprocesser. Utan snabbare och mer förutsägbara

processer riskerar projekt att förenas och Europas omställning bromsas. Samtidigt har säkerhetspolitikens ökade betydelse resulterat i att klimatfrågan i vissa sammanhang hamnat längre ner på agendan. För oss innebär detta att tajming och riskbedömning blir ännu viktigare.

Vår övertygelse är att koldioxidfri produktion på lång sikt är både nödvändig och lönsam, men stegen och besluten vi tar i vår pågående omställning måste ske i rätt takt och med rätt förutsättningar. Samtidigt är det svårt att se vilka som skulle ha bättre förutsättningar än vi i Sverige att bygga konkurrenskraft utifrån koldioxidfria processer som bas.

Vår största utmaning framåt

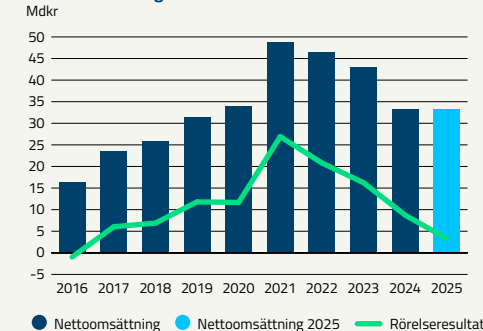
För att säkra vår framtida produktion behöver vi tillstånd för att utveckla våra verksamheter.

Miljötillståndprocessen för verksamheten i Gällivare gick under året in i huvudförhandling. Ett beviljat miljötillstånd är en förutsättning för att vi ska kunna fortsätta utveckla verksamheten, där ansökan omfattar både befintlig produktion av järnmalm och järnmalmsprodukter samt etableringen av nya anläggningar för att kunna utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller, liksom produktion av fossilfri järnsvamp med vätgasteknologi. Förhandlingarna fortsätter under våren och förväntas vara klar till sommaren 2026. Vårt fokus är fortsatt på att förbereda och leverera underlag av hög kvalitet som möjliggör en effektiv process.

I Kiruna behöver vi tillstånd att fortsätta brytningen av järnmalm under nuvarande huvudnivå och för att utveckla järnmalmsfyndigheten Per Geijer, där vi även har möjlighet att utvinna kritiska mineral. Kiruna är vår största produktionsort och beviljade tillstånd är helt avgörande för vår gemensamma framtid. I dagsläget inväntar vi besked från Bergsstaten på vår koncessionsansökan för järnmalmsfyndigheten för att ta processen vidare.

Det tidigare avskaffandet av en samlad prövning i Kiruna har gjort processen mer komplex. Vi ser nu hur

Nettoomsättning och rörelseresultat



- Sammantaget uppgick våra leveranser av järnmalmsprodukter under året till 25,8 (21,9) Mt och produktionen ökade till 25,9 (22,7) Mt.
- Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalm var 102 (110) USD/ton. Vid utgången av året uppgick priset till 109 USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var drygt 9 USD/ton lägre jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet för året uppgick till 3,3 (8,7) Mdkr. Resultatet påverkades främst av lägre järnmalmspriser och en starkare svensk krona jämfört mot den amerikanska dollarn samt ökad kostnad för samhällsomvandling kopplat till det ökade påverksamhetsområdet i Kiruna.
- Utveckling inom affärsområdena; Rörelseresultatet för affärsområde Järnmalm uppgick till 2 947 (9 268) Mkr. Minskningen beror främst på lägre järnmalmspris och en starkare svensk krona jämfört med den amerikanska dollarn. Affärsområde Specialprodukter redovisade ett rörelseresultat på 448 (504) Mkr. Det lägre resultatet är främst en följd av lägre försäljning av bergarbeten där ett flertal större uppdrag avslutades under 2024.

¹⁾ Critical Raw Materials Act, EU-förordning för att stärka Europas försörjning av kritiska råmaterial.

möjliga uppgraderingar och förändringar som syftar till att minska våra utsläpp, exempelvis genom användning av vätgas i pelletsverken, fördröjs av regelverk som inte är anpassade till dagens tekniska möjligheter. Vi ser därför tydligt hur tillståndprocesserna måste moderniseras om Sverige ska kunna ta den roll som EU förväntar sig för en tryggad mineralförsörjning.

Avgörande steg för att nå strategin

Under året har vi tagit viktiga strategiska kliv framåt, däribland ett investeringsbeslut om ett nytt sovringsverk i Gällivare som kommer att bidra till ökad framtida produktionsförmåga. Byggnationen av demonstrationsanläggningen i Luleå för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller tog fart under 2025. Anläggningen fyller en viktig roll för att verifiera och vidareutveckla processen

inför en fullskalig verksamhet. Vi har även installerat en ny skeppslastare i Narvik för att effektivisera och minska sårbarheten i logistikkedjan.

För vår fortsatta utveckling är en stark kompetensförsörjning avgörande och vår kultur spelar en central roll. Det är viktigt för vår omställningsresa att forma LKAB som ett långsiktigt, attraktivt och framgångsrikt bolag. Arbetet med att säkerställa en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö kommer därför fortsatt att vara strategiskt viktigt inom koncernen, där chefer och ledare har en viktig roll.

Säkerhet som högsta prioritet

Vårt fokus på säkerhet kommer alltid att vara prioriterat. Ett viktigt steg i vårt fortsatta säkerhetsarbete är utvecklandet av synligt ledarskap inom hela koncernen. Under

cirka två års tid kommer alla ledare att utbildas i säkerhetsfrågor med fokus på synligt ledarskap, en ledarskapsfilosofi som prioriterar människor och relationer. Vi fokuserar nu vårt säkerhetsarbete på att genom ledarskap minska riskacceptansen samt stärka styrning av kritiska risker med hjälp av Critical Control Management (CCM) – en metod som hjälper oss att identifiera och hantera risker innan de utvecklas till allvarliga olyckor.

Vårt mål är att säkerställa säkra och sunda arbetsplatser för alla. Vi nöjer oss inte med att analysera inträffade incidenter; vi riktar i stället blicken framåt och granskar de kritiska kontrollpunkter och risker som är mest avgörande för att förutse och förebygga olyckor. Med fokus på att styra och leda baserat på risk har vi möjligheten att ta ytterligare steg i vår säkerhetskultur och dess prestanda.

Genom att systematiskt identifiera och lyfta fram de mest allvarliga riskerna kan vi rikta våra resurser mot de områden där våra insatser gör störst skillnad. Det förväntade resultatet är ett mer träffsäkert och effektivt säkerhetsarbete. Det kommer att stärka både vår organisation och tryggheten för alla medarbetare.

Stabilitet och långsiktig utveckling i verksamheten

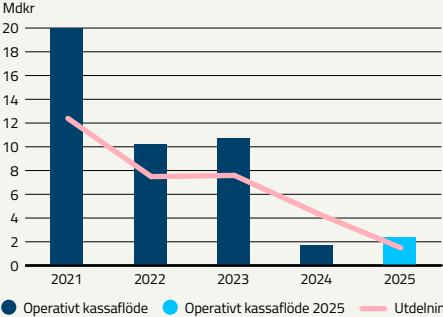
Vi ser framsteg inom det långsiktiga arbetet med att stärka våra produktions- och leveranssystem. Driften under året har varit mer stabil med färre produktionsstörningar än föregående år, våra processer är mer robusta och förmågan att upptäcka och åtgärda avvikelser i tid har ökat. Dessa förbättringar är resultatet av fokuserat arbete från alla medarbetare.

Digitalisering och ökad tillgång till realtidsdata gör oss mer proaktiva och produktiva i hela produktionskedjan. Samtidigt fortsätter vår kulturresa där transparens och gemensamma mål skapar bättre förutsättningar för att prioritera rätt. Vi undviker suboptimeringar och stärker samarbetet mellan funktioner. Vi är fortfarande på en resa, men utvecklingen är positiv.

Finansiella nyckeltal	2025	2024
Nettoomsättning, Mkr	33 325	33 146
Rörelseresultat, Mkr	3 274	8 722
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr	-4 954	-313
Finansnetto, Mkr	414	2 229
Resultat före skatt, Mkr	3 688	10 951
Årets resultat, Mkr	2 976	8 773
Investeringar i anläggnings-tillgångar, Mkr	6 017	5 408
Operativt kassaflöde, Mkr	2 382	1 740
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0
Nettoskuld-sättningsgrad, %	8,4	-15,5
Utdelning till ägaren ¹⁾ , Mkr	1 500	4 400

¹⁾ Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 23 april 2026.

Operativt kassaflöde och utdelning



Icke finansiella nyckeltal	2025	2024
Koldioxidutsläpp, Kt	669	600
Energianvändning, kWh per ton produkter	166 ²⁾	176
Olycksfallsfrekvens	5,2	4,9
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	5 308	5 222
Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %	29	29

²⁾ Energianvändningen har uppdaterats jämfört med LKAB:s Boksluts-kommuniké för 2025 till följd av genomförd revision.



Ökad kapacitet på Malmbanan är nödvändig för att LKAB ska kunna växa och öka våra leveransvolymer.

Samhällsutveckling är en förutsättning för framtiden

Vår verksamhet påverkar våra lokalsamhällen och just nu pågår samhällsomvandlingar i olika skeden i både Gällivare och Kiruna.

Under året kommunicerades behovet av en fortsatt samhällsomvandling i Kiruna. En utökad deformationsprognos markerar ett vägska: samhällspåverkan ökar i omfattning samtidigt som allt måste ske inom de närmaste tio åren. Detta kommer att kräva stora insatser från LKAB, Kiruna kommun och staten. Vi behöver gemensamt ta kliv framåt med ansvar och tydlighet.

Samhällsutvecklingen är unik i sitt slag och Kirunas och LKAB:s framtid är nära sammanlänkade. Vårt ansvar är stort och tydligt: vi måste säkerställa att stad och verksamhet utvecklas gemensamt. Det är inte en investering i traditionell bemärkelse, utan för oss handlar detta om en förutsättning och investering för att kunna fortsätta vår gruvverksamhet tillsammans med ett starkt lokalsamhälle.

Jag har stor förståelse för att detta innebär stora, och ibland smärtsamma, förändringar i Kirunabornas vardag. Tillsammans med medborgare och kommun arbetar vi för att genomföra detta på bästa sätt.

Långsiktighet skapar möjligheter

Trots en osäker omvärld finns det goda skäl till framtidstro. Världen kommer fortsatt att efterfråga det vi producerar: högkvalitativ järnmalm, framtida koldioxidfri järnsvamp och kritiska mineral. LKAB har en unik position att bidra till både svensk och europeisk konkurrenskraft och till industrins omställning. Vi har en tydlig strategi, en stabil verksamhet och en organisation med förmåga att hantera komplexa utmaningar. Genom våra exportintäkter,



"Vi har ett ansvar att bevara historien när vi genomför samhällsförändringar som påverkar den framtida samhällsbilden."

investeringar och arbetstillfällen bidrar vi till Sveriges välbefinnande.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för deras engagemang och ansvarstagande under året. Tillsammans har vi skapat stabilitet i vår verksamhet i en tid av förändring.

Framåt ligger fokus på att fortsätta utveckla verksamheten, ta ansvar i lokalsamhällena och stärka vår konkurrenskraft. LKAB är väl positionerat för att ta sig an de uppgifterna.

Luleå, 26 mars 2026

Jan Moström
Vd och koncernchef

Nyckelhändelser under året

Första kvartalet

- Mark- och miljödomstolen kungiorde vår miljötillståndsansökan för etableringen av en industripark i Luleå för utvinning av kritiska mineral, så som fosfor och sällsynta jordartsmetaller.
- EU-kommissionen tilldelade tre av LKAB:s projekt status som strategiska projekt inom ramen för Critical Raw Materials Act. Det gäller industriparken för kritiska mineral i Luleå, Malmbergsgruvan i Gällivare, samt järnmalmens fyndigheten Per Geijer i Kiruna som innehåller betydande mängder sällsynta jordartsmetaller.

Tredje kvartalet

- Kiruna kyrka flyttades till sitt nya hem intill nya centrum. Det blev en unik världshändelse och flytten följdes med stort intresse både nationellt och internationellt.
- En uppdaterad deformationsprognos för Kiruna meddelades, där nuvarande gruvbrytning samt malmkroppens utbredning resulterar i ett större påverkansområde.
- Investeringsbeslut om att bygga ett nytt sovringsverk intill gruvan i Gällivare. Med ett nytt sovringsverk kan vi säkra dagens produktion och öka kapaciteten inför vår planerade expansion.

Fjärde kvartalet

- Huvudförhandlingen för miljötillstånd i Gällivare påbörjades under året och fortsätter under våren 2026. Ansökan syftar till att säkra nuvarande gruvverksamhet samt påbörja våra långsiktiga omställningsplaner och utvinning av kritiska mineral.
- En ny skeppslastare installerades i Narvik. Det är en strategisk investering i vårt logistiksystem, där varje förbättring och effektivisering stärker vår position på den globala marknaden.
- I slutet av året lämnade vi in ansökan om att köpa statlig mark i Kiruna till den utökade samhällsomvandlingen, där områdena tagits fram i samråd med Kiruna kommun.

Ansvarsfull samhällsutveckling

Ända sedan starten 1890 har vår förmåga att utvecklas tillsammans med våra lokalsamhällen varit en förutsättning för vår framgång och fortsatta existens.

Fyndigheternas läge i Kiruna och Gällivare samt LKAB:s brytningsmetod innebär att gruvbrytningen måste ske på större djup och allt närmare samhällena, vilket ger upphov till markdeformationer. För att både vår verksamhet och omgivande samhällen ska kunna fortsätta utvecklas genomför vi omfattande samhällsförändringar där bebyggelse och infrastruktur flyttas.

Utköad påverkan i Kiruna

Omlokalisering av stadsdelar i Kiruna har pågått under många år, där nya Kiruna centrum är invigt och den gamla stadskärnan är under avveckling. Flytten av Kiruna kyrka under året markerar en milstolpe i våra ambitioner att bevara kulturarv samtidigt som samhällen utvecklas för framtiden.

Under året meddelade LKAB en uppdaterad deformationsprognos med utköat påverkansområde där ytterligare cirka 2 700 bostäder och fastigheter och 6 000 personer berörs. Dialog och samverkan med berörda fastighetsägare, boende, kommunen och myndigheter har påbörjats. Den utköade samhällsomvandlingen behöver genomföras inom kommande tio år och tidskritiska aspekter inkluderar bland annat behovet av ny mark för att ersätta påverkansområdet. Med staten som största markägare i regionen har vi ansökt om förvärv av byggbar mark, där områdena tagits fram i samråd med Kiruna kommun.

Gällivare tar form

I Gällivare har utveckling av nya stadsdelar pågått sedan många år i takt med att samhället runt Malmberget och gruvan närmar sig full avveckling. Detta innebär att den markåtkomst som behövs för nuvarande huvudnivå är

näst intill säkrad. Flera nya bostadsområden och mötesplatser har börjat växa fram, Repisvaara och Nuolajärvi är exempel på nya bostadsområden som LKAB och Gällivare kommun tillsammans byggt upp, med visionen om ett Gällivare som en arktisk småstad.

Långsiktigt engagemang för fortsatt utveckling

Omvandlingen berör många människor och att leva i ständig förändring är utmanande för alla som bor i och runt samhällena. Vi är ödmjuka inför ansvaret och påverkan i människors liv och arbetar löpande med att minimera störningar från byggstök och andra negativa effekter som kan upplevas.

LKAB har sedan 2006 betalat ut cirka 37 Mdkr avseende samhällsomvandlingen och vi hade i slutet av året 32 Mdkr i avsatta medel för framtida omvandling. Av hittills utbetalda medel avser drygt 17 Mdkr uppförande av ersättningsfastigheter¹⁾ och flytt av kulturbyggnader, och cirka 20 Mdkr avser huvudsakligen ersättning till kommunerna samt våra kostnader för uppförande och rivning av infrastruktur, men inkluderar även andra kostnader, såsom administrativa kostnader och ersättning till näringsidkare.

LKAB är en stor arbetsgivare på våra verksamhetsorter och för oss är det både viktigt och nödvändigt att bibehålla attraktiva samhällen där människor vill bo och leva. Vi bygger nya bostäder, utvecklar aktivitetsområden och sponsrar lokalt kultur- och idrottsliv. Utvecklingen möjliggör även för etablering av nya verksamheter och fler arbetstillfällen.

För LKAB är samhällsutveckling en förutsättning och investering i våra lokalsamhällen där vi tillsammans skapar möjligheter för vår gemensamma framtid.

¹⁾ Inklusive eget bestånd.

Dialog och samverkan i fokus

Under de mer än 20 år som samhällsomvandlingen har pågått i aktiv form har vi byggt upp stor erfarenhet och kunskap om förutsättningarna för att genomföra denna utveckling tillsammans med samhällena och de människor som berörs.

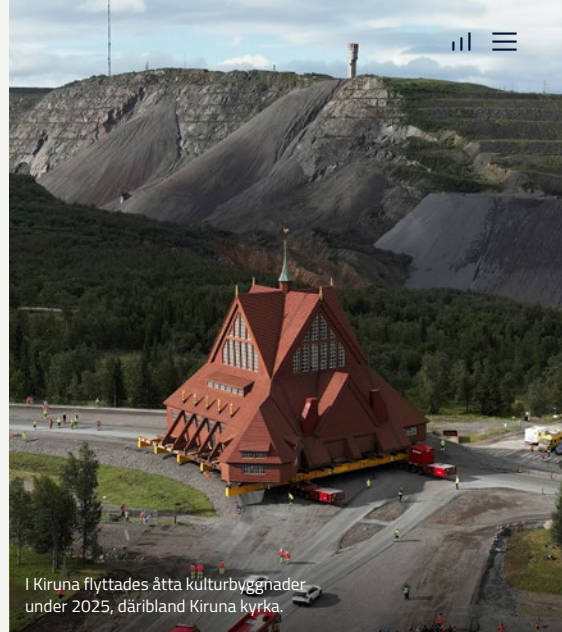
Kiruna, milstolpar 2025

- Avsiktsförklaring tecknad med Kiruna kommun om det gemensamma arbetet för Kirunas utveckling.
- Avtal tecknat med Kiruna kommun om ersättning av infrastruktur och fastigheter.
- Lämnat in ansökan om köp av statlig mark till Statens Fastighetsverk för samhällsomvandlings- och samhällsbyggnadsändamål.
- Medborgardialoger med Kirunabor, kommunen och myndigheter för att planera och hantera den fortsatta omvandlingen och vad som är viktigt för framtidens Kiruna.
- De människor som direkt berörs av det utköade påverkansområdet erbjuds nya bostäder enligt uppsatta ersättningsprinciper.
- Cirka 1 800 ersättningsbostäder har totalt byggts fram till utgången av 2025.
- Cirka 30 byggnader har totalt flyttats fram till utgången av 2025, däribland Kiruna kyrka.

Gällivare, milstolpar 2025

- Avtal om ersättningsfastigheter har börjat tecknas med boende i området Malmsta i östra Malmberget.
- Avtal tecknat med Gällivare kommun om ersättning av infrastruktur för östra Malmberget.
- Avsiktsförklaring tecknad med Gällivare kommun om det gemensamma arbetet för Gällivares utveckling.
- Cirka 1 800 ersättningsbostäder har totalt byggts fram till utgången av 2025.
- Cirka 75 byggnader har totalt flyttats fram till utgången av 2025.

Läs mer om hur vi arbetar med samhällsutveckling i berörda samhällen i vår hållbarhetsrapport på sida 107.



I Kiruna flyttades åtta kulturbyggnader under 2025, däribland Kiruna kyrka.



Gällivare med Dundret i bakgrunden.

Strategi

- Omvärld och marknadsförutsättningar
- Grundförutsättningar för vår gruvverksamhet
- Våra tre strategiska områden
- Förutsättningar för strategins genomförande
- Position, utsikter och prioriteringar framåt

Omvärld och marknadsförutsättningar

Osäkerhet i omvärlden påverkar många marknader och industrier, som i allt högre grad präglas av ett fokus på minskad exponering mot geopolitiska risker. Detta påverkar också järn- och stålindustrin, som navigerar mellan klimatmål, kostnads- tryck och globala risker i en tid där konkurrenskraft och säkerhet tar allt större plats.

Geopolitisk osäkerhet påverkar handelsflöden

Under året har den geopolitiska osäkerheten i världen ökat. Handelspolitiska åtgärder som tullar, kvoter och importrestriktioner påverkar globala marknader och handelsflöden. Regional kontroll och säkerhet i försörjningskedjorna för bland annat energi, mineral och metaller samt teknik blir allt viktigare för att säkerställa tillförlitlighet och hållbarhet på lång sikt.

Det ökade fokuset på regionalisering, däribland EU som vill minska sina försörjningsrisker och stärka självförsörjningsgraden av bland annat kritiska råmaterial, leder till förändrade förutsättningar. Omvärldsläget påverkar således både råvaruflöden och investeringsmönster, där aktörer vill minska exponeringen mot geopolitiska risker. Detta präglar också järn- och stålindustrin.

Strukturellt skifte för den globala stålindustrin

Stålindustrin genomgår ett strukturellt skifte. Kina har länge varit den största tillväxtmarknaden för stål, men landets stålbehov uppvisar tecken på att ha kulminerat och efterfrågan minskar. Produktionen har ännu inte hunnit anpassa sig till denna trend, och istället har

exporten av stål till andra regioner ökat. Tillväxten i stål- efterfrågan på andra asiatiska marknader, såsom Indien, är stark men väntas endast delvis kunna kompensera för minskningen i Kina. Den globala efterfrågan på stål väntas framöver växa långsammare än de senaste 25 åren.

Krav om lägre koldioxidutsläpp

Kraven på att ställa om järn- och stålindustrin mot lägre koldioxidutsläpp ökar. Användningen av kol i den traditionella stålproduktionen i masugnar genererar stora utsläpp av koldioxid, vilket gör järn och stål till en utsläppsintensiv sektor. Samtidigt fyller järn och stål fundamentala funktioner i våra samhällen genom att bygga välfärd och kommer behövas för framtida utveckling.

Den mest mogna tekniken för att ersätta masugnsprocessen för stålproduktion från järnmalm är schaktbaserad direktreduktion med naturgas kombinerat med smältning i en elektrisk ljusbågsugn. Bland annat Mellan- östern och Nordafrika har redan idag en stor andel av produktionen baserad på direktreduktion med naturgas. Denna process har idag i många fall mer än 50 procent lägre utsläpp av koldioxid jämfört med vad som genereras

vid traditionell masugnsbaserad stålproduktion. Genom vidareutveckling och genom att ersätta naturgas med fossilfri vätgas kan utsläppen i princip elimineras. Direktreduktion med naturgas eller vätgas ställer höga krav på järnråvaran och efterfrågan på högvärdig järnmalm för tillverkning av direktreduktionspellets förväntas öka.

Europas stålindustri driver omställningen, men osäkerheter påverkar takten

Stålindustrins omställning för att minska koldioxidutsläpp, främst genom vidareutveckling av befintliga produktionsprocesser, har börjat. Europeisk stålindustri driver utvecklingen, där flera investeringsbeslut redan fattats om att uppföra ljusbågsugnar och direktreduktionsanläggningar för att ersätta masugnar och producerar stål med lägre utsläpp av koldioxid per ton. Takten i Europas omställning påverkas av ett utmanande ekonomiskt och marknadsmässigt läge, med lägre marginaler till följd av högre energikostnader, stark global konkurrens och delvis osäkra regulatoriska förutsättningar. Utöver långa tillståndprocesser finns en rad osäkerhetsfaktorer som riskerar att försvåra eller hindra omställningen. Det handlar bland annat om osäkerhet kring teknik- och kostnadsutveckling för alternativa tillverkningsprocesser och infångning och lagring av koldioxid (CCS), samt ökade krav om stabil tillgång på förnybar energi. Till följd av detta så har ett flertal kommunicerade omställningsprojekt i Europas stålindustri försenats eller pausats.

Pressade marginaler inom ståltillverkningen

Marknadssituationen för stålindustrin präglas redan av pressade marginaler till följd av strukturell global överkapacitet. Det försvårar för aktörer att ta nödvändiga beslut och genomföra stora investeringar för att uppnå kraven på reducerade koldioxidutsläpp. Omställningen till processer med lägre utsläpp kan initialt leda till högre produktionskostnader, vilket kan påverka konkurrens-

kraften för aktörer som verkar på en global marknad. För att motverka detta och för att bibehålla marknadsandelar genomför därför ståltillverkarna kostnadsbesparingar och omstruktureringsprogram. Samtidigt har starka påtryckningar gjorts av industrin för att EU ska förstärka skyddssystemet mot stålimport när de nuvarande bestämmelserna löper ut i juni 2026.

Ökad efterfrågan på högkvalitativa järnmalsprodukter

Omställningen av järn- och stålvärdekedjan mot minskade koldioxidutsläpp kommer sannolikt att minska den strukturella överkapaciteten i vissa regioner samt driva en ökad efterfrågan på järnmalsprodukter med hög kvalitet. Högvärdig direktreduktionspellets är en förutsättning för produktionsprocessen med direktreduktion och ljusbågsugn.

Samtidigt är den globala tillgången på järnmalm och koncentrat av hög kvalitet, vilket krävs för bland annat pelletisering, begränsad och konkurrensen om dessa råvaror förväntas öka. Järn- och stålindustrin tvingas därmed även utveckla och anpassa processer för tillverkning av stål med låga koldioxidutsläpp baserad på lågvärdig järnmalm. Teknikutveckling pågår, men alternativ som använder järnmalm med lägre kvalitet är inte lika effektiva och behöver utvecklas för att bli konkurrenskraftiga.

Parallellt väntas efterfrågan på återvunnet stålskrot öka. Tillgången på skrot av hög kvalitet riskerar att bli en stor utmaning, särskilt med avseende på de krav som ställs för produktion av platta och avancerade stålsorter. Detta väntas förändra balansen i utbud och efterfrågan för järnråvara med högre kvalitet och driva upp kostnaderna för stål företag som är beroende av denna typ av skrot. Leverantörer som kan uppfylla kvalitetskrav får en starkare position och köpare tvingas utvärdera andra alternativa järnbarare.

Tillgång till energi blir en konkurrensfaktor

Skiftet från kolbaserade processer inom stålindustrin gör

energi till en avgörande konkurrensfaktor. Det kol som används i masugnar prissätts på en global sjöburen bulkmarknad, medan kostnaden för alternativa energikällor för ståltillverkning, såsom el, naturgas eller vätgas, beror till större utsträckning på regionala förutsättningar. Energi blir därför en möjliggörare för konkurrenskraften och regioner med god tillgång av dessa alternativa energislag till ett lågt pris kommer att ha en fördel.

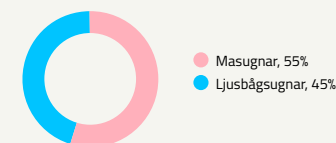
Norra Sverige har en i princip helt fossilfri elproduktion och konkurrenskraftiga elpriser. Därmed finns goda förutsättningar i regionen att ställa om för att minska koldioxidutsläpp. I andra delar av Europa och världen är en omställning av elproduktionen från fossila till fossilfria källor en stor utmaning. I dessa geografier planeras generellt en stegvis omställning, som i första steget utgår från att ersätta kol med naturgas. I USA, Mellanöstern och Nordafrika är detta redan verklighet då tillgången till egen naturgas är god, medan Europa är starkt importberoende av naturgas till energisektorn. Efter krigsutbrottet i Ukraina har EU kraftigt minskat importen av rysk naturgas, där målet är att helt fasa ut rysk gas innan år 2028. Istället tillgodoses Europas behov av naturgas i stor utsträckning genom import av flytande naturgas (LNG), där USA utgör den största leverantören. Detta har lett till högre energipriser, vilket negativt påverkat tillväxten och den europeiska industrins konkurrenskraft. Priset på naturgas och el har stor bäring på investeringskalkylerna för att ställa om järn- och stålproduktionsprocesserna.

Regulatoriska förutsättningar sätter spelplanen

I en global jämförelse har EU de mest omfattande och ambitiösa politiska ramverken för att driva omställningen och uppnå klimatmålen. Dessa innefattar bland annat utsläppshandelssystemet EU ETS¹⁾ och gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM²⁾), som beskattar inbäddade utsläpp i importerade varor. Även andra regioner, exempelvis Kina, tar steg framåt för att etablera en mer ambitiös klimatpolicy och beskatta utsläpp av koldioxid.



Fördelning av ståltillverkningskapacitet i befintliga masugnar och ljusbågsugnar i Europa



Även om tillverkningen av stål genom ljusbågsugnar är geografiskt mer utbredd i Europa står masugnsbaserad ståltillverkning för större andel av den totala kapaciteten.

Källa: Eurofer och CRU, Steel market outlook January 2026

¹⁾ EU Emissions Trading System.

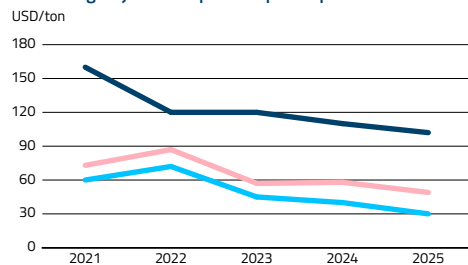
²⁾ Carbon Border Adjustment Mechanism.

Klimatmål och policyverktyg sätter ramarna för industrins omställning och ska skapa incitament till hållbara investeringar. Under året enades EU om ett bindande mål att minska koldioxidutsläppen i unionen med 90 procent till år 2040, jämfört med 1990 års nivåer, i tillägg till målet om 55 procents minskning till år 2030. År 2050 ska EU uppnått nettonollutsläpp. Genom CBAM och utfasningen av fria utsläppsrätter inom EU ETS förväntas kostnaderna att släppa ut koldioxid öka, vilket ska öka incitamenten för företag att investera i ny teknik och fossilfria processer samtidigt som den europeiska industrin ska skyddas från koldioxidläckage.

Den höga ambitionen ifrågasätts

Trots att klimatförändringarnas konsekvenser blir allt tydligare, och att koldioxidutsläppen inte minskar i linje med Parisavtalets mål, ifrågasätts den höga ambitionen i klimatarbetet allt mer. I ett ekonomiskt utmanande läge och med ökat fokus på säkerhetspolitisk riskerar klimat-omställningen att hamna längre ned på agendan. Länder

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie



● Spotpris fines 62% Fe ● Premie masugnspelletts
● Premie direktreduktionspellets

Historisk utveckling över järnmalmspris och pelletspremier. Huvuddelen av LKAB:s försäljning sker i amerikanska dollar (USD).

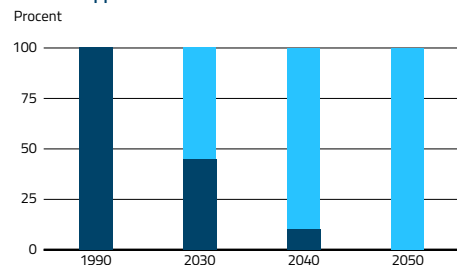
¹¹ Critical Raw Materials Act, EU-förordning för att stärka Europas försörjning av kritiska råmaterial.

och regioner har olika prioriteringar, vilket skapar osäkerhet för aktörer som verkar på globala marknader och ökar risken för investeringar i omställningen. Stabilitet i styrmedel, energiförsörjning och marknadsvillkor är avgörande för att nödvändiga investeringsbeslut ska kunna tas. Osäkerhet kring lagstiftning och framtida energilösningar riskerar att bromsa omställningen. Samtidigt, för företag som inte agerar i tid kan stigande utsläppskostnader och behovet av stora investeringar för att möta klimatkraven slå negativt mot konkurrenskraften. Industrin måste navigera mellan klimatmål, kostnadsstryck och globala risker, samtidigt som konkurrenskraft och säkerhet har fått större fokus under osäkra tider.

Kritiska mineral ska förstärka Europas självförsörjning

I en tid som präglas av geopolitisk osäkerhet och ökad regionalisering är frågan om att minska importberoende högaktuell. En målsättning i EU-förordningen om kritiska råmaterial (CRMA¹¹) är att öka Europas självförsörjning för kritiska mineral, så som sällsynta jordartsmetaller och

EU:s utsläppsmål till 2050



● Utsläpp ● Minskning av utsläpp

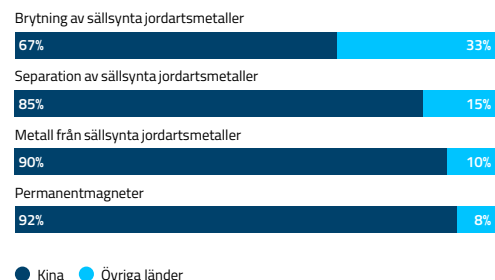
EU:s mål om att bli klimatneutralt senast 2050 genom att fasa ut fossila bränslen och sänka koldioxidutsläppen.

fosfor. EU har idag ett stort importberoende med begränsad eller ingen egen produktion.

Sällsynta jordartsmetaller har unika egenskaper och används i en mängd olika tekniska applikationer, så som för tillverkning av permanentmagneter som sedan används i elektriska motorer och generatorer. Kina dominerar idag den globala marknaden för sällsynta jordartsmetaller, från brytning till förädling. Fosfor är en avgörande insatsvara till mineralgödsel och nödvändig för en hållbar livsmedelsproduktion. Innan krigsutbrottet i Ukraina importerade EU betydande mängder fosfor från Ryssland men detta har därefter minskat avsevärt. Europeiska producenter av mineralgödsel behöver därmed söka sig till leverantörer som ligger geografiskt längre bort.

Det finns en god potential att utvinna dessa mineral som biprodukter ur den svenska apatitrika järnmalm och därmed öka självförsörjningen i Sverige och EU. Läs mer om LKAB:s möjligheter för detta på sida 23.

Sällsynta jordartsmetaller i världen



● Kina ● Övriga länder

Kina dominerar den globala marknaden för sällsynta jordartsmetaller, från brytning till förädling. För närvarande bedrivs ingen brytning inom EU och endast cirka en procent av separation samt förädling görs inom EU.

Utmanande omvärld, men goda förutsättningar för LKAB:s strategi på sikt

Den globala stålindustrin står inför strukturella utmaningar och omvärlden präglas av geopolitisk osäkerhet, ökade handelshinder och oroligheter som kan få följdeffekter på marknadsförutsättningar och leveransmöjligheter. Det råder osäkerhet kring nödvändiga investeringar och tekniskskiften som krävs för omställningen mot minskade koldioxidutsläpp. Samtidigt ökar kraven på mer hållbara processer och produkter.

- I järn- och stålvärdekedjan väntas omställningen driva en ökad efterfrågan på högvärdiga järnmalmprodukter, vilket ger LKAB en konkurrenskraftig position där vi i framtiden väntas se en ökad efterfrågan för vår högkvalitativa järnmalmspelletts.
- I Mellanöstern och Nordafrika finns god efterfrågan på LKAB:s järnmalmprodukter, i och med att stor andel av regionens produktion är baserad på direktreduktion med naturgas och kräver högkvalitativa järnmalmspelletts. Samtidigt utgör krig och spänningar i regionen en påtaglig marknadsrisk.
- I Norrbotten finns god tillgång till fossilfri el till konkurrenskraftiga priser. LKAB:s geografiska läge innebär goda förutsättningar att producera vätgas från fossilfri el och ställa om till koldioxidfria processer och öka förädlingsvärdet på våra produkter.
- Utöver detta har LKAB potential att utvinna sällsynta jordartsmetaller och fosfor, som biprodukter ur vår järnmalm, vilket både kan stärka LKAB:s affär och bidra till att minska regionens importberoende.

Trots ett utmanande omvärldsläge har LKAB en stark position.



LKAB Års- och hållbarhetsredovisning 2025

Grundförutsättningar för vår gruvverksamhet

LKAB är en av Europas ledande producenter av järnmalms- och mineralprodukter. Sedan starten för 135 år sedan har vi genom innovation effektiviserat produktionen av järnmalmsprodukter och steg för steg ökat förädlingsgraden för att förbli konkurrenskraftiga på marknaden.

Förutsättningar för stark konkurrenskraft

Genom prospekteringsarbete har vi ökat våra mineraltillgångar under de senaste åren, vilket skapar förutsättningar att kunna öka våra volymer.

Att den järnmalm vi bryter har en hög järnhalt och låga halter av orenheter efter anrikning ger ett gynnsamt utgångsläge för vår omställningsstrategi och långsiktiga konkurrenskraft. Genom att i framtiden även utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller från den järnmalm vi bryter kan vi bredda vår affär och bidra till Sveriges och Europas självförsörjning av kritiska mineral.

En långsiktig strategi för framtidens gruvbrytning

Vår långsiktiga strategi syftar till att säkerställa konkurrenskraft och lönsamhet, både här och nu och för framtiden, samtidigt som vi bidrar till en mer hållbar utveckling av industrin. Vårt fokus ligger på en säker, stabil och effektiv produktion och att utveckla innovativa metoder och koldioxidfria processer anpassade efter vad som är tekniskt möjligt, ekonomiskt hållbart och genomförbart inom rimliga tidsramar. Vi hanterar våra strategiska risker löpande för att balansera långsiktiga och kortsiktiga mål. Genom vår strategi tar vi vara på de förutsättningar och möjligheter vi har och tar sikte på framtiden.

Järnmalmstillgångar för kommande generationer

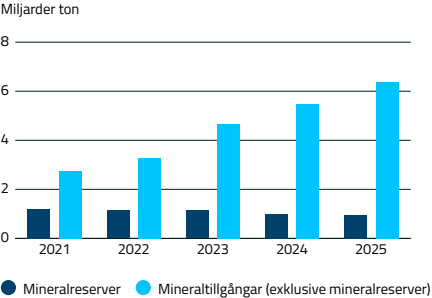
Grunden för en långsiktig gruvverksamhet handlar om att säkerställa mineralreserver och mineraltillgångar. Att konvertera mineraltillgångar till mineralreserver innebär att säkerställa att en fyndighet kan brytas säkert och lönsamt, även om malmen ligger mycket djupt under jord.

Prospektering ger långsiktiga brytningsplaner

Genom kontinuerligt prospekteringsarbete säkerställer vi en långsiktig tillgång till järnmalm och andra mineral.

Det senaste resultatet av vårt prospekteringsarbete och tekniska studier visar fortsatta öknings. Totala mineralreserver och mineraltillgångar uppgick per den 31 december 2025 till 7,2 miljarder ton, varav den totala mineralreserven är 0,9 miljarder ton.

Mineralreserver och mineraltillgångar



Mineralreserver är tillgångar som kan brytas tekniskt och lönsamt under rådande förhållanden. Mineraltillgångar är uppskattade mängder av mineral som finns i marken med möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning. Grafen inkluderar "måste brytas"-material, för definition, se sida 200.

Mängden sällsynta jordartsmetaller uppgick totalt till cirka 3,1 miljoner ton (in situ REE-oxider). Detta inkluderar LKAB:s gruvor i Kiruna och Gällivare, samt järnmalmfyndigheten Per Geijer i Kiruna.

För mer information om vår prospektering och reserver, tillgångar och mineralhalter se sida 199.

Mineraltillgångar och reserver i relation till vår brytning sedan 1890

Efter 135 års gruvverksamhet uppgår vår totala mängd bruten järnmalm till cirka 2 miljarder ton. Det innebär att dagens redovisade mineraltillgångar och mineralreserver uppgår till över tre gånger vad som historiskt brutits.

Total volym bruten råmalm och förädlade järnmalmprodukter

	2025	2024
Råmalm magnetit och hematit	44,9	43,3
Förädlade järnmalmprodukter	25,9	22,7

Råmalm är järnmalm från gruvorna innan någon vidareförädling, mängden innehåller även sidoberg. Magnetit och hematit är exempel på järnmalmmineral.

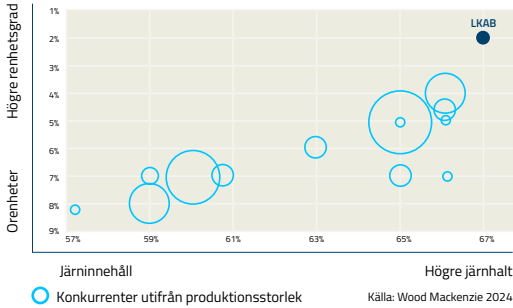
Järnmalm med goda egenskaper

LKAB:s järnmalmsspellets och fines, förädlade ur magnetitmalm, kännetecknas av hög och jämn kvalitet och goda anrikningsegenskaper. Detta möjliggör hög järnhalt i koncentratet, vilket ger goda förutsättningar för effektiv pelletsproduktion och vidareförädling. Magnetitens egenskaper ger dessutom en fördel i sintringsprocessen, där finkornig malm (fines) under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter) för att sedan producera järnmalmsspellets.

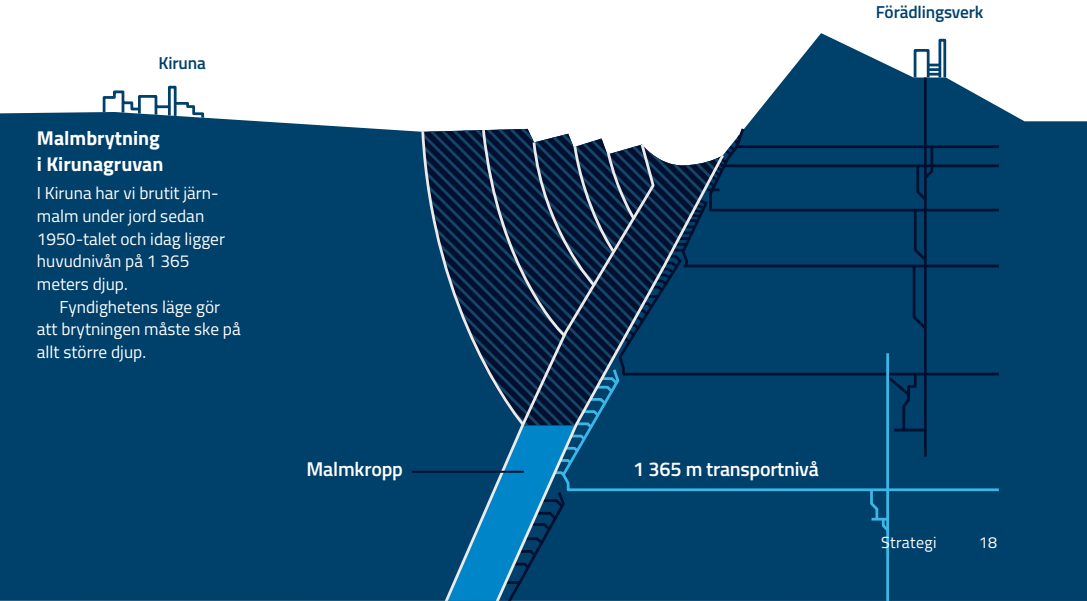
Ett högt förädlingsvärde i våra järnmalmsspellets skapar förutsättningar för prispremier som tillkommer på priset på högkvalitativa järnmalmprodukter. Läs mer om pelletspremiernas utveckling under 2025 i Koncernöversikten på sida 36.

Järnhalt och renhetsgrad

Järnhalten samt kombination av aluminium och kisel



Våra järnmalmsspellets och fines, förädlade ur magnetitmalm, kännetecknas av jämn kvalitet och goda anrikningsegenskaper.



Att skapa lönsamhet i verksamheten

Vår huvudsakliga järnmalmsbrytning sker i underjordsgruvor i Kiruna och Gällivare. Brytning i underjordsgruvor är generellt dyrare än brytning i dagbrott, vilket innebär att vi startar från en högre kostnadsnivå än de konkurrenter som bryter i dagbrott. En fortsatt lönsam gruvbrytning är en förutsättning för att vi ska kunna investera i och utveckla vår verksamhet.

Underjordsbrytning medför utmaningar

Då gruvverksamhet är kapitalintensiv innebär det att produktionsvolym, kostnadskontroll och produktivitet är avgörande för att säkerställa gruvans konkurrenskraft.

Vår prospektering visar att våra malmkroppar ligger på allt större djup. Detta medför att vi ställs inför stora utmaningar. Det handlar främst om att bibehålla säkerheten för våra medarbetare och entreprenörer trots att vi bryter djupare, samt utveckla lösningar och arbetssätt för en effektiv gruvverksamhet.

Ökade volymer för ökad lönsamhet

För att öka intäkterna är en långsiktig målsättning att öka våra produktionsvolym och samtidigt höja förädlingsgraden.

Efter framgångsrik prospektering ser vi möjlighet att öka våra produktionsvolym, och därmed möjliggöra lägre kostnad per producerad enhet. Vår ambition är att öka volymen med 20-50 procent under 2030-talet. Här krävs förmågan att balansera nödvändiga investeringar med effektiviseringar av verksamheten för ökad produktivitet.

Produktförädling ökar intäkterna

Genom att förädla våra produkter, så som högkvalitativa järnmalmspellets, kan vi öka värdet av järnmalm och har därmed möjlighet att få en större premie jämfört med världens järnmalmsprodukter i stort. Framåt är ambitionen att ytterligare förädla våra produkter, så som koldioxidfri järnsvamp.

Utvinning av kritiska mineral stärker affären

Vår järnmalm innehåller mineralet apatit från vilket vi kan utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Att utvinna dessa innebär en utökad intäkt från malm vi redan bryter. Det ger möjlighet att ytterligare bredda vår affär och stärka en långsiktig konkurrenskraft.

Innovation och realiseringen av vår strategi

Innovation och teknisk utveckling har länge kännetecknat vår verksamhet och vi bedriver arbete som både förbättrar dagens verksamhet och lägger grunden för framtidens produktionssystem.

Vårt innovations- och utvecklingsarbete sker genom sex prioriterade program inom områdena gruva, förädling, logistik, energisystem, produktionssystem samt miljö och vatten. Flertalet projekt driver vi i samverkan med strategiskt viktiga leverantörer, forskningsinstitutioner och andra bolag inom gruvnäringen.

Läs mer om vårt strategiska ramverk och hur vi utvecklar LKAB för framtiden på sidorna 20-23.



Vi arbetar med drönarteknik och robotlösningar vid inspektion av gruvor för ökad säkerhet och effektivitet.

Konkurrenskraft bland järnmalmsproducenter

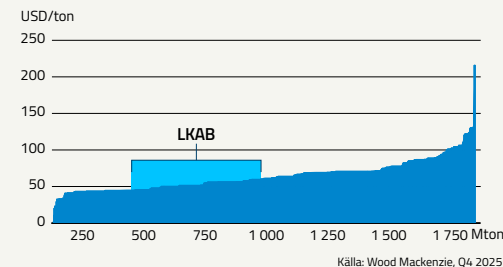
Grafen illustrerar konkurrenskraft i vår industri och visar kostnad per ton för att bryta samt förädla järnmalm. Längre till höger i grafen innebär högre kostnad per producerad enhet och sämre konkurrenskraft. Längre till vänster innebär lägre kostnad per producerad enhet och därmed starkare konkurrenskraft.

Vår position

Genom ökad volym och högt förädlingsvärde jämfört med för industrin kan LKAB hålla en god konkurrenskraft, vilket ofta mäts med positionen på cash cost-kurvor. LKAB:s position är normalt på den bättre hälften av industrins cash cost-kurva. Små förändringar av kostnadsläget kan få stor påverkan på positionen för enskilda företag då kurvan är flack på den bättre hälften. I analysföretaget Wood Mackenzies uträkning för 2025 har kostnaden per ton producerad enhet minskat jämfört med för 2024.

Cash cost järnmalmsproducenter

Kostnadsnivå per järnmalmsproducent och ackumulerad järnmalmsproduktion globalt. Grafen är justerad för skillnader i halter, föroreningar och premier där samtliga gruvors kostnadsnivå ställs i relation till priset för järnmalm fines 62%.





Våra tre strategiska områden

NY VÄRLDSSTANDARD FÖR GRUVBRYTNING

Brytning på större djup genom automatisering, elektrifiering och digitalisering för ökade volymer

KOLDIOXIDFRIA PROCESSER

Ökat produktvärde och minskad klimatpåverkan

KRITISKA MINERAL

Utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller för ökad självförsörjning

Vi driver utvecklingen av vår verksamhet inom tre delar. Ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup för ökade volymer. Fokus på koldioxidfria processer och produkter bidrar till högre produktvärde och minskad klimatpåverkan. Utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller utvecklar vår affär och bidrar till att stärka Europas självförsörjning av kritiska mineral.

Vår strategi stakar ut vägen för att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft.

Ny världsstandard för gruvbrytning på stora djup

För att skapa förutsättningar för en lönsam gruvbrytning på större djup utvecklar LKAB en ny världsstandard med fokus på automatisering, elektrifiering och digitalisering. Detta skapar även möjligheter att ställa om verksamheten till minskade koldioxidutsläpp i värdekedjan.

Idag sker underjordsbrytning i Kirunagruvan på 1 365 meters djup och i Malmbergsgruvan på 1 250 meters djup. Prospektering visar att malmkropparna sträcker sig allt djupare under nuvarande huvudnivåer och den framtida brytningen behöver därför ske på större djup. Vi behöver säkert och effektivt möjliggöra omvandling av mineraltillgångar till mineralreserver.

Brytning på större djup medför, förutom ökade kostnader, utmaningar med högre bergspänningar, ökad seismisk aktivitet och mer komplex logistik. Den framtida brytningen kräver säkra och innovativa lösningar inom säkerhet, teknik och arbetssätt.

Utveckling för ökad produktivitet

Vi utvecklar en ny världsstandard för gruvbrytning som möjliggör en säkrare arbetsmiljö och högre produktivitet. Genom digitalisering, elektrifiering och automation har vi möjlighet att optimera produktion med färre ställtider. Några av de innovationer vi arbetar med och utvecklar:

- Autonoma maskiner, brytningssystem och realtidsövervakning av bergspänningar och seismisk aktivitet ökar säkerhet och minskar driftstopp. På sikt är målet att öka produktiviteten där vi kan arbeta fler timmar under dygnet.

- Elektrifierade maskiner och energieffektiva transportsystem minskar både driftskostnader och klimatpåverkan, och förbättrar arbetsmiljön för medarbetarna.
- Digitaliserade styrsystem ökar precisionen i brytningsprocessen och möjliggör fjärrstyrning, vilket förbättrar produktiviteten.

Dessa innovationer bidrar till en tryggare arbetsmiljö genom att minska behovet av mänsklig närvaro i riskfyllda områden. Det finns även en direkt koppling till våra långsiktiga mål om koldioxidfria processer. Elektrifierade maskiner och annan batteridrivna utrustning används redan i verksamheten för att, utöver förbättrad produktivitet, minska klimatpåverkan.

En målsättning är att ny teknik och nya metoder från pågående utvecklingsprojekt successivt kan införas i befintlig verksamhet och på aktuella brytningsdjup när de bevisat sig fungera, är säkra och kan bidra till större volymer.

Ny världsstandard ger nya möjligheter

Med rätt förutsättningar kan vi stärka vår position och bana väg för en säker, hållbar och lönsam gruvdrift på ännu större djup, ner mot 2 000 meter. Detta är möjligt om tekniska, ekonomiska och miljömässiga faktorer samverkar och stöds av marknadsförutsättningar.

Brytning av järnmalm under jord

1 Ortdriving

Tunnlar i berget byggs genom borrhoring, sprängning, skrotning (lösa stenar avlägsnas) och bergförstärkning.

2 Produktionsborrning och sprängning

Produktionsborrning och sprängning sker med fjärrstyrda borrarregat som borrar långa, uppåtriktade hål genom malmen, vilka fylls med sprängmedel.

3 Produktionslastning

Produktionslastning sker genom att lastmaskiner lastar järnmalmen och tippar den i bergschakt.

4 Tappning och transport

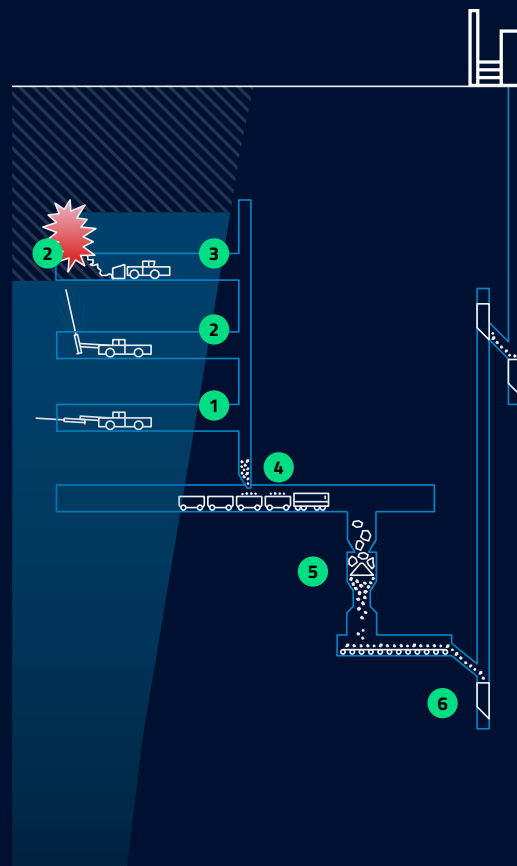
Schakten töms ner i tåg eller truckar, som transporterar malmen till stora krossar. Tack vare en löpande utveckling av automation av alla transportsystem anses LKAB vara världsledande inom detta område.

5 Tömning och krossning

Tömning och krossning sker genom att tågen och truckarna töms i bergfickor för matning till krossarna, där malmen krossas till cirka tio centimeter stora bitar.

6 Uppfordring

Uppfordring sker via malnhissar, så kallade skippar, som transporterar 40 ton malm i 60 km/h.





LKAB:s verksamhet i Gällivare där vi planerar för flertalet nya anläggningar.

Initiativ mot koldioxidfria processer

Verksamheten i Gällivare är central för vår omställning och vårt mål om koldioxidfria processer och produkter.

Exempel på planerade anläggningar i Gällivare

Direktreduktionsanläggning

Planerad demonstrationsanläggning för fossilfri järnsvampsproduktion. Anläggningen ingår i den tidiga implementeringen av den vätgasbaserade Hybrit-tekniken.

Vätgasanläggning

Planerad demonstrationsanläggning för produktion av vätgas. Med fossilfri el kan vi tillverka vätgas från vatten, genom en process som kallas elektrolys där vattenmolekyler delas till syre och vätgas. Vätgasen kan då användas som reduktionsmedel i direktreduktionsprocessen.

Våra högkvalitativa järnmalmsprodukter

LKAB räknar med att under en lång tid leverera produkter för både traditionell och fossilfri ståltillverkning. Genom förädling och innovation bidrar produkterna till högre effektivitet, lägre utsläpp och en mer hållbar stålindustri.

Fines är krossad, mald och anrikad järnmalm som måste sintras tillsammans med tillsatsmedel innan den kan användas i masugnar.

Masugns pellets är agglomererad järnmalm i form av runda kulor med hög järnhalt som kan användas direkt i masugnar utan ytterligare processer, vilket minskar energiåtgång och koldioxidutsläpp.

Direktreduktionspellets används i direktreduktionsprocessen, där pelletsen reduceras i en schaktugn och därefter smälts i en ljusbågsugn. Processen kan göras fossilfri genom att ersätta naturgas med vätgas. Pelletsen har mycket hög renhet och järnhalt.

Järnsvamp är resultatet av direktreduktion och består av fast järn som kan användas direkt i stålframställning i ljusbågsugn. Den globala produktionen är ännu begränsad men väntas öka kraftigt då den möjliggör fossilfri stålproduktion, vid direktreduktion med vätgas.

Koldioxidfria processer

En central del av vår strategi är att öka förädlingsvärdet i våra järnmalmsprodukter samtidigt som vi utvecklar koldioxidfria processer och produkter. På så sätt stärker vi vår konkurrenskraft och bidrar till en mer hållbar järn- och stålindustri. Vägen dit går via bränslebyten och elektrifiering, energieffektiviseringar och en fortsatt produktförädling.

Den globala järn- och stålindustrin står för en stor andel av världens koldioxidutsläpp och för att LKAB ska finnas kvar på lång sikt behöver vi ställa om vår verksamhet. För att minska våra, och i förlängningen industrins, koldioxidutsläpp arbetar vi för en övergång till koldioxidfria processer med hjälp av bland annat fossilfri el och vätgas.

Omställningsplan för förädling i flera steg

En del i vår omställningsplan handlar om att fortsätta utveckla våra förädlingsprocesser för att ytterligare öka förädlingsvärdet på våra produkter, och minska koldioxidutsläppen nedströms i värdekedjan. Efter ett långsiktigt testnings- och utvecklingsarbete i Gällivare har vi i ett av våra pelletsverk ersatt fossila bränslen med bioolja, vilket resulterat i världens första järnmalmspellets producerade med fossilfria bränslen.

På sikt har vi ambition om en successiv omställning till koldioxidfria järnmalm pellets, liksom en framtida produkt i form av koldioxidfri järnsvamp. Järnsvamp är ett samlingsnamn för direktreducerat järn (DRI) och varmbriketterat järn (HBI) som tillverkas med direktreduktion med hjälp av gas. LKAB:s huvudsakliga teknikinriktning är att använda den vätgasbaserade Hybrit-tekniken i tillverkningen, vilket är en fossilfri tillverkningsprocess.

Elektrifiering genom verksamheten

Som en del i vår omställningsplan pågår elektrifiering av verksamheten. Där bland arbetar vi för en successiv elektrifiering av gruvverksamheten, vilket tillsammans med ventilationslösningar förbättrar både arbetsmiljön och minskar klimatpåverkan. Arbetet sker bland annat genom bränslebyten, elkraftshantering och elektrifiering av fordon. Vi har en ambition att elektrifiera fordonsflottan genom hela verksamheten, från gruva till hamn. Ett exempel är ett projekt vi driver kring ellastbilar ovan jord i Gällivare, där första testfasen avslutades i början av året.

Industrins omställning mot lägre koldioxidutsläpp

Mycket talar för framtida ökade kostnader för koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan. Stålindustrins påbörjade omställning för lägre utsläpp av koldioxid förväntas främst att ske genom övergång till direktreduktionsanläggningar och ljusbågsugnar. Denna process kräver en hög kvalitet i järnmalmen och den successiva omställningen förväntas därför driva upp efterfrågan på högkvalitativa järnmalm spellets.

Våra högkvalitativa järnmalmsprodukter, i kombination med begränsad tillgång på återvunnet stål i form av skrot av hög kvalitet, stärker LKAB:s position på marknaden. Vår omställning till koldioxidfria processer bidrar till utvecklingen av fossilfritt stål, en produkt som väntas få en bred användning i framtiden.

Kritiska mineral

I järnmalmen vi bryter finns också apatit. Genom att tillvarata denna biprodukt och utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller kan vi öka resursutnyttjandet samtidigt som vi stärker flexibiliteten i vår affär.

Apatiten som finns i vår järnmalm utgör outnyttjade resurser. Mineralen apatit är ett fosfatmineral och en viktig källa till fosfor. I apatiten finns också sällsynta jordartsmetaller som för närvarande inte bryts i Europa. EU har fastställt både fosfor och sällsynta jordartsmetaller som kritiska mineral och genom utvinning kan vi skapa nya affärsmöjligheter samtidigt som vi bidrar till att minska Sveriges och Europas importberoende.

Fosfor används bland annat för framställning av mineralgödsel, vilket ungefär hälften av världens livsmedelsproduktion är beroende av. EU:s inhemska produktion av fosfatmineral är idag begränsad. Det största användningsområdet för sällsynta jordartsmetaller är kopplat till tillverkning av permanentmagneter som används i elektriska motorer och generatorer; i allt från elbilar till vindkraftverk, elektronik och i många applikationer inom industrin. Genom en ökad elektrifiering av samhällets transportsektor och en ökad digitalisering är behovet stort och den globala efterfrågan förväntas öka avsevärt.

Framtidssatsningar utses till strategiska projekt

EU:s förordning, Critical Raw Materials Act (CRMA), syftar till att säkerställa en hållbar försörjning av kritiska råmaterial inom unionen, där vissa mineral och sällsynta jordartsmetaller klassats som strategiska. Idag dominerar Kina såväl brytning som förädling på världsmarknaden för sällsynta jordartsmetaller, samtidigt som Europa har ett stort behov för att producera elbilar, vindkraftverk och annan

teknik. Frågan om sällsynta jordartsmetaller har fått en allt större geopolitisk betydelse och har under 2025 spelat en avgörande roll i handelskriget mellan USA och Kina.

Under året utsåg EU-kommissionen tre av LKAB:s framtidssatsningar till strategiska projekt inom ramen för CRMA, vår planerade industripark för kritiska mineral i Luleå, Malmbergsgruvan i Gällivare, samt järnmalmssyn-digheten Per Geijer i Kiruna. Beskedet är ett erkännande för våra möjligheter att bidra till att säkra Europas tillgång till kritiska mineral och minska beroendet av andra länder.

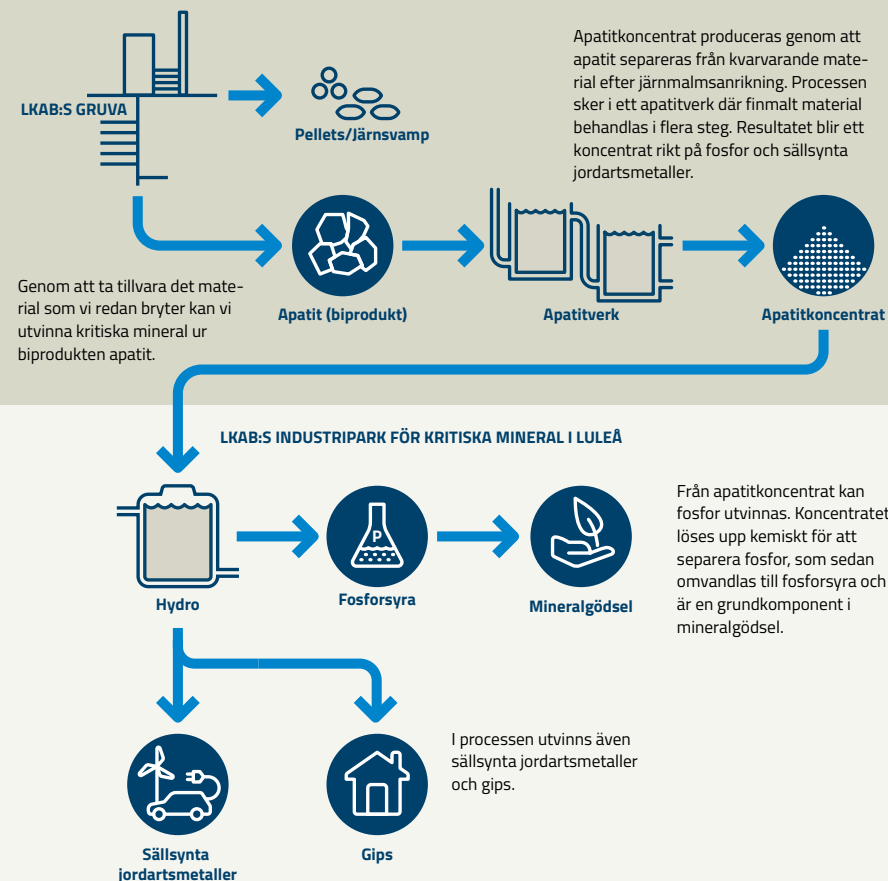
Utvecklingsprojekt pågår enligt plan

Vi driver ett successivt arbete att tillvarata den affärsmöjlighet som apatiten utgör och att bli en framtida leverantör av kritiska mineral.

Just nu pågår bland annat byggnationen av en demonstrationsanläggning i Luleå för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller från apatitkoncentrat. Utöver dessa resulterar processen även i betydande mängder gips, som kan användas i till exempel byggindustrin. Anläggningen kommer även att vara ett forsknings- och utvecklingscenter, vilket fyller en viktig roll för att bygga ny kompetens och testa tekniker för förädling.

Vi har även en pågående process för miljötillstånd för en fullskalig industripark i Luleå samt ansökt om tillstånd för utökad verksamhet i Gällivare och däri inkluderat etablering av ett apatitverk.

Apatit, grunden för ökad självförsörjning





Vår uppskalningsmodell

Våra strategiska initiativ följer en uppskalningsmodell i fyra faser; pilotfasen, demonstrationsfasen, industrialiseringsfasen och expansionsfasen. Syftet är att säkerställa operativa och tekniska förutsättningar såväl som finansiell hållbarhet över tid. Utan rätt förutsättningar avbryts satsningen eller flyttas fram tills läget bedöms vara mer gynnsamt.

FAS 1

Pilotstudie

En pilotstudie görs i mindre skala för att dra lärdomar och kontrollera studiens upplägg. Värden samlas in som kan användas under senare faser.

Exempel på befintliga projekt

Pilotanläggning i Gällivare som utvinner apatit ur biprodukter från gruvbrytningen. Målet är att ta tillvara biprodukter från järnmalmsproduktionen för att framställa fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

Pilotanläggning i Luleå som reducerar järnmalm med den vätgasbaserade Hybrit-tekniken. Målet är bland annat att utveckla en ny vätgasbaserad teknik för effektiv fossilfri järn- och stålproduktion samt framtagandet av fossilfri järnsvamp. LKAB driver initiativet tillsammans med stålbolaget SSAB och energibolaget Vattenfall.

FAS 2

Demonstration

Efter en pilotstudie etableras en demonstrationsanläggning för att pröva, utvärdera och vidareutveckla tekniker och lösningar.

Exempel på påbörjade projekt

Pågående byggnation av demonstrationsanläggning i Luleå för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller från apatitkoncentrat, som utvinns ur biprodukter från järnmalmsproduktionen.

FAS 3

Industrialisering

Vid ett positivt utfall påbörjas en industrifas där verksamheten och dess kapacitet skapas upp till industriell nivå för att bli en integrerad del av verksamheten.

FAS 4

Expansion

Om förutsättningarna finns genomförs en expansionsfas där verksamheten skapas upp ytterligare för att antingen komplettera eller ersätta tidigare verksamhetsprocess.



Järnsvamp, LKAB:s planerade framtida koldioxidfria produkt.



Förutsättningar för strategins genomförande

KAPACITET PÅ MALMBANAN

EFFEKTIVARE TILLSTÅNDSPROCESSER

ELINFRASTRUKTUR OCH FOSSILFRI EL

SÄKRAD KOMPETENSFÖRSÖRJNING

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över decennier. För att realisera strategiska initiativ och skapa långsiktigt värde är vi beroende av tillräcklig kapacitet på Malmbanan, effektiva tillståndsprocesser, elinfrastruktur och utökad tillgång till fossilfri el, och möjligheter att utveckla och attrahera kompetens. Dessa förutsättningar påverkar investeringsbeslut och planering av verksamheten för både LKAB och andra aktörer i Norrbotten.

Kapacitet på Malmbanan

Allt fler aktörer visar intresse för Malmbanan och behovet av transportkapacitet och tillförlitlighet växer. För LKAB innebär dagens kapacitetsbrist stora utmaningar som påverkar förutsättningarna för fortsatta investeringar och tillväxt.

En effektiv och trygg logistik är en grundläggande förutsättning för vår verksamhet. Det var tack vare järnvägen som vi för 135 år sedan kunde frakta våra produkter till hamnarna i Luleå och Narvik. Malmbanan, en 500 kilometer lång enkelspårig järnväg, är än idag den enda möjligheten som finns att transportera våra järnmalsprodukter till kunder i och utanför Sverige. Kapaciteten på Malmbanan har en direkt påverkan på hur mycket och i vilken takt vi kan leverera.

Ökad kapacitet på Malmbanan nödvändig

Utmaningarna runt Malmbanan gäller mer än spår och spårkapacitet. I grunden handlar det om förutsättningar att kunna hantera olika typer av oförutsedda händelser och driftstörningar som idag får en stor negativ påverkan, och inte bara för LKAB. Under kommande år förväntas också behovet av transportkapacitet öka kraftigt till följd av ökat intresse att nyttja Malmbanan även från andra aktörer, däribland industriaktörer och försvar.

Under året har Trafikverket gjort flertalet underhållsinsatser på Malmbanan, med bland annat återställande reparationsarbeten samt förlängningar av mötesplatser

för att längre tåg ska kunna passera varandra. De åtgärder som krävs är dock flera och utmanande, och initiativ för att skapa en nödvändig ökad kapacitet är brådsakande. Vi ser att Malmbanan behöver hanteras som ett sammanhållet system, där svenska Trafikverket och norska Bane Nor tillsammans med oss operatörer och underhållsleverantörer effektiviserar planering och genomförande av underhåll och kapacitetshöjande åtgärder.

Vi arbetar aktivt med det vi kan påverka

För att proaktivt bidra till att säkra våra transportbehov driver vi flera egna aktiviteter. De senaste åren har vi investerat i nya vagnar, uppgraderat lok, investerat i en ny lokverkstad, och förvärvat en minoritetsandel i Duroc Rail som är specialiserat på underhåll och reparation av hjul för lok och järnvägsvagnar.

Vi har också stärkt våra interna processer kring exempelvis lastning och lossning. LKAB:s proaktiva arbete kan sammanfattas i tre steg: egna initiativ, samverkan med Trafikverket och slutligen dialog med styrande politiker.



Visualisering av bangårdsförlängning vid Sikträsk.
Foto: Trafikverket

Påbörjad ombyggnad för ökad kapacitet

Trafikverket har påbörjat byggnation av nya mötesplatser och bangårdsförlängningar på den södra delen av Malmbanan, mellan Boden och Gällivare.

Syftet är att skapa bättre förutsättningar för effektiv och hållbar tågtrafik med ökade mötes- och omloppsmöjligheter på det enkelspåriga systemet. Arbetet omfattar även översyn och förbättring av spår, växlar, signalsystem samt el- och kontaktledningssystem längs Malmbanan för att klara tyngre och fler tåg.

Byggstart 2025

- Sikträsk bangårdsförlängning
- Harrträsk förlängning av mötesstation
- Nuortikon förlängning av mötesstation
- Murjek bangårdsförlängning (mötesdriftplats)
- Näsberg förlängning av mötesstation

Källa: Trafikverket





Så fungerar tillståndprocesserna

Tillståndprocesserna följer en tydlig men komplex struktur, där varje steg måste godkännas för att projekt ska kunna gå vidare.



1 Utforskning och prospektering

- Identifiering av fyndigheter och analys av möjligheter.
- Förstudier som inkluderar dialog med markägare och intressenter.
- Undersökningstillstånd enligt minerallagen.

2 Bearbetningskoncession

(Enligt minerallagen 1–10 år).

- Ansökan lämnas in för att få rätt att utvinna fyndigheter.
- Godkännande kräver prövning av markanvändning och mineralrättigheter.

3 Miljötillstånd

(Enligt miljöbalken 1–7 år).

- Ansökan om miljötillstånd inkluderar omfattande analys och minimering av negativ miljöpåverkan, så som vatten och luft.
- Prövning av miljödomstol med eventuella överklaganden.

4 Genomförande

- Om tillstånd erhålls kan projektet påbörjas, med fortlöpande övervakning och samverkan med intressenter.

Illustrationen är en schematisk överblicksbild.

Våra fyra pågående processer

- Huvudförhandling för miljötillstånd för verksamhet i Gällivare, för befintlig gruv- och förädlingsverksamhet och utökad verksamhet för bland annat en demonstrationsanläggning för fossilfri järnsvamp samt ett apatitverk.
- Pågående process för miljötillstånd för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.
- Påbörjad etablering av demonstrationsanläggning och forskningscenter för vidareförädling av kritiska mineral i Luleå.
- Inskickad ansökan om bearbetningskoncession för fyndigheten Per Geijer i Kiruna, som utöver järnmalm även innehåller fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

Effektivare tillståndprocesser

Oförutsägbara och långa tillståndprocesser är en utmaning för hela gruvindustrin och kan i förlängningen påverka både Sveriges och Europas konkurrenskraft och möjligheter till självförsörjning. För LKAB riskerar långdragna processer att försena strategiska aktiviteter och initiativ, med stora konsekvenser för vår verksamhet och omställning.

För att bedriva gruv- och mineralverksamhet krävs olika typer av tillstånd och beslut av myndigheter, däribland miljötillstånd enligt miljöbalken, planärenden samt bearbetningskoncessioner enligt minerallagen. I dessa tillståndprocesser sker de juridiska och miljömässiga prövningar som krävs för att starta, bedriva och utveckla LKAB:s gruvverksamhet och mineralaffär.

Vi driver för närvarande fyra stora tillståndprocesser som var och en är av avgörande betydelse både för affären idag och vår framtid.

Stora risker med utdragna processer

Sverige behöver ett tillståndssystem som gör det möjligt att ställa om. Dagens tillståndprocesser är ofta långa, oförutsägbara och ineffektiva. Utdragna processer är en av de största riskerna mot LKAB:s verksamhet och omställning, då vi riskerar att inte hinna genomföra nödvändiga investeringar och initiativ i tid.

Våra tidsperspektiv är långa, med planerings- och investeringshorisonter som sträcker sig över decennier. För att kunna investera i våra gruvor, anläggningar och teknik krävs det att tillståndprocesserna blir snabbare, utan att tumma på miljöskyddet.

Dialoger för vårt arbete framåt

För att skapa ökad tydlighet och effektivitet krävs bland annat en större samordning av nya lagar och regelverk.

Under senare år har LKAB genomfört ett omfattande internt arbete för att tidigt i processen fånga upp, hantera och samordna tillståndsfrågor med myndigheter och intressenter. Det har identifierats som en viktig framgångsfaktor för processen och vi utvecklar och arbetar med metoderna kontinuerligt. Ett exempel är införandet av tematiska samråd som arbetsmetod. Här samlar vi relevanta aktörer, som till exempel myndighetspersoner, branschorganisationer och experter, för att tillsammans granska och diskutera avgränsade frågor.

Tillsammans med branschorganisationen Svemin arbetar vi också för att sätta ljus på tillståndsfrågorna i stort. Vi för även en bredare dialog med relevanta myndigheter. Samtidigt är det viktigt med en övergripande förståelse för vår verksamhets förutsättningar hos styrande politiker på både lokal och nationell nivå.

Nya möjligheter när intresset ökar

Intresset och förståelsen för mineral och metaller betydelse för samhället har ökat både inom och utanför Europa, i centrum står sällsynta jordartsmetaller. EU:s Critical Raw Minerals Act (CRMA) syftar till att öka Europas självförsörjning och markerar ett steg framåt i denna utveckling. Det är ett positivt besked, men vi vill nu se resultaten av detta.

Fossilfri el och utökad elinfrastruktur

Vår utveckling och omställning bygger på tillgång till fossilfri el och att energisystemet utvecklas för att möta det växande behovet av el.

I takt med utvecklingen i gruvverksamheten och ökad förädling av våra produkter väntas våra energibehov öka. Det innebär att vi behöver ett elsystem som varje timme, året runt, levererar fossilfri el till konkurrenskraftiga priser och som även fortsättningsvis skapar gynnsamma förutsättningar för elintensiv industri.

Ett exempel är vår planerade expansion av verksamheten i Gällivare som ställer krav på en omfattande utbyggnad av elnätet, särskilt stamnätet som är en kritisk del för vår elförsörjning.

Utbyggnad av elnätet

I dagsläget saknar Malmfälten och Norrbotten ett utbyggt stamnät, som idag slutar i höjd med Luleälven. Under första kvartalet 2026 kommunicerade affärsverket Svenska kraftnät att stamnätet kommer att utvidgas och även omfatta norra Norrbottens län där de ska finansiera en 400 kV-ledning mellan Naalöjärvi-Kiruna samt en ny station i Kiruna. Svenska kraftnät kommer även att bekosta en ledning mellan Naalöjärvi-Messaure samt anslutningsfacken i stationen i Naalöjärvi och Messaure. Syftet är att skapa förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige.

Beslutet om att bygga ut stamnätet till Malmfälten är välkommet och stärker våra långsiktiga förutsättningar att kunna möta våra framtida energibehov.

Norrbottens potential för elproduktion

I norra Sverige finns stor potential för konkurrenskraftig elproduktion, tack vare kombinationen av befintlig vatten-

kraft, bra vindlägen och stora ytor. Vi utvärderar därför flera alternativ och samarbetar med både myndigheter och andra aktörer för att säkerställa att Svenska kraftnäts framtida energisystem möter industrins och samhällets behov. Samtidigt är det viktigt att beakta att andra intresser kan påverkas av sådana satsningar, vilket kräver dialog och hänsyn i planeringsprocessen.

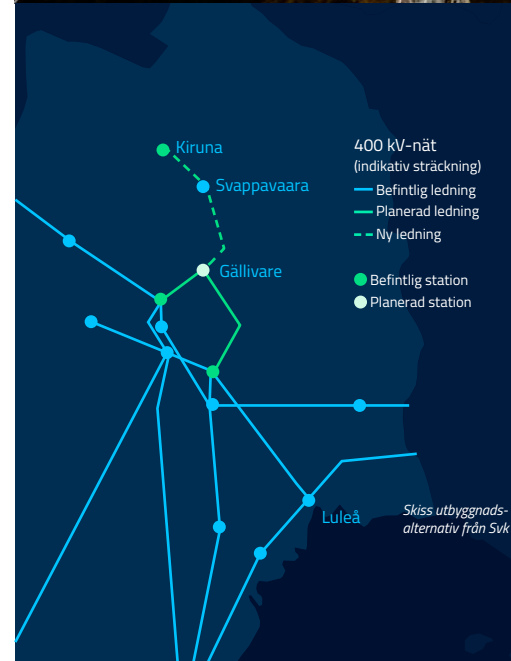
Fossilfri el och vätgasens roll i omställningen

Vi stödjer Sveriges energipolitiska mål om fossilfri elproduktion och är öppna för alla former av fossilfri el, såsom vind-, kärn-, sol- och vattenkraft. Elproduktion och elnätsutbyggnad måste gå hand i hand med det ökande elbehovet för att möjliggöra omställningen till ett fossilfritt välfärdssamhälle. Det är viktigt att elkostnaden hålls låg och elförsörjningen stabil, särskilt för industrin. Därför bör val av kraftslag anpassas efter regionala förutsättningar. I elområde 1 där LKAB verkar kan ny landbaserad vindkraft byggas ut snabbast och till lägst produktionskostnad. I kombination med den befintliga vattenkraften skapar detta förutsättningar för ökad elanvändning till konkurrenskraftig kostnad för oss.

För LKAB har fossilfri vätgas en nyckelroll som reduktionsmedel i framtida järnsvampsproduktion och ersätter olja och kol i dagens processer. Då vätgas är möjlig att lagra finns därför i framtiden möjlighet att till viss del anpassa vätgasproduktionen efter tillgången till väderberoende elproduktion. För att realisera dessa möjligheter krävs dock en tydlig lagstiftning och regelverk för vätgasinфраstruktur, inklusive riktlinjer för storskalig produktion, lagring och distribution av vätgas, vilket idag saknas.



Det finns goda förutsättningar för fossilfri energi i norra Sverige och utökad elinfrastruktur är avgörande för vår omställning.



Planerad utbyggnad för effektivare eldistribution

I elområde 1, som omfattar Norrbotten och norra Västerbotten, råder i dag ett läge med snabb industriell expansion och kraftigt ökande elanvändning. Regionen präglas av investeringar i fossilfri industri och elektrifiering, vilket skapar ett växande behov av både kapacitet och leveranssäkerhet i elnätet. Fram till 2045 förväntas effektbehovet öka påtagligt.

Svenska kraftnät (Svk) kommer att utvidga transmissionsnätet till norra Norrbottens län, något som är viktigt ur ett säkerhetspolitiskt perspektiv och för samhällsutvecklingen i Norrbotten.

Källa: Svenska kraftnät, Svk 2025/2945

Säkra framtida kompetensförsörjning

I takt med teknikutveckling och realiseringen av vår strategi uppstår nya kompetens- och rekryteringsbehov. Ett tydligt exempel är byggnationen av demonstrationsanläggningen i Luleå för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

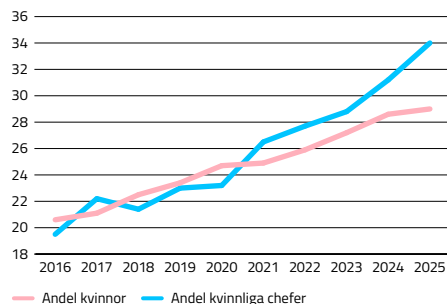
För LKAB är det avgörande att behålla och utveckla våra medarbetare, samtidigt som vi rekryterar ny kompetens för att möta dagens och framtidens behov. För att säkerställa kompetensförsörjning rekryterar vi nya medarbetare både nationellt och internationellt. Vi arbetar aktivt för att upprätthålla en proaktiv och tillförlitlig kompetensförsörjning baserad på mångfald och inkludering.

Ledarskap och mångfald för utveckling och framdrift

Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att skapa en säker och inkluderande kultur som ger varje medarbetare möjlighet att utvecklas. Vi sätter stort fokus på ledar- och kompetensutveckling och under året har vi

Andel kvinnor i LKAB

Procent



Andelen kvinnliga chefer ökade under året till 34 (31) procent. Målet för 2026 är att 30 procent av tillsvidareanställda medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

lanserat en koncernövergripande ledarutvecklingsmodell som ger chefer och ledare en gemensam grund för hållbart ledarskap.

Vi arbetar för att öka mångfalden inom koncernen och har en ambition att spegla närsamhällets sammansättning på verksamhetsorterna i norra Sverige avseende utrikesfödda. Mångfaldsperspektivet ska integreras i varje rekrytering med målet att öka andelen kvinnor, personer med internationell bakgrund och senior kompetens. Vi samarbetar bland annat med Female Technical Engineer, ett program som kopplar samman kvinnliga ingenjörsstudenter med svensk industri.

Vi bidrar till utvecklingen på våra verksamhetsorter

Våra historiska likväl som framtida framgångar är nära sammankopplade med våra lokalsamhällen. För att kunna behålla och rekrytera medarbetare är det avgörande att människor vill bo och leva på våra verksamhetsorter. Vi behöver också kunna attrahera nya personer och familjer att flytta hit. Därför har vi ett nära samarbete med kommuner, regioner, näringslivet och akademien för att bidra till att skapa attraktiva och hållbara samhällen.

På våra verksamhetsorter bidrar LKAB lokalt genom att sponsra föreningar, erbjuda stipendier och stödja kultur- och idrottsliv. Ett exempel på initiativ är finansiering av skolprojekt inom teknik och matematik genom LKAB Akademi.

Genom delaktighet och samverkan bidrar vi till att skapa långsiktiga värden för våra samhällen. Läs mer om vårt samhällsansvar i Hållbarhetsrapporten, sida 95.



Robothund som används bland annat vid inspektion av gruvgångar.

Vi bygger kompetens för framtiden

LKAB finansierar och samarbetar med akademien kring forskning, utbildning, stipendier och miljöinsatser.

- Ett exempel är den stiftelse vi grundat för en hållbar omställning inom gruv- och mineralindustrin. Stiftelsen ska aktivt stödja och främja avgörande vetenskaplig forskning och utbildning vid framförallt Luleå tekniska universitet.
- Ytterligare ett exempel är konceptet Swedish School of Mines, en utbildningssatsning vid Luleå tekniska universitet som vi tillsammans med andra aktörer inom gruvindustrin varit med och bidragit till. Det syftar till att täcka det ökade behovet av kompetens för omställningen inom gruvindustrin.
- Under 2025 ackrediterades LKAB som nationellt testcenter för bergarbetare, vilket innebär att vi nu är certifierade att genomföra tester och validering som följer nationella standarder och säkerställer hög kvalitet.
- För att stärka kunskapen om svensk gruvnäring och samtidigt öka intresset för våra yrkesmöjligheter har vi under året medverkat i realityserien Gruvan, ett samarbete mellan branschorganisationen Svemin och gruvbolaget Boliden.

Marcus Nilsson, fältmekaniker i Kiruna

För Marcus handlar jobbet om samarbete, att få vara delaktig och ta ansvar. År 2021 flyttade Marcus från Östersund till Kiruna för att börja arbeta som fältmekaniker på LKAB, en roll som kräver både bred kompetens och specialistkunskap, där problemlösning och flexibilitet är en del av vardagen.

Som fältmekaniker underhåller och säkerställer Marcus och hans team att maskiner och utrustning fungerar som de ska, både nere i gruvan och ovan jord. Som fältmekaniker ställs han ofta inför olika typer av uppdrag med unika arbetssituationer, där arbetet sker i nära samverkan med specialister,

tekniker och ingenjörer från olika produktionsområden inom LKAB. Därför är ett effektivt samarbete avgörande och en stor tillgång, både i planering och utförande.

– Någonting som är väldigt viktigt för mig är just mina kollegor och hur vi arbetar tillsammans. Man måste vara en problemlösare när man jobbar med det här och se varandras styrkor och ta hjälp av varandra. Ibland är det någon som är mer påläst på en ritning eller någon som är lite mer flink på att svetsa – man ser varandras styrkor och tar tillvara på dem, säger Marcus.



→ Möt fler av våra medarbetare



Lina Johansson-Storm, produktionschef för produktionsstöd i Malmbergsgruvan

Som produktionschef leder Lina arbetsplatsen produktionsstöd för lastning och bergtransport i Malmbergsgruvan, vars funktion är helt avgörande för att kunna hålla igång produktionen i gruvan. Arbetsplatsen ansvarar för att stödja den dagliga produktionen, från lastning och transport av berg till skuthantering, reparationer och service av maskiner i fält. Allt för att produktionen ska löpa på så effektivt som möjligt. Linas roll handlar om att skapa rätt förutsättningar för att hennes medarbetare ska kunna arbeta säkert och effektivt, även i pressade situationer.

För Lina handlar ledarskap om att bygga tillit och ge ansvar, vilket ofta bidrar till mer engagerade

medarbetare som tar initiativ och vill utvecklas. En av hennes största drivkrafter är att se en arbetsgrupp växa tillsammans och bli ett starkt team som litar på varandra, något som stärker både människor och verksamhet. Hennes motivation handlar också om att fortsätta att utveckla sitt ledarskap och där ser hon LKAB:s ledarskapsutbildningar som en stor tillgång.

– Att se den här utvecklingen och satsningen på ledarskap tror jag kommer fortsätta att ge stora framgångar framöver. Det är otroligt viktigt med synligt ledarskap och att vi blir mer tränade i att leda under alla typer av situationer, hålla goda samtal eller lösa svåra situationer, säger Lina.

Position, utsikter och prioriteringar framåt

Stark aktör inom Europa

Med utgångspunkt i Malmfälten är vi EU:s ledande producent av järnmalm och bryter över 80 procent av all järnmalm inom unionen. Produktion och leveranser av järnmalmsprodukter för stålframställning är huvuddelen av vår verksamhet. Vi erbjuder även mineralprodukter till en bred marknad, vilket stärker vår affär.

Vår målsättning är att uppnå koldioxidfria processer och produkter till 2045. Vi är därför väl positionerade för att möta den ökande efterfrågan på mer hållbara processer och produkter inom järn- och stålindustrin.

Konkurrenskraftigt erbjudande

Den högvärdiga järnmalm som bryts i våra gruvor är en viktig grund till LKAB:s konkurrenskraft. Järnmalmen har en hög andel magnetit, vilket ger jämn kvalitet och goda anrikningsegenskaper. Detta möjliggör hög järnhalt i koncentratet, vilket ger goda förutsättningar för effektiv pelletsproduktion och vidareförädling.

Omställningen skapar efterfrågan

Våra järnmalmsprodukter ger stål kunder goda förutsättningar för omställningen till koldioxidfri produktion. Vår högvärdiga järnmalm och de goda förutsättningarna för fossilfri energi i norra Sverige innebär att LKAB har möjlighet att successivt öka förädlingsvärdet av våra produkter. Genom framtidens koldioxidfria processer har LKAB som målsättning att förse kunder med järnmalmspellets och koldioxidfri järnsvamp, som kan möjliggöra deras teknikskifte med stora utsläppsminskningar.

Utveckling av vår affär

Från vår järnmalmsbrytning finns möjlighet att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller som världen har ett stort behov av. Genom investeringar och utveckling kan vi öka vårt resursutnyttjande och utvinna mer ur det material som vi redan bryter. Detta skulle även bidra till att stärka Europas självförsörjning av kritiska mineral.

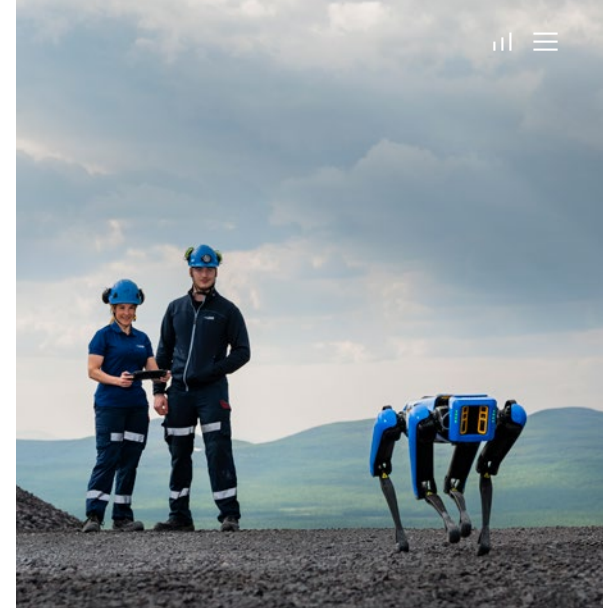
Stabil verksamhet och innovation

Trots försämrade marknadsvillkor till följd av en osäker omvärld har LKAB en fortsatt god marknadsposition och en stabil verksamhet med stark balansräkning. Vi är en betydande aktör i Norrbotten och vår verksamhet utgör en viktig del av svensk ekonomi, där vi bidrar till både svensk och europeisk konkurrenskraft.

Från det att LKAB grundades har innovation och teknisk utveckling kännetecknat vår verksamhet. Genom innovativa lösningar har vi lagt grunden för vår nuvarande position och fortsätter att driva utvecklingen mot en säkrare, effektivare och mer hållbar stålindustri.

Kompetensförsörjning för framtiden

Våra medarbetare är avgörande för vår innovationskraft, framgång och långsiktiga utveckling. Genom att investera i en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö lägger vi grunden för att attrahera, behålla och utveckla den kompetens som säkrar vår konkurrenskraft över tid.



Vägen framåt

Marknadsvillkor och konjunkturförutsättningar kommer fortsatt att påverka oss. Vårt fokus framåt ligger på att fortsätta utveckla verksamheten, ta ansvar i lokalsamhällena och stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. Samtidigt står vi inför tidskritiska utmaningar, så som att säkra framtida gruvverksamhet och lönsamhet, investera i vår omställning samt säkerställa en positiv samhällsutveckling.

Förvaltningsberättelse

- Koncernöversikt
 - Koncernen
 - Affärsområde Järnmalm
 - Affärsområde Specialprodukter
 - Övriga segment
 - Moderbolaget
 - Hållbar utveckling
 - Finansiering
- Tioårsöversikt
- Risk och riskhantering

Koncernöversikt

Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001–5835 och säte i Luleå är ett av svenska statens helägda aktiebolag. Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner följs upp under övriga segment.

Koncernen

Ekonomisk översikt

Koncernen i sammandrag

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	33 325	33 146
Rörelseresultat	3 274	8 722
Finansnetto	414	2 229
Resultat före skatt	3 688	10 951
Årets resultat	2 976	8 773

Analys av förändring rörelseresultat

Mkr	
Rörelseresultat 2024	8 722
Priser järnmalm inkl säkringar	-2 635
Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar	-2 447
Volym och mix järnmalm	3 690
Volym, pris och valuta industrimineral	47
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	-4 641
Avskrivningar	-352
Övriga intäkter och kostnader	890
Rörelseresultat 2025	3 274

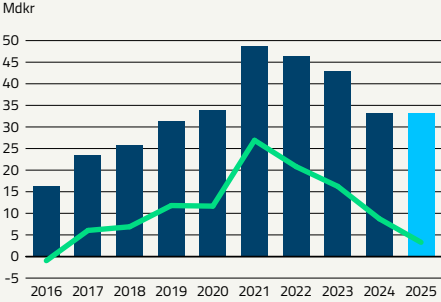
Omsättningen för helåret uppgick till 33 325 (33 146) Mkr, där högre leveransvolym motverkades av lägre järnmalmpriser och en starkare svensk krona jämfört med den amerikanska dollarn. Leveranserna föregående år påverkades väsentligt av urspårningar på Malmbanan. Det genomsnittliga globala spotpriset¹⁾ för järnmalmprodukter för helåret 2025 uppgick till 102 (110) USD/ton. Premier för högförädlade produkter var drygt 9 USD/ton lägre jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 3 274 (8 722) Mkr. Det lägre resultatet är främst en följd av ökad kostnad för samhällsomvandling kopplat till det utökade påverkansområdet i Kiruna, som ökar kostnaderna under året med drygt 4,5 Mdkr. Lägre kostnader kopplat till en stabilare produktion, lägre elpris och kostnadsbesparande åtgärder hade en positiv inverkan på resultatet jämfört med föregående år medan ökade avskrivningar hade en motsatt effekt.

Finansnettot för 2025 uppgick till 414 (2 229) Mkr. Det lägre finansnettot beror främst på lägre avkastning på finansiella placeringar.

¹⁾ Plattas IODEX 62% Fe CFR North China

Nettoomsättning och rörelseresultat



● Nettoomsättning ● Nettoomsättning 2025 — Rörelseresultat

3,7%
Avkastning på eget kapital

3 274 Mkr
Rörelseresultat

Väsentliga händelser under året

Samhällsomvandling

I slutet av augusti uppdaterade LKAB påverkansområdet för gruvbrytningen i Kiruna. Fortsatt gruvbrytning på nuvarande huvudnivå innebär en utökad markpåverkan och att mer mark behöver tas i anspråk. Det uppdaterade påverkansområdet innebär att ytterligare cirka 2 700 bostäder och fastigheter samt omkring 6 000 personer berörs av den fortsatta samhällsomvandlingen. Det utökade påverkansområdet har ökat avsättning för samhällsomvandling med drygt 20 Mdkr, varav cirka 4,5 Mdkr belastat resultatet under året.

Det uppdaterade påverkansområdet innebär att vi behöver tillgång till mer byggbar mark för att kunna hantera den fortsatta samhällsomvandlingen. I slutet av december lämnade LKAB in ansökan till Statens Fastighetsverk om köp av mark i Kiruna. Ansökan omfattar områden som uppgår till 275 ha, vilka tagits fram i samråd med Kiruna kommun.

Under året tecknades flera avtal med kommunerna som berörs av samhällsomvandlingen. Med Kiruna kommun tecknades under året ett avtal som ger kommunen drygt 600 Mkr i ersättning för områden som avvecklas inom samhällsomvandlingen och där ny infrastruktur och grönområden behöver etableras.

Under året tecknades två avtal med Gällivare kommun. Det första avtalet ger kommunen ersättning för personella merkostnader på cirka 60 Mkr. Det andra avtalet kompenserar kommunen med 371 Mkr för områden i östra Malmberget där bebyggelse har avvecklats och som inte tidigare ersatts ekonomiskt. I december ingick LKAB och Gällivare kommun även en avsiktsförklaring som lägger grunden för ett långsiktigt samarbete. Avsiktsförklaringen uttrycker parternas gemensamma ambitioner inom ett antal prioriterade områden med målet att tillsammans skapa ett attraktivt, säkert och levande samhälle.

Under augusti flyttades Kiruna kyrka cirka fem kilometer längs en specialanpassad väg till sin nya plats i anslutning till Kirunas nya centrum. Flytten, som planerats under flera år, genomfördes i samarbete med Kiruna kommun, Länsstyrelsen i Norrbotten och Svenska Kyrkan. Bakgrunden till flytten är gruvbrytningen i Kiruna som påverkat det område där kyrkan tidigare var placerad.

Investeringar och strategisk utveckling

I slutet av mars tilldelade EU-kommissionen LKAB:s industripark för kritiska mineral i Luleå, gruvan i Gällivare samt den nya järnmalmsfyndigheten, Per Geijer, i Kiruna status som strategiska projekt inom ramen för den nyligen införda Critical Raw Materials Act (CRMA). CRMA syftar till att minska unionens beroende av import av kritiska råmaterial genom att stärka utvinning, förädling och återvinning inom Europa och strategisk status ges till initiativ som bedöms vara avgörande för att uppnå dessa mål.

Mark- och miljödomstolen kungjorde i början av mars LKAB:s miljöansökan för industriparken i Luleå. LKAB:s ansökan avser ett miljötillstånd att bedriva storskalig industriverksamhet samt hamnverksamhet på Svartön i Luleå. Industriparken är en avgörande del av vår satsning på förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

Under hösten påbörjades huvudförhandlingen avseende LKAB:s ansökan om nytt och utökat tillstånd för gruvverksamheten i Malmberget. Under oktober beviljade Mark- och miljödomstolen vår begäran om fortsatt huvudförhandling under våren 2026. Begäran syftar till att ge möjlighet att beakta de förordningsändringar gällande kvalitetskrav för uran i ytvattnen som föreslogs under hösten och som trädde i kraft i februari 2026.

Under tredje kvartalet fattade LKAB:s styrelse beslut om att bygga ett nytt sovringsverk vid gruvan i Malm-



Kirunas nya centrum.

berget, Gällivare. Investeringen om 6 Mdkr säkrar den framtida produktionsförmågan samtidigt som miljöpåverkan reduceras. Det nya sovringsverket planeras att vara i drift under 2028.

I slutet av november invigdes en ny skeppslastare i hamnen i Narvik. Det är en strategisk investering i vårt logistiksystem som skapar förutsättningar för en långsiktig verksamhet i regionen. Den tidigare skeppslastaren hade uppnått sin tekniska livslängd och den nya anläggningen är byggd för att möta dagens krav på effektivitet, arbetsmiljö och miljöprestanda.

Övriga väsentliga händelser

Under andra kvartalet lämnade Statens haverikommission sin slutrapport avseende den stora urspårningen på Malmbanan som skedde i december 2023. Rapporten slår fast att det var sprickbildning i flänsen på ett hjul som orsakade urspårningen. Skadan på hjulet är mycket ovanlig och orsakades sannolikt av en kombination av

ogynnsamma och samverkande faktorer. Kommissionen konstaterar att hjulet uppfyllt gällande krav och standarder, att inga avvikelser framkommit i underhållet och att inga brister hade identifierats i hjulets tillverkning eller materialets sammansättning.

Under våren publicerade Riksrevisionen sin rapport av den granskning av LKAB som påbörjades under 2024. I rapporten konstaterar de att LKAB i huvudsak agerat affärsmässigt, succesivt tagit fram fördjupade kalkyler och att antaganden legat i linje med etablerade bedömare. Granskningen visar att LKAB inte bundit sig till några beslut i förhand, utan löpande utvärderat förutsättningar utifrån teknisk utveckling, marknadsefterfrågan och finansiell kalkyl.

I slutet av första kvartalet meddelades att Jan Moström, vd och koncernchef, kommer att gå i pension under 2026. I juli utsåg styrelsen Johan Menckel till ny vd och koncernchef för LKAB med tillträde 1 april 2026.

Koncernen

Finansiell ställning

Finansiell nettoskuld

Mkr	2025	2024
Låneskulder	406	2 368
Avsättningar till pensioner	513	765
Avsättningar samhällsomvandling	32 422	13 956
Avsättningar efterbehandling	1 912	1 734
Avgår:		
Likvida medel	-2 310	-4 816
Kortfristiga placeringar	-25 822	-25 823
Finansiella placeringar	-400	-424
Finansiell nettoskuld	6 721	-12 240

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2025	2024
Finansiell nettoskuld	6 721	-12 240
Eget kapital	80 037	78 795
Nettoskuldsättningsgrad, %	8,4	-15,5

Finansiering under året

Vid årets slut uppgick nettoskuldsättningsgraden till 8,4 (-15,5) procent. Nettoskuldsättningsgraden har under 2025 stigit som en följd av ökad avsättning för samhällsomvandling.

LKAB har outnyttjade kontrakterade kreditlöften om 5 Mdkr som förfaller tredje kvartalet 2028.

Operativt kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde

Mkr	2025	2024
Rörelseresultat ¹⁾	9 398	10 536
Utbetalning samhällsomvandling	-1 821	-1 743
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	7 577	8 793
Förändring rörelsekapital	729	-1 662
Investeringsutbetalningar (netto)	-5 906	-5 233
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar	-18	-158
Operativt kassaflöde	2 382	1 740

¹⁾ Rörelseresultat justerat för icke-kassaflödespåverkande poster samt före kostnader för avsättning för samhällsomvandling.

Operativt kassaflöde för året uppgick till 2 382 (1 740) Mkr. Förändring av rörelsekapital är främsta förklaringen till det förbättrade kassaflödet, där minskade lager och kundfordringar bidrog positivt. Föregående år påverkades rörelsekapitalet negativt av lageruppyggnad till följd av urspårningarna på Malmbanan. Högre investeringsutbetalningar och försämrat rörelseresultat påverkar kassaflödet negativt i jämförelse med föregående år.

Investeringsutbetalningar

Mkr	2025	2024
Koncernen	-6 017	-5 408
Affärsområde Järnmalm	-4 730	-4 404
Affärsområde Specialprodukter	-588	-332
Övriga segment	-699	-672

Investeringar under året

Årets investeringar uppgick till 6 017 (5 408) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Av årets investeringar uppgick investeringar i miljöskydd och dammanläggningar till cirka 651 (530) Mkr och investeringar i egna fastigheter kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 1 006 (1 002) Mkr.

Utsikter 2026

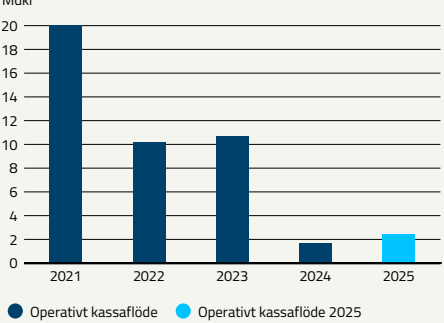
Den geopolitiska osäkerheten i världen har ökat. Handelspolitiska åtgärder som tullar, kvoter och importrestriktioner i kombination med konflikter och oroligheter påverkar de globala marknaderna och handelsflödena. Omkring en fjärdedel av våra produkter säljs till kunder i Mellanöstern och Nordafrika och konflikten som intensifierats under början av 2026 förväntas ha negativ påverkan på LKAB:s leveransvolymen under året. Huvuddelen av LKAB:s försäljning sker i amerikanska dollar vars värde under 2025 försvagats väsentligt och utvecklingen framåt är svårbedömd.

Järnmalmpriset var vid inledningen av 2026 på en något högre nivå än under 2025 och ökad efterfrågan under 2026 förväntas kunna öka pelletspremierna vilka legat på en jämförelsevis låg nivå under andra halvan av 2025. Trots en svagare marknad är efterfrågan på våra järnmalmsprodukter stabil, om än på en lägre nivå än tidigare år. Marknaden är volatil och svårbedömd, det råder stor osäkerhet avseende den globala konjunkturutvecklingen och dess påverkan på järnmalmsindustrin.

Det utökade påverkansområdet för gruvbrytningen i Kiruna innebär att samhällsomvandlingen ökar i omfattning, vilket kommer att medföra ett intensivt arbete och ökade utbetalningar de kommande åren.

Under första kvartalet 2026 har det identifierats bergmekaniska utmaningar i Kirunagruvan vilka bedöms

Operativt kassaflöde



8,4%

Nettoskuldsättningsgrad

2 382 Mkr

Operativt kassaflöde

påverka produktionsvolymen negativt under året. En fördjupad analys pågår för att klargöra omfattningen och lämpliga åtgärder.

LKAB fortsätter arbetet med att stärka konkurrenskraften och att kunna förse våra kunder med råvara till fossilfritt stål. Arbetet innebär fortsatt en rad utmaningar som tillståndsfrågor, energiförsörjning, kapacitet på Malmbanan och en osäker omvärld.

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare. Affärsområdet producerar masugnspelletts och pellets för stål-tillverkning via direktreduktion samt fines. De förädlade järnmalmsprodukterna transporteras via Malmbanan och Ofofbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Marknadsutveckling 2025

Den globala industriproduktionen ökade något jämfört med 2024. Tillväxten drevs i huvudsak av utvecklingsländer medan utvecklingen i mogna ekonomier var mer dämpad. I Kina fortsatte tillverkningsindustrin vara en central drivkraft för tillväxt med stark utveckling inom bland annat fordonssektorn. Utvecklingen i den kinesiska bygg- och fastighetssektorn var fortsatt svag vilket bidrog till minskad inhemsk efterfrågan på stål. I EU stabiliserades industriproduktionen efter ett svagt 2024. Produktionsnivåerna ökade inom flera sektorer, även om utvecklingen varierade mellan medlemsländerna. I Tyskland fortsatte industriproduktionen att utvecklas svagt. I USA ökade industriproduktionen något med bygginvesteringar på fortsatt höga nivåer.

Den globala järnmalmsefterfrågan har varit stabil under 2025 samtidigt som utbudet ökade på den sjöburna exportmarknaden. Trots en svag inhemsk efterfrågan på stål i Kina har importen av järnmalm varit kvar på höga nivåer, bland annat till följd av hög export av stål från Kina och uppbyggnad av malmlager.

Den globala råstålsproduktionen minskade jämfört med 2024 drivet av lägre produktion i Kina och flera mogna ekonomier. I kontrast fortsatte råstålsproduktionen i Indien att öka kraftigt, och även Mellanöstern och Nordafrika uppvisade tillväxt jämfört med föregående år. Handelspolitiska åtgärder som tullar och importkvoter har påverkat den globala stålmarknaden under året men effekterna på järnmalmsmarknaden var begränsade.

I Europa präglades stålmarknaden av utmaningar med svag efterfrågan och svag lönsamhet. Råstålsproduktionen minskade jämfört med föregående år och kapacitetsutnyttjandet i masugnssystemen sjönk från redan låga nivåer.

Det genomsnittliga globala spotpriset på järnmalmsprodukter sjönk jämfört med föregående år. Genomsnittspriset för fines IODEX 62% uppgick till 102 (110) USD/ton. Vid årets slut var priset 109 (100) USD/ton. Även priset för fines 65% Fe sjönk jämfört med föregående år och uppgick till 115 (124) USD/ton. Både marknadspremien för masugnspelletts och direktreduktionspellets var i genomsnitt lägre än året innan, 30 (40) USD/ton respektive 49 (58) USD/ton.

Produktions- och leveransvolym

Produktionsvolymen för helåret uppgick till 25,9 (22,7) Mt. Produktionen under 2025 har varit stabil med färre störningar jämfört med föregående år då produktionen påverkades av omfattande störningar och produktionsuppehåll.

Leveransvolymen för 2025 uppgick till 25,8 (21,9) Mt. Leveranserna för 2024 påverkades kraftigt av urspårningarna på Malmbanan i början av året.

Omsättning och resultat

Omsättningen för helåret uppgick till 29 593 (30 103) Mkr där högre leveransvolym motverkades av en starkare svensk krona mot den amerikanska dollarn och lägre järnmalmspriser.

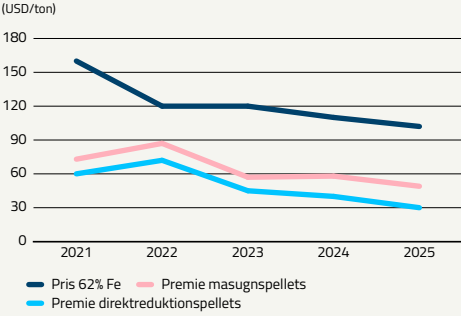
Rörelseresultatet för helåret påverkades av ökad kostnad för samhällsomvandling samt lägre omsättning och uppgick till 2 947 (9 268) Mkr. Lägre kostnader kopplat till en stabilare produktion, lägre elpris och kostnadsbesparande åtgärder hade en positiv inverkan jämfört med föregående år.

Kostnad för avsättningar till samhällsomvandlingarna uppgick till 4 954 (313) Mkr. Den ökade kostnaden är hänförlig till det utökade påverkansområdet i Kiruna som kommunicerades under hösten. Den tillkommande samhällsomvandlingen har under året ökat avsättning för samhällsomvandling med drygt 20 Mdkr och påverkar årets resultat negativt med cirka 4,5 Mdkr.

Investeringsutbetalningar uppgick för helåret till 4 730 (4 404) Mkr.

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	29 593	30 103
Rörelseresultat	2 947	9 268
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-4 954	-313
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 730	-4 404
Avskrivningar	-2 882	-2 610
Leveranser järnmalmsprodukter, Mt	25,8	21,9
Pelletsandel leveranser, %	87	87
Produktion järnmalmsprodukter, Mt	25,9	22,7

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie



Fakta: Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

I Kiruna sker brytningen i en underjordsgruva med nuvarande huvudnivå 1 365 meter under jord. Malmen förädlas ovan jord i tre anriknings- och pelletsverk.

I Svappavaara bryts malm i Leveäniemi dagbrottsgruva. Malmen förädlas i ett anriknings- och pelletsverk i Svappavaara.

Gällivares underjordsgruva består av ett 20-tal malmkroppar varav drygt tio bryts för närvarande. Malmen förädlas ovan jord i två anriknings- och pelletsverk.

Affärsområde Järnmalm producerar olika typer av pellets samt fines för ståltillverkning.

Järnmalmsprodukterna transporteras på Malmbanan och norska Ofofbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter utvecklar produkter och tjänster för marknader inom industrimineral, vattendriven borrhälsboring, mekaniska tjänster samt gruv- och anläggningsentreprenader. Affärsområde Specialprodukter är även en strategisk leverantör inom koncernen.

Marknadsutveckling 2025

Marknaden för industrimineral är diversifierad med många produkter och marknader som betjänas i olika geografier. Därav återfinns en naturlig variation i försäljningen driven av skiftningar i efterfrågan över tid samt påverkan av större projekts genomförande.

Utvecklingen på marknaden för industrimineral speglar till stor del den för industriell aktivitet och konstruktionssektorn på våra nyckelmarknader. Konstruktionsmarknaden i Europa och specifikt i England hade en negativ inverkan på efterfrågan under 2025. För industrimineral

var efterfrågan mycket god, främst till offshore-industrin men även inom vattenrening. Efterfrågan av GGBS (mald granulerad masugnsslagg - ett cement-substitut) var god och produktionen ökade jämfört med 2024. Efterfrågan av bergentreprenader och tillhörande tjänster var generellt lägre och minskade omsättningen under året. Efterfrågan förväntas öka utifrån investeringsbeslutet i ett nytt sovringsverk i Gällivare där arbete påbörjats i slutet av året. Etableringen av ett forsknings- och utvecklingscenter med en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå fortgår enligt plan och planeras tas i drift under fjärde kvartalet 2026.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 6 360 (6 303) Mkr. Försäljningsökning av magnetit till offshoreindustrin påverkar omsättningen positivt medan en försvagad

byggsektor i Storbritannien motverkar. Mest betydande effekt på omsättning och rörelseresultat har dock lägre försäljning av bergarbeten där ett flertal uppdrag av större karaktär slutfördes under 2024.

Rörelseresultatet uppgick till 448 (504) Mkr. Projektet för att bygga ett forsknings- och utvecklingscenter med en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå påverkar investeringarna för året, som ökar i jämförelse med föregående år.

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	6 360	6 303
Rörelseresultat	448	504
Investeringar i anläggningstillgångar	-588	-332
Avskrivningar	-317	-304

Fakta: Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska och Bergteamet.

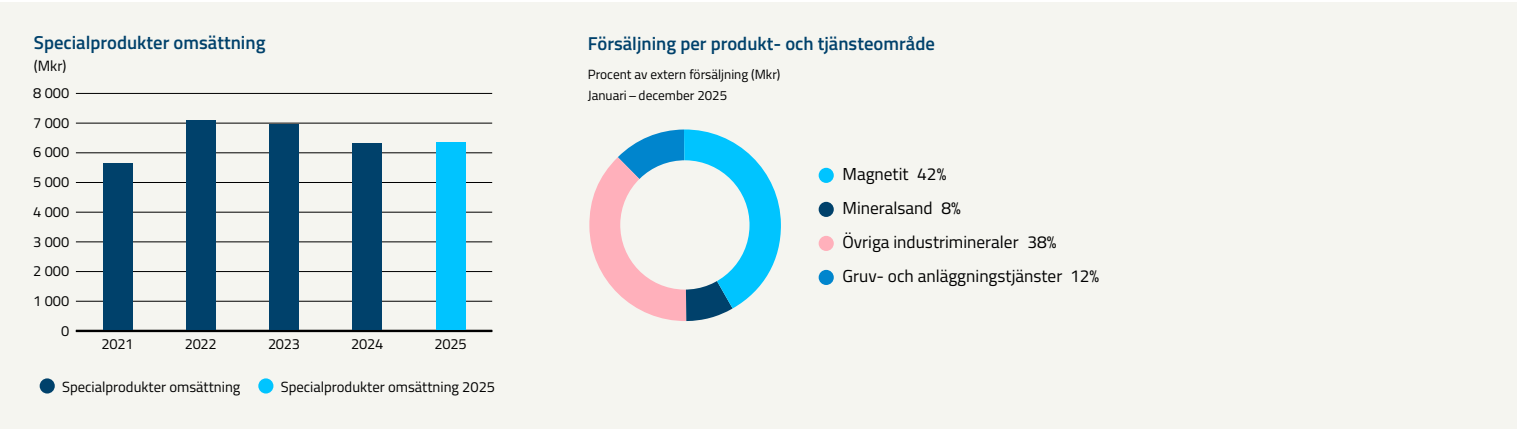
LKAB Minerals är verksamma inom industrimineralmarknaden med en ledande position inom bland annat bygg och konstruktion, plaster, färger, jordbruk och kemisk industri. Egna mineral som magnetit, återvunna produkter från till exempel masugnsslagg och andra industrier, tillsammans med handlade och förädlade mineraler samlas i en bred portfölj. Verksamheten har säljkontor och produktionsenheter i Europa, USA och Asien.

LKAB Wassara utvecklar och tillverkar vattendrivna precisionsborrsystem för gruvanläggning och undersökningsbörning samt dammbyggnationer och geoenergi. Kunderna finns över hela världen.

LKAB Berg & Betong och Bergteamet är ledande aktörer med fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin. LKAB Berg & Betong är även världens största producent av sprutbetong.

LKAB Kimit levererar explosiva produkter till gruv- och anläggningsindustrin.

LKAB Mekaniska är en kvalitetsmedveten verkstad som tillhandahåller hela leverantörskedjan från projektering till slutbesiktning i egen regi.





LKAB:s materialtekniska laboratorium i Luleå.

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncernfunktioner som HR, hållbarhet, kommunikation, ekonomi, strategisk forskning och utveckling samt digitalisering. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för valuta.

Utfall 2025

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -406 (-940) Mkr. Det förbättrade resultatet är främst hänförligt till valuta-säkring av amerikansk dollar.

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning exkl säkringar	128	129
Nettoomsättning säkringar	512	-125
Totalt nettoomsättning	640	4
Rörelseresultat	-406	-940
Investeringar i anläggningstillgångar	-699	-672
Avskrivningar	-179	-113

Moderbolaget

Moderbolaget LKAB består av affärsområde Järnmalm och de koncerngemensamma funktioner som redovisas under övriga segment. I moderbolaget finns huvuddelen av LKAB:s rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

Moderbolaget i sammandrag

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	30 240	30 081
Rörelseresultat	2 321	8 064
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-4 954	-313
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 786	-4 806
Avskrivningar	-2 591	-2 315
Leveranser järnmalm, Mt	25,8	21,9
Produktion järnmalm, Mt	25,9	22,7

Hållbar utveckling

Under året togs viktiga steg för att nå våra strategiska hållbarhetsmål. Säkerheten för medarbetare och entreprenörer har högsta prioritet och för att stärka det förebyggande arbetsmiljöarbetet har vi initierat ett tvåårigt program med fokus på riskacceptans och styrning av kritiska risker.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

LKAB:s arbetsmiljöarbete omfattar hela koncernen, inklusive entreprenörer. Fokus ligger på ökad systematik i arbetet, säkerhetsledarskap och riskhantering samt främjande av fysisk, organisatorisk och social hälsa. En tvåårig arbetsmiljöåtsättning initierades under året för att sänka vår riskacceptans och höja fokus på risker som kan leda till allvarliga olycksfall och dödsolyckor. Programmet omfattar bland annat specialanpassade utbildningsprogram inom synligt ledarskap och riskmedvetenhet för samtliga chefer och medarbetare.

Olycksfallsfrekvensen uppgick i slutet av året till 5,2 jämfört med 4,9 föregående år och inkluderar entreprenörer. Olyckorna med frånvaro relaterar främst till slag och stötar, halkning och fall på samma nivå samt hantering av arbetsutrustning. Sett över de senaste åren visar olycksfallsfrekvensen en nedåtgående trend men uppgången under 2025 visar vikten av att fortsätta arbetet med att öka säkerheten för alla som arbetar i våra verksamheter.

En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar för ökad innovationskraft och bidrar till ökad trivsel på arbetsplatsen. Vid utgången av helåret uppgick andelen kvinnor till 29 (29) procent och andelen kvinnliga chefer till 34 (31) procent. Därmed fortsätter de senaste årens positiva utveckling under 2025, om än med en något lägre ökningstakt avseende andelen kvinnor.

Klimat effektiv och hållbar omställning

LKAB:s klimatarbete fokuserar på elektrifiering, bränslebyten till fossilfria alternativ samt energieffektiviseringar. Den långsiktiga omställningsplanen innefattar även en förändring i produktmix i takt med marknaden samt utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller för att skapa förutsättningar för minskade utsläpp nedströms i vår värdekedja.

Under 2025 påverkades koldioxidutsläppen av högre produktionsvolym. Koldioxidutsläppen i egen verksamhet (scope 1 och 2) uppgick till 669 (600) Kt. Energianvändningen per ton färdig produkt uppgick till 166 (176) kWh, där stabilare och högre produktion i kombination med ökad försäljning av spillvärme bidrog positivt.

Biologisk mångfald

Gruvverksamheten innebär både markanspråk och inverkan på naturmiljöer, vilket i sin tur påverkar biologisk mångfald och ekosystem. Koncernen har satt ett mål till 2030 om att öka den biologiska mångfalden i de regioner där vi verkar, och har också ett delmål till 2026 om att etablera ett mer systematiskt arbetssätt. Det koncernövergripande arbetet är uppdelat i fyra nivåer. Under året färdigställdes den första nivån för samtliga verksamhetsorter. Arbetet fokuserade på ägarskap, ansvarsfördelning och nuvärdesanalys, och markerar en viktig milstolpe. Nivå 2, som handlar om att ta fram planer och påbörja åtgärder, är uppfyllt till 55 procent. Det är främst åtgärder kopplade till framtagande av kompensationsplaner som återstår. De två första nivåerna omfattar flest aktiviteter och den sammanvägda utvecklingen uppgår till 52 procent.

Målluppföljning

Mkr	Helår 2025	Helår 2024	Mål 2026	Mål 2030
Stabil och effektiv verksamhet				
Nettoskuldssättningsgrad, %	8,4	-15,5	<60	<60
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0	>9	>9
Utdelning, %	50 ¹⁾	50	40-60	40-60
Klimat effektiv och hållbar omställning				
Energianvändning, kWh/ton FP	166 ²⁾	176	162	154
Koldioxidutsläpp, Kt	669	600	608	536
Biologisk mångfald ²⁾	-	-	-	-
Säker, sund och utvecklande arbetsplats				
Olycksfall med frånvaro ³⁾ , Antal/Mhr	5,2	4,9	4,0	2,0
Lång sjukfrånvaro, %	0,7	0,7	0,8	0,8
Andelen kvinnor totalt, % ⁴⁾	29	29	30	— ⁶⁾
Andelen kvinnliga chefer, %	34	31	30	— ⁶⁾

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämman avseende utdelning i förhållande till årets resultat för 2025. ²⁾ Målbekrivning och status för biologisk mångfald finns i Hållbarhetsrapporten på sida 89. ³⁾ Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar för koncernen inklusive leverantörer. ⁴⁾ Avser andelen tillsvidareanställda kvinnor. ⁵⁾ Energianvändningen har uppdaterats jämfört med LKAB:s Bokslutskommuniké för 2025 till följd av genomförd revision. ⁶⁾ Målet för 2030 är könsfördelning i ledningsgrupper 60/40.

Koldioxidutsläpp och energianvändning

Målsättningen för koldioxid är att minska utsläppen i linje med Parisavtalet väl under två grader. Målet för 2030 är att LKAB:s koldioxidutsläpp (scope 1–2) ska minska med 25 procent jämfört med 2020, delmål för 2026 är att minska utsläppen med 15 procent. Motsvarande mål 2030 för Scope 3 är en minskning av utsläppen med 2 miljoner ton (Mt) CO₂-ekvivalenter hos våra kunder.

Målet avseende energi är att minska energianvändningen med 10 procent till 2030 och 5 procent till 2026, jämfört med 2021. Energiintensiteten beräknas utifrån hela koncernens energianvändning i förhållande till producerade järnmalmprodukter.

Biologisk mångfald

I de strategiska målen för 2022–2030 finns en målsättning avseende ökad biologisk mångfald.

Biologisk mångfald är mångsidigheten i naturen bland växter, svampar och djur tillsammans med deras olika livsmiljöer, både på land och i vatten.

LKAB följer Svemins färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där vi verkar. Delmålsättningen till 2026 är att LKAB etablerat ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald.

Finansiering

LKAB bedriver en kapitalintensiv verksamhet i en konjunkturskänslig bransch där förändringar i det globala järnmalmpriset och dollarkursen har en stark påverkan på resultat och kassaflöde. Vi har stora åtaganden kopplat till samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt behöver kapital för omställningen till en fossilfri värdekedja för ståltillverkning. Dessa fluktuationer och åtaganden tryggas genom buffertkapital och tillgängliga kreditfaciliteter, vilket sammantaget utgör bolagets finansiella beredskap.

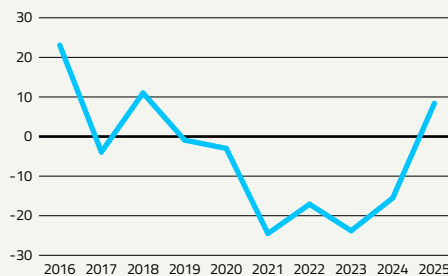
Finanspolicy och förvaltning av finansiella tillgångar

LKAB:s finanspolicy utgör ett ramverk för finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker. LKAB ska alltid ha minst 18 månaders förväntat finansieringsbehov säkerställt. Finansieringsbehovet definieras som finansiella omsättningstillgångar och kontrakterade kreditlöften plus förväntat kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med förväntad utdelning, investeringar och förfallande lån. I de fall koncernen håller överskottslikviditet ska finansiella omsättningstillgångar delas in i en likviditetsportfölj och en kapitalförvaltningsportfölj. Kapitalförvaltning sker enligt placeringsriktlinjer godkända av styrelsens finans- och revisionsutskott. Under 2025 fanns inga avvikelser i relation till finanspolicy.

Förvaltats finansiellt kapital uppgick vid årets början till 33,1 miljarder kronor och till 28,5 miljarder kronor vid årets slut.

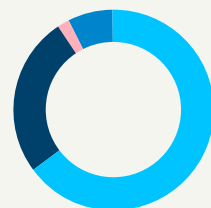
Nettoskuldsättningsgrad

Procent



LKAB:s kapitalstruktur

Procent



- Eget kapital 65%
- Avsättningar för samhällsomvandling 26%
- Avsättningar för efterbehandling 2%
- Övriga avsättningar och skulder 7%
- Avsättningar för pension 0%
- Finansiella skulder 0%



Tioårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat, Mkr										
Nettoomsättning	33 325	33 146	42 923	46 543	48 812	33 914	31 260	25 892	23 367	16 343
Rörelseresultat före nedskrivningar och avsättningar	8 228	9 035	16 630	21 344	27 270	13 050	13 229	8 975	7 148	1 621
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	-26	-1 192
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-4 954	-313	-400	-545	-372	-1 396	-1 441	-2 106	-1 147	-2 106
Rörelseresultat	3 274	8 722	16 230	20 799	26 898	11 654	11 788	6 869	5 975	-1 677
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>9,8</i>	<i>26,3</i>	<i>37,8</i>	<i>44,7</i>	<i>55,1</i>	<i>34,4</i>	<i>37,7</i>	<i>26,5</i>	<i>25,6</i>	<i>-10,3</i>
Finansnetto	414	2 229	2 928	-2 119	1 484	797	1 136	-185	290	613
Resultat före skatt	3 688	10 951	19 158	18 680	28 382	12 452	12 924	6 685	6 266	-1 063
Skatt	-712	-2 178	-3 938	-3 600	-5 778	-2 695	-2 751	-1 411	-1 462	85
Årets resultat	2 976	8 773	15 220	15 080	22 604	9 757	10 173	5 274	4 803	-978
Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, Mkr	3 373	3 023	2 973	3 141	3 132	3 136	2 907	2 857	2 886	2 746
Produktion och leveranser										
Leveransvolym, Mt	25,8	21,9	25,3	25,8	27,0	28,5	24,9	26,8	27,6	27,0
Leveranser pellets, %	87	87	84	83	83	84	83	82	83	84
Produktionsvolym, Mt	25,9	22,7	26,2	25,0	26,7	27,1	27,2	26,9	27,2	26,9
Kapitalstruktur och avkastning, Mkr										
Anläggningstillgångar	81 515	60 859	58 152	54 183	49 329	43 514	41 331	40 562	34 309	35 461
Omsättningstillgångar	41 880	46 001	48 796	43 441	45 316	31 755	33 350	28 399	25 990	22 165
Summa Tillgångar	123 395	106 860	106 948	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626
Skulder och eget kapital, Mkr										
Eget kapital	80 037	78 795	80 861	71 320	67 565	48 412	45 528	38 573	36 348	30 551
Långfristiga skulder	32 911	15 619	16 238	17 095	18 458	18 542	21 467	20 040	17 139	17 740
Kortfristiga skulder	10 447	12 446	9 849	9 209	8 622	8 315	7 685	10 347	6 811	9 335
Summa Eget kapital och skulder	123 395	106 860	106 948	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626

Fortsättning, tioårsöversikt

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0	20,0	21,7	39,0	20,8	24,2	14,1	14,4	-3,1
Operativa tillgångar, Mkr	86 385	70 202	61 693	59 850	52 090	49 095	49 032	46 833	38 836	42 567
Avkastning på operativa tillgångar, %	4,2	13,2	26,7	37,2	53,2	23,8	24,6	16,0	14,8	-4,0
Finansiell nettoskuld, Mkr	6 721	-12 240	-19 274	-12 178	-16 553	-1 470	-1 158	3 552	-2 382	6 329
Nettoskuldsättningsgrad, %	8,4	-15,5	-23,8	-17,1	-24,5	-3,0	-0,9	11,0	-3,9	23,1
Kassaflöde, Mkr										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 306	7 131	15 898	15 907	23 485	8 963	9 469	7 059	8 860	526
varav utbetalning samhällsomvandling	-1 821	-1 743	-1 829	-2 216	-2 681	-4 191	-2 624	-1 871	-2 178	-1 035
Investeringsverksamhet, netto – rörelse	-5 924	-5 391	-5 194	-5 751	-3 497	-2 925	-2 487	-3 673	-1 724	-3 288
Operativt kassaflöde	2 382	1 740	10 704	10 156	19 988	6 038	6 981	3 386	7 136	-2 762
Investeringsverksamhet – finansiell	1 692	6 330	-1 754	-504	-10 318	1 780	-2 476	-972	-6 770	-1 159
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	4 074	8 070	8 950	9 652	9 670	7 817	4 506	2 414	366	-3 921
Finansieringsverksamhet										
Upplåning/amortering	-2 140	-243	-18	-352	-986	-600	-1 325	705	-937	2 114
Utdelning	-4 407	-7 607	-7 543	-12 432	-5 850	-6 104	-3 164	-2 882	–	–
Årets kassaflöde	-2 473	220	1 389	-3 132	2 834	1 112	17	237	-571	-1 807
Medarbetare										
Medelantal anställda	4 736	4 707	4 640	4 513	4 469	4 535	4 348	4 188	4 118	4 224
Andelen kvinnor, % ¹⁾	29	29	27	26	25	25	24	22	21	21
Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar ²⁾	5,2	4,9	6,3	6,5	8,2	6,3	6,8	7,7	6,8	5,8
Sjukfrånvaro, %	4,3	4,0	4,0	4,8	4,2	4,4	3,5	3,6	3,7	3,7

¹⁾ Avser andelen tillsvidareanställda kvinnor.

²⁾ Innefattar olycksfrekvensen inklusive leverantörer.

Definitioner

Rörelsemarginal: rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital: årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativa tillgångar: rörelseresultatet i procent av genomsnittliga operativa tillgångar.

Operativa tillgångar: immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar, övriga fordringar. Ej finansiella tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

Finansiell nettoskuld: räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Nettoskuldsättningsgrad: finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Risk och riskhantering

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Vi behöver beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och för många år framöver.

Vi behöver rusta oss för en omställning till helt nya omvärldsvillkor. Konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden, vilket medför både möjligheter och risker.

LKAB har en aktiv koncernövergripande riskhanteringsprocess som skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. Vårt arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och decentraliserat i enlighet med hur koncernen styrs. Riskhanteringsprocessen definieras i koncernens riskhanteringspolicy.

LKAB:s risker är indelade i följande kategorier: marknads- och omvärldsrisker, finansiella risker samt verksamhetsrisker. Totalt sett har tio riskområden identifierats som strategiskt viktiga för LKAB att hantera om vi ska kunna uppnå våra strategiska mål och identifiera aktiviteter för att hantera vår riskexponering. En beskrivning av de risker som är särskilt drivande inom respektive område framgår nedan. Åtgärder för att hantera riskerna prioriteras och beslutas i affärsplaneprocessen och utvärderas årligen.

Under året inleddes ett arbete för att utveckla och stärka riskhanteringsarbetet ytterligare. Den nya riskhanteringsprocessen kommer att implementeras med start under första kvartalet 2026.

Riskindelning

Marknads- och omvärldsrisker	Finansiella risker	Verksamhetsrisker
- Marknadsrisker - Risk för ineffektiva och osäkra tillståndprocesser	Likviditetsrisker, finansieringsrisker, valutarisker, kreditrisker samt marknadsdrivna pris- och ränterisker	- Risk för otillräckliga mineralreserver/ mineraltillgångar - Risk för brister i produktion och leveransförmåga - Risk för brist på kompetens - Risk för olycksfall och ohälsa - Risk för bristande social och legal acceptans - Risk för negativ miljöpåverkan - Risk för externa intrång/ skadegörelse i verksamheten

Integrerad riskhantering

Vår riskhanteringsprocess är integrerad i strategi- och affärsplaneringsprocessen. Risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en del av den löpande verksamheten.



Marknads- och omvärldsrisker

LKAB bedriver en konjunkturkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar vi bland annat med omvärldsbevakning och scenarioanalyser, samt med att bygga långsiktiga kund- och leverantörsrelationer genom flexibilitet och anpassningsförmåga.

Marknadsrisker

Vi påverkas i hög grad av prissvängningar på den globala järnmalmemarknaden, vilket har direkt effekt på resultat och kassaflöde. Järnmalmspriset bestäms både av det internationella marknadspriset och i form av kvalitetspremier för högkvalitativa produkter. Framtida premier för koldioxidfria produkter är fortsatt osäkra. Omställningen mot koldioxidfria processer kräver omfattande investeringar och samordning i

hela värdekedjan, vilket sker i en tid då den europeiska stålindustrin har pressade marginaler. Detta ökar risken för utflyttning av stålproduktion från Europa eller minskad efterfrågan på järnmalm. Den globala marknaden domineras av ett fåtal aktörer, vilket förstärker det ömsesidiga beroendet.

LKAB har även geopolitiska risker att hantera med kunder och leverantörer i länder med varierande politisk och kommersiell stabilitet. Leverantörsrisker finns kopplat till prisökningar eller brist i tillgången på kritiska råvaror, material och utrustningar. Klimatrelaterade risker, särskilt kopplade till tillgången på fossilfri el, kan försvåra genomförandet av koncernens strategi för koldioxidfria processer och produkter.

Risk för ineffektiva och osäkra tillståndprocesser

Vår verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är avgörande att processer för miljötillstånd, koncessioner och plan-ärenden är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att kunna planera och driva verksamheten framåt. Detta gäller inte minst i en tid där omfattande omställningar behöver genomföras för att uppnå koncernens klimatomål. Risken utgör en särskilt viktig fråga kopplat till förutsättningarna att erhålla tillgång till mark och kan orsaka ökade kostnader och förseningar. Exempelvis för att expandera och utveckla LKAB:s industriområden och för att kunna säkerställa en effektiv hantering av samhällsutveckling i Malmfälten, möjliggöra energiutbyggnaden i Sverige eller kapacitetsutbyggnader på Malmbanan.

Riskhanteringsaktiviteter inom detta område:

- Genom att säkerställa flexibilitet i produktportfölj, kundportfölj samt produktions- och logistiksystem skapar LKAB beredskap för plötsliga förändringar i efterfrågan. Därutöver bedrivs tekniska kundsamarbeten som skapar mervärde och stärker relationen. Vi följer aktivt kundernas teknikutveckling för att säkerställa att de produkter som produceras också överensstämmer med kundernas framtida behov. Att minska koldioxidutsläppen i hela värdekedjan bedöms avgörande för framtida konkurrenskraft.
- Vi bedriver även en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och hantera politisk risk och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Befintliga och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskspridning. Sårbarhetsanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa att leveranser av kritiska råvaror och material kan säkerställas.
- LKAB för kontinuerligt dialoger med myndigheter och andra intressenter för att säkra både den nuvarande verksamheten liksom den kommande omställningen. Förståelse hos beslutsfattare liksom rättstillämpning i tillståndsärenden är avgörande för att minska riskerna kopplat till tillstånd. Mot denna bakgrund har interna strategier och processer utvecklats för att stärka framförhållning, egenkontroll och myndighetsdialog.
- Under 2025 har förhandlingarna om ett nytt miljötillstånd för verksamheten i Gällivare inletts. Tillståndet utgör en förutsättning för omställningen och omfattar fortsatt gruv- och förädlingsverksamhet men även etableringen av en demonstrationsanläggning för fossilfri järnsvamp liksom ett nytt apatitverk för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller.



Transportband i förädlingsverk.

Finansiella risker

De finansiella riskerna är främst kopplade till förmågan att säkerställa god likviditet och en långsiktig finansiering samt hantera fluktuationer i valutakurser. Sammantaget kan dessa faktorer få stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Finansiella risker omfattar för LKAB:s del framför allt likviditetsrisker, finansieringsrisker, valutarisker, kreditrisker samt marknadsdrivna pris- och ränterisker.

Likviditets- och finansieringsrisker är särskilt viktiga i samband med den omfattande omställning som bolaget står inför och som kräver stora investeringar. Bolagets valutarisker uppstår främst vid försäljning i amerikanska dollar (USD). Kreditrisker uppstår framförallt vid kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Känslighetsanalys

Koncernen	Förändring %	Exponering 2025	Enhet	Effekt på rörelse- resultat 2025 (Mkr)	Exponering 2024	Enhet	Effekt på rörelse- resultat 2024 (Mkr)
Järnmalmpris	10	29 078	Mkr	2 964	31 259	Mkr	2 941
Dollarkurs	10	3 022	MUSD	2 964	2 766	MUSD	2 940
Leveransvolym	10	25,8	Mt	2 481	21,9	Mt	2 639
Kostnader	10	19 649	Mkr	1 965	24 111	Mkr	2 411

Känslighetsanalysen ovan sammanfattar resultat känsligheten i LKAB vid en hypotetisk tioprocentig förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD och järnmalmpris. Analysen av järnmalmpris, dollarkurs och leveransvolym avser affärsområde Järnmalm och kostnader avser koncernen.



Riskhanteringsaktiviteter inom detta område:

- Koncernens finansiella risker regleras genom finanspolicy som fastslås av styrelsen. Policyn reglerar hantering av kreditrisker, finansieringsrisk, valutarisk samt marknadsdrivna pris- och ränterisker. Uppföljning av efterlevnaden av policyn samt omvärldsbevakning sker kontinuerligt, bland annat i den löpande rapporteringen till finans- och revisionsutskottet.
- All kapitalförvaltning regleras via placeringsriktlinjer som är fastlagda av finans- och revisionsutskottet.
- Atteststrukturen för kreditlimiter regleras i finanspolicy. Kreditrisker kopplat till finansiella

placeringar regleras i placeringsriktlinjerna. En sammanställning av godkänd kreditriskexponering ska presenteras för finans- och revisionsutskottet årsvis.

- LKAB säkrar normalt sett enbart valutarisk på tre månaders sikt. Kassaflödesanalys utförs löpande och i samband med dessa även känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor, såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar övervägas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt sett inte.

Verksamhetsrisker

Genom vår verksamhet exponeras vi för risker avseende bland annat produktionsanläggningar, miljöpåverkan, klimatpåverkan och personal. Risker kopplade till förmågan att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med de som är kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

Risk för otillräckliga mineralreserver/ mineraltillgångar

För att trygga LKAB:s mineralreserv krävs prospektering, tekniska undersökningar och lönsamhetsstudier för att med rätt framförhållning ha tillgång till brytbar järnmalm. Bristande framförhållning i prospekteringsarbetet skulle kunna medföra allvarliga konsekvenser för bolagets framtid.



Risk för brister i produktion och leveransförmåga

LKAB:s produktion är känslig för oplanerade stopp i produktionen som påverkar leveransvolymerna, men även kvalitet och miljö. Klimatförändringar såsom extrema väderhändelser bidrar till risken. Malmbanans begränsade kapacitet samt risken för haverier och urspårningar utgör en risk som får direkt påverkan på vår lönsamhet. Omställningen till koldioxidfria processer och nya brytningsmetoder på större djup liksom utvinningen av andra kritiska mineral innebär teknologiska risker och höga utvecklingskostnader, men är avgörande för vår framtida konkurrenskraft.

Risk för brist på kompetens

Att attrahera nya och behålla befintliga medarbetare samt säkra kritiska kompetenser är avgörande för LKAB:s långsiktiga konkurrenskraft, särskilt i en tid av snabb förändring. Viktiga framgångsfaktorer är kontinuerligt lärande och utveckling, en trygg och inkluderande arbetsmiljö samt attraktiva verksamhetsorter med välfungerande samhällen och bostadsmarknader. Risken för kompetensbrist i Malmfälten påverkas idag negativt av begränsningar i bostadsutbud och samhällsfunktioner.

Risk för olycksfall och ohälsa

Våra medarbetare och entreprenörer exponeras ibland för situationer som kan leda till olyckor eller ohälsa. Att erbjuda en säker, hälsosam och trygg arbetsplats är ett strategiskt prioriterat område för LKAB.

Risk för bristande social och legal acceptans

Ett etiskt och långsiktigt agerande är avgörande för att skapa förtroende för LKAB. Social och legal acceptans för verksamheten kräver en nära dialog med intressenter men även minimerad miljö- och klimatpåverkan från koncernens verksamhet. Tydliga regelverk och en enhetlig tillämpning utav dessa utgör förutsättningar för rättsslig efterlevnad och ett ömsesidigt förtroende mellan LKAB, myndigheter, lokalsamhällen och andra intressenter.

Risk för negativ miljöpåverkan

Om LKAB överskrider angivna utsläppsgränser riskerar det att försvaga förtroendet för bolaget och kan även få negativa konsekvenser för framtida miljötillståndprocesser. Vidare finns risk att skärpta miljökrav medför höga omställningskostnader, vilket kan försämra konkurrenskraften.

Liksom hos andra gruvföretag finns även hos LKAB en risk för dammhaveri. Ett dammhaveri skulle få stora negativa konsekvenser för bolaget, miljön och intilliggande samhällen. Damsäkerhet är därför ett högt prioriterat riskområde.

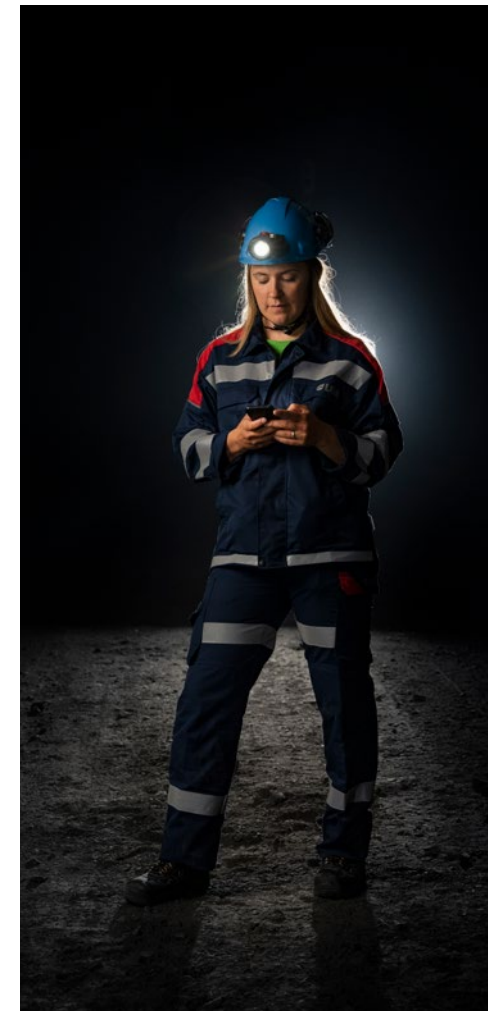
Energifrågan, både vad gäller energislag och energieffektivitet, är starkt kopplad till målsättningen om koldioxidfria processer och produkter. Omställningen av verksamheten är en viktig strategisk fråga för att minska miljöpåverkan och hantera risker kopplade till fossila bränslen. Dagens system för utsläppsrätter innebär risker om konkurrensvillkoren inte är likvärdiga. För att motverka att produktion flyttas till länder utanför EU har EU infört en gränsjusteringsmekanism för koldioxid (CBAM), samtidigt som den fria tilldelningen av utsläppsrätter successivt minskar fram till 2033. LKAB:s behov av att köpa utsläppsrätter beror på marknadsläge, verksamhetens omfattning och omställningens genomförande.

Risk för externa intrång/ skadegörelse i verksamheten

Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i koncernen och dess kontakter med olika intressenter är beroende av nätverk och informationssystem. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Risken för att ett angrepp, antingen cyberinriktat eller fysiskt, slår ut viktiga IT-system eller produktionsanläggningar, är med tanke på omständigheterna i omvärlden en realitet som LKAB måste förhålla sig till och arbetar strukturerat för att förhindra.

Riskhanteringsaktiviteter inom detta område:

- LKAB bedriver ett prospekteringsprogram som fokuserar på gruvnära undersökningar. Risken kopplat till brist i tillgången på mineraltillgångar och reserver har minskat väsentligt i både Kiruna och Malmberget under de senaste åren. För att konvertera mineraltillgång till mineralreserv krävs att lämpliga värderingar och studier genomförts som visar att brytning och förädling kan ske enligt LKAB:s lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till så kallade modifierande faktorer som exempelvis metallurgi, marknad, miljö och ekonomi. Det pågår studier inom samtliga områden i olika faser kopplat till samtliga fyndigheter i LKAB.
- LKAB strävar efter effektiv och störningsfri produktion. En bra underhållsplanering och en tydlig ansvarsfördelning utgör viktiga komponenter för att uppnå detta. Revisioner av produktionsanläggningarna sker årligen, men även så kallade avbrottsstudier för att bedöma risken för oplanerade stopp. Utifrån dessa processer fattas beslut om hur riskerna ska hanteras. För Malmbanan pågår ett arbete med flödesoptimering tillsammans med Trafikverket, samtidigt som politiska diskussioner om kapacitetsutbyggnad fortsätter.
- Vi arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare genom säkra, sunda och inkluderande arbetsplatser där medarbetarna erbjuds konkurrenskraftiga villkor och förmåner, samt kontinuerlig kompetens- och karriärutveckling.
- Vi har fokus på systematiskt arbetsmiljöarbete, stärkt säkerhetsledarskap och riskhantering samt främjande av fysisk, organisatorisk och social hälsa. Under 2025 har ett koncernövergripande initiativ inletts som vänder sig till alla chefer med fokus på stärkt säkerhetsledarskap genom utbildning och coachning i samarbete med extern part. Programmet pågår till 2027 och följs upp på individnivå för att säkerställa faktisk beteendeförändring och minskad olycksfrekvens. Den pågående omställningen mot en digitaliserad, elektrifierad och automatiserad gruvdrift innebär nya risker men också bättre förutsättningar för säkrare arbetsmiljöer genom förbättrade arbetssätt och tekniska lösningar.
- LKAB:s trovärdighet säkerställs bland annat genom koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy som omfattar både anställda och samarbetspartners. Efterlevnaden följs upp via interna och externa revisioner, ledningssystem och visselblåsarfunktion. En löpande dialog förs även med våra intressenter i syfte att identifiera behov och förväntningar och utifrån dessa utforma åtgärder. Samverkansmodellen som tagits fram tillsammans med berörda samebyar anger ramarna för forum och arbetsformer för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd.
- Effektiv gruvbrytning utgör en särskilt viktig framtidsfråga för LKAB. Ett prioriterat riskhanteringsarbete pågår rörande processen för att planera och optimera gruvbrytningen i befintliga gruvor, men även mer långsiktigt vid gruvbrytning på större djup.
- LKAB mäter utsläpp systematiskt och genom externa revisioner för att säkerställa att miljöpåverkan ligger inom tillståndsgivna nivåer. Forskning och utveckling bedrivs också för att ytterligare minska utsläpp. Omställningen till fossilfria bränslen och processer är avgörande för minskad miljöpåverkan.
- LKAB arbetar proaktivt med dammsäkerhet enligt GruvRIDAS. Oberoende granskningar har identifierat avvikelser mot den globala standarden för dammsäkerhet GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management). LKAB har beslutat att implementera GISTM under en femårsperiod. Mot denna bakgrund har en översyn av nuvarande arbetssätt, dokumentation och säkerhetsledningssystem påbörjats under året med målsättningen att LKAB inte enbart ska uppnå nationella krav utan även internationell standard för dammsäkerhet och hållbarhet.
- Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att säkerställa datasäkerhet inom koncernen. Arbetet omfattar bland annat kontinuerliga risk- och sårbarhetsanalyser samt en följksam omvärldsbevakning av området. Utöver detta pågår även aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos enskilda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken kopplad till den "männsliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet är ett arbete som kontinuerligt ses över, utvecklas och förändras allteftersom angripnas metoder för angrepp förändras.



Hållbarhetsrapport 2025

- Hållbarhetsdirektörens kommentar
- ESRS 2 Allmänna upplysningar
 - Grundläggande information
 - Styrning av LKAB:s hållbarhetsarbete
 - Strategi, värdekedja och väsentliga frågor
- Miljöinformation
 - ESRS E1 Klimatförändringar
 - Taxonomiförordning
 - ESRS E2 Miljöföroreningar
 - ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser
 - ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem
 - ESRS E5 Cirkulär ekonomi
- Samhällsansvarsinformation
 - ESRS S1 Den egna arbetskraften
 - ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan
 - ESRS S3 Berörda samhällen
- Bolagsstyrningsinformation
 - ESRS G1 Ansvarfullt företagande
- Bilaga
 - ESRS 2 IRO-2
 - Innehållsförteckning ESRS
- Revisors rapport över översiktlig granskning

Hållbarhetsdirektörens kommentar

Vi har ett tydligt ansvar att ta vara på våra resurser och systematiskt arbeta för att minska vår negativa påverkan. Som ett av Sveriges största gruvbolag har vår verksamhet en stor inverkan på miljö, samhälle och människor. Samtidigt är våra produkter viktiga för samhället och den omställning som nu pågår. För oss handlar hållbarhetsarbetet om ansvar och om att omsätta ambitioner i handling.

Rapportering enligt nya europeiska standarder

Årets hållbarhetsrapport upprättas enligt den nya europeiska standarden för hållbarhetsrapportering, CSRD. Det innebär bland annat en mer sammanhållen och jämförbar redovisning med ökad transparens, där ramverket knyter samman strategi, styrning och resultat.

Som gruvbolag har vi en omfattande påverkan på vår omgivning, vilket också speglas i rapportens innehåll.

Jag vill här lyfta några områden som varit särskilt viktiga under 2025 för vårt hållbarhetsarbete.

Säkerheten är central

Under året har vi tagit viktiga steg inom vårt långsiktiga arbetsmiljö- och säkerhetsarbete. Säkerheten först. Ett sådant skifte syns inte alltid direkt i utfallet, eftersom det i grunden handlar om att bygga kultur och arbetsätt som håller över tid. Vi fokuserar på ett antal grundläggande förutsättningar: tydliga och icke förhandlingsbara kontroller, närvarande ledarskap samt mandat för både anställda och entreprenörer att stoppa arbete vid riskfyllda situationer.

Vårt arbete syftar till att begränsa exponeringen för allvarliga risker. Vi fortsätter att integrera Säkerheten först i ordinarie rutiner med fokus på systematik i arbetsmiljöarbetet, säkerhetsledarskap och effektiv riskhantering. Arbetet har intensifierats under 2025 och det kommer att vara ett tydligt fokusområde under flera år framåt, där vi fortsätter utveckla och förbättra oss.

Närhet, dialog och ansvar i förändring

Vår historia och vår framtid är på många sätt sammanflätade med våra verksamhetsorter. Vårt ansvar är tydligt, vi ska stärka förutsättningarna för livskraftiga samhällen även i tider av förändring.

Vår verksamhet vilar ytterst på ett förtroende vi måste förtjäna, varje dag. Genom öppenhet, dialog och transparens vill vi tydliggöra både våra ambitioner och våra faktiska resultat, men också vara ärliga med de utmaningar vi står inför. Under året har vi fortsatt att stärka dialogen med lokalsamhällen och andra berörda aktörer i frågor som rör samhällsutveckling, påverkan och uppföljning.

Under 2025 blev LKAB:s fysiska påverkan på Kiruna än mer påtaglig, då påverkansområdet till följd av gruvbrytningen utökades. Det innebär att fler delar av staden nu berörs av samhällsomvandlingen.

Jag har stor respekt för den oro och de frågor som detta väcker, och som rör människors vardag, framtidsplaner och identitet. För många handlar det om att lämna platser med starka personliga och historiska värden, och om osäkerhet inför det som ska ta form. Det understryker vikten av ansvarstagande, långsiktighet och fungerande samverkan i praktiken.

Pågående tillståndprocesser

För att genomföra vår omställning utvecklar och investerar vi i verksamheten och tillståndprocesser är en avgörande faktor. Under året påbörjades huvudförhandlingen för vår tillståndsansökan för verksamheten i Gällivare. Ansökan omfattar både befintlig järnmalmproduktion och etableringen av nya anläggningar för utvinning av fosfor och kritiska mineral, liksom produktion av fossilfri järnsvamp med vätgasteknologi. Huvudförhandlingen fortsätter under våren 2026 och processen är avgörande för den omställning vi ska genomföra.

Tillståndprocesserna är komplexa och kräver både framförhållning och nära dialog med intressenter och myndigheter. För att skapa bättre förutsättningar för vår och industrins utveckling behöver transparensen i dagens tillståndprocesser och lagstiftning stärkas. Samtidigt måste vi fortsätta utveckla teknik och arbetsätt som minskar vår hållbarhetspåverkan.



Med blicken framåt

Vi fortsätter vårt långsiktiga hållbarhetsarbete och utvecklar det vidare i linje med vår hållbarhetsstrategi och hållbarhetspolicy, som anger riktning och ambitionsnivå för våra väsentliga frågor.

Vår omställning är långsiktig, men ansvarstagandet är här och nu. Vi ska vara drivande i utvecklingen av en mer hållbar järn- och stålindustri och ta ansvar i hela värdekedjan, från gruva till stål.

Pia Lindström
Direktör för Miljö och hållbarhet

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande – Om denna redovisning

Hållbarhetsrapporten godkändes genom beslut av styrelsen den 26 mars 2026. LKAB omfattas av kravet på lagstadgad hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten har upprättats utifrån Årsredovisningslagen (1995:1554).

Rapporten är strukturerad i fyra avsnitt i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Allmän information, Miljöinformation, Information om samhällsansvar och Bolagsstyrningsinformation.

Viktiga förändringar jämfört med tidigare år

Från och med 2025 tillämpas ESRS som nytt rapporteringsramverk. Koncernen rapporterade tidigare i enlighet med GRI:s standarder för hållbarhetsrapportering (Global Reporting Initiative). Övergången till ESRS har medfört en ny rapporteringsstruktur, förändrade innehållskrav med en stor ökning av antalet datapunkter samt en uppdaterad metod för väsentlighetsbedömning.

För indikatorer som inte förändrats i och med övergången till ESRS har i vissa fall jämförelsesiffror från tidigare år inkluderats.

BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsrapporten

Överensstämmelse med standarder och lagstiftning

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med ESRS. De datapunkter och beskrivningar som ingår baseras på en bedömning av frågornas väsentlighet, se sida 59-60. LKAB rapporterar i enlighet med EU:s Taxonomiförordning (EU20/825). Mer information om grunden för EU-taxonomirapporteringen finns på sida 73.

Rapportens avgränsningar

Hållbarhetsupplysningarna har upprättats på koncernnivå och omfattar LKAB-koncernen i sin helhet.

Rapporteringen följer i huvudsak samma konsolideringsprinciper som den finansiella redovisningen. Där LKAB har operationell kontroll inkluderas verksamheten fullt ut i relevanta upplysningar, även vid deläggande. För verksamheter utan operationell kontroll, men med ägarintresse, redovisas utsläpp i scope 3 kategori 15 (investeringar) motsvarande LKAB:s ägarandel i respektive bolags scope 1–2-utsläpp, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Inga dotterföretag undantas från individuell eller konsoliderad hållbarhetsrapportering. Däremot kan avgränsningar förekomma i enskilda nyckeltal och datapunkter i enlighet med ESRS och den dubbla väsentlighetsbedömningen, exempelvis när vissa verksamheter inte är relevanta för ett specifikt nyckeltal. Sådana avgränsningar anges i anslutning till respektive upplysning.

ESRS-standard	Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell	
		Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet
E1 - Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar			■	
	Begränsning av klimatförändringar	■	■	■	■
	Energi	■		■	■
E2 - Miljöförorening	Miljöföroreningar av luft	■		■	■
	Miljöföroreningar av vatten	■		■	■
	Miljöföroreningar av mark			■	
E3 - Vattenresurser och marina resurser	Vatten	■			
E4 - Biologisk mångfald och ekosystem	Förlust av biologisk mångfald	■		■	
	Inverkningar på arters tillstånd	■			
	Ekosystemens omfattning och tillstånd	■			
	Inverkningar på och beroenden av ekosystemtjänster	■			
E5 - Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	■	■	■	
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster		■		■
	Avfall	■	■		■
S1 - Egna arbetskraften	Arbetsvillkor	■	■	■	■
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	■	■	■	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	■			
S2 - Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor		■		
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	■		■	
S3 - Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	■			
	Urfolks rättigheter	■		■	
	Övrigt	■	■	■	
G1 - Ansvarsfullt företagande	Företagskultur				■
	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet			■	■
	Förbindelser med leverantörer och betalningsrutiner		■		
	Korruption och mutor	■			

Hållbarhetsrapporteringen omfattar väsentliga delar av värdekedjan, både uppströms och nedströms, i linje med resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen, se sida 59–60. För affärsområde Järnmalm inkluderas hela värdekedjan från prospektering och gruvarbete till förädling, transporter och kundanvändning. Inom affärsområde Specialprodukter beaktas även externa leverantörskedjor och strategiska partnerskap. Rapporteringen baseras på faktisk inverkan och kontroll, och omfattar såväl den egna verksamheten som relevanta delar av värdekedjan, inklusive investeringar där rapportering sker enligt vedertagna ramverk såsom GHG-protokollet. Syftet är att spegla den faktiska hållbarhetsinverkan i hela värdekedjan.

LKAB har inte använt sig av alternativet att utelämnas viss information som gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat från bolagets innovationsarbete. LKAB redovisar inte förestående utveckling eller frågor som är under förhandling.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Avsnittet beskriver särskilda omständigheter som påverkar utarbetandet av hållbarhetsrapporten och vilka upplysningar som införlivas genom hänvisning.

Tidshorisonter

LKAB använder tidshorisonter för kort, medellång och lång sikt för att beskriva hur väsentliga inverkan, risker och möjligheter utvecklas över tid. För områden med längre utvecklingscykler, exempelvis biologisk mångfald och efterbehandling, tillämpas tidshorisonter kopplade till hållbarhetsstrategi 2030. I dessa fall avser kort sikt 1–3 år, medellång sikt perioden fram till 2030 och lång sikt perioden efter 2030.

Uppskattning av värdekedjan

Vissa mått omfattar uppskattningar av uppgifter i värdekedjan där primärdata saknas. Metodik, datakällor och förbättringsåtgärder beskrivs i respektive standardavsnitt, främst E1–6 Bruttoväxthusgasutsläpp.

Källor till osäkerhet i uppskattningar och utfall

Flera hållbarhetsmått bygger på emissionsfaktorer, modellberäkningar och data från externa parter, vilket medför viss mätosäkerhet. Antaganden och metodbegränsningar redovisas i anslutning till respektive upplysning, exempelvis under E1–6.

Extern validering av mått

KPMG har engagerats för att översiktligt granska hållbarhetsrapporten i sin helhet. De mätvärden som anges i denna rapport har inte validerats av någon annan extern part om inte annat anges.

Upplysningar från andra standarder och ramverk

Rapporten innehåller även upplysningar baserade på andra ramverk, exempelvis Greenhouse Gas-protokollet och EU-ETS. Detta framgår i respektive standardavsnitt.

Bestämmelser om infasning

LKAB överstiger gränsvärdet om 750 anställda och tillämpar därför inte infasningsbestämmelserna i tillägg C till ESRS 1. Vissa upplysningar har dock införts stegvis enligt ESRS övergångsregler, exempelvis delar av S1 och upplysningar om finansiella effekter såsom E1–9, då detta är första året med ESRS-rapportering.

Införlivande genom hänvisning

Vissa upplysningar lämnas genom hänvisning till andra delar av års- och hållbarhetsredovisningen för att undvika upprepning och ge en mer sammanhållen struktur. Tabellen visar vilka upplysningskrav som införlivas genom hänvisning.



Malmбанан mellan Kiruna och Narvik.

Upplysningskrav	Datapunkt	Införlivad genom hänvisning	Sida
GOV-1	§22a-b	Bolagsstyrningsrapporten, styrelse och ledning	133
GOV-1	§21e	Bolagsstyrningsrapporten, styrelse och ledning, styrelsens oberoende	133-135
GOV-2	§26a	Bolagsstyrningsrapporten, styrelsens arbete 2025	131
SBM-1	§40 a-f	Produkter, marknad och medarbetare	154
S1-6	AR57	Tioårsöversikten, genomsnittligt antal anställda	41

Styrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Hållbarhet är en integrerad del av LKAB:s ramverk för bolagsstyrning. Information om styrelsens och koncernledningens allmänna ansvarsområden, sammansättning, mångfald och erfarenhet finns i bolagsstyrningsrapporten på sida 129-135.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet och granskar samt godkänner hållbarhetsredovisningen. Vd och direktör för miljö och hållbarhet håller styrelsen löpande uppdaterad om arbetets fortskridande, väsentliga hållbarhetsfrågor samt relaterade risker, möjligheter och inverkan.

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter samt tre suppleanter enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Fem av styrelsens ordinarie ledamöter är kvinnor och fyra är män. Information om styrelsens sammansättning och ledamöternas bakgrund samt upplysningar kopplade till oberoende framgår av bolagsstyrningsrapporten på sida 133-134.

Styrelsen har bred kompetens inom affärsverksamhet, affärsutveckling, branschspecifik kunskap, finansiell styrning och hållbart företagande. Erfarenhet finns från bland annat stål-, verkstads- och basindustri. Styrelsen

har även geografisk förankring i norra Sverige, där vi har huvuddelen av vår verksamhet.

Styrelsen har tre utskott: finans- och revisionsutskott, strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ersättningsutskott. Utskotten är beredande organ, men ansvaret för inverknings, risker och möjligheter ligger hos styrelsen som helhet. För att stödja tillsynen har styrelsen antagit en hållbarhetspolicy, kompletterad av koncernledningens styrdokument för exempelvis markanvändning och vattenhantering. Risker analyseras och hanteras i enlighet med LKAB:s riskhanteringspolicy.

Hållbarhetsfrågor är integrerade i strategiarbete, affärsplanering, riskhantering och investeringsbedömning. Riskprocessen omfattar hela koncernen, från identifiering och värdering till uppföljning i koncernens riskregister. Arbetet sker både på strategisk och operativ nivå.

Hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter hanteras inom den koncernövergripande riskhanteringsprocessen och investeringsbedömningen. För dessa frågor tillämpas särskilda kontroller, bland annat genom tydliga roller och riskägarskap, fastställda rapporteringsvägar och krav på involvering av relevanta expertfunktioner såsom miljö, hållbarhet, HR och ekonomi.

LKAB arbetar utifrån en hållbarhetsstrategi som årligen bryts ned i handlingsplaner. Strategin fastställs av styrelsen och under 2025 antogs en ny strategi för 2025-2030. Direktören för miljö och hållbarhet ansvarar för att leda och följa upp hållbarhetsarbetet, lyfta fram fokusområden och samordna arbetet i ledningsgruppen och utskotten. Direktören rapporterar till vd, som i sin tur rapporterar till styrelsen.

Hållbarhetsaspekter kopplade till den egna arbetskraften hanteras av direktören för HR och kommunikation, som utvecklar processer för kompetensförsörjning. Styrelsen följer årligen upp koncernens samlade kompetens, inklusive hållbarhetskompetens. Inom enheten för miljö och hållbarhet finns bred hållbarhetsexpertis som

omfattar LKAB:s väsentliga hållbarhetsområden, och som används för att identifiera och hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

LKAB:s hållbarhetsfrågor är integrerade i den ordinarie bolagsstyrningsstrukturen. Som statligt ägt bolag omfattas LKAB även av statens ägarpolicy, som antas av bolagsstämman och utgör en ägaranvisning till bolaget.

Styrelsen bär det övergripande ansvaret för strategi och hållbarhetsstyrning, medan koncernledningen ansvarar för det operativa genomförandet. Finans- och revisionsutskottet, ett utskott under styrelsen, ansvarar för oberoende kontroll samt kvalitetssäkrar riskhantering och rapportering.

Styrelsen, koncernledningen och finans- och revisionsutskottet får löpande uppdateringar avseende arbetet med att uppnå bolagets hållbarhetsmål, större händelser, inverkan samt risker och möjligheter.

Under året har koncernledningen varit involverad i framtagandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen och valideringen av väsentliga hållbarhetsfrågor och deras inverknings, risker och möjligheter. Styrelsen har granskat resultaten av den dubbla väsentlighetsbedömningen och godkänt hållbarhetsrapporten för 2025. Samtliga hållbarhetsområden som har bedömts som väsentliga har behandlats av styrelsen under redovisningsperioden. Närmare beskrivningar av respektive områdes inverkan, risk eller möjlighet återfinns under SBM-3 på sida 59-60. Särskilt fokus under perioden har varit klimat och energieffektivitet, samhällsomvandling samt hälsa och säkerhet.

Styrelsens sammansättning ¹⁾	2025	2024
Verkställande ledamöter (antal)	9	9
Icke verkställande ledamöter (antal)	0	0
Förhållandet mellan kvinnor/män	5/4	5/4
¹⁾ Avser ledamöter valda av bolagsstämman, ej arbetstagarrepresentanter.		

Antagna policyer och hur väsentliga hållbarhetsfrågor hanteras	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	G1
Uppförandekod	■	■	■	■	■	■		■	■
Hållbarhetspolicy	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Koncernriktlinje markanvändning	■	■		■	■				
Koncernriktlinje vattenhantering	■	■	■	■	■				
Koncernriktlinje personal						■			
Koncernriktlinje arbetsmiljö (Säkerheten först)						■			
Mångfaldsplan						■			
Koncernriktlinje mänskliga rättigheter				■		■	■	■	
Leverantörsuppförandekod och leverantörshandbok	■	■	■	■	■		■		■
Koncernriktlinje inköp					■		■		■
Riskhanteringspolicy	■				■				
Koncernriktlinje antikorruption					■				■
Principer för samhällsomvandling				■				■	

MDR-P Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

Styrelsen och koncernledningen har antagit ett antal styrdokument och riktlinjer som var styrande för verksamheten under 2025. Det operativa ansvaret för att policyer efterlevs ligger hos vd och koncernchef. Direktören för miljö och hållbarhet, som ingår i koncernledningen, ansvarar för den strategiska styrningen av hållbarhetsarbetet. Koncernenheten för miljö och hållbarhet ansvarar för att utveckla och stötta koncernens hållbarhetsarbete och har expertis inom de hållbarhetsområden som är relevanta för LKAB. Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos koncernstaberna, direktörerna för LKAB:s affärsområden samt i organisationens avdelningar och dotterbolag. Koncernstaberna stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion. Om inget annat anges finns den beskrivna policyn tillgänglig att ladda ned på LKAB:s externa webbplats [lkab.com](https://www.lkab.com).

Uppförandekod

För att säkerställa ett etiskt agerande i hela värdekedjan har LKAB en intern uppförandekod för medarbetare och en extern uppförandekod för leverantörer. Den interna uppförandekoden gäller för alla medarbetare och beskriver hur medarbetare på LKAB ska uppföra sig mot varandra, affärspartners och det omgivande samhället. Den bygger på LKAB:s värdegrund som omfattar beteendekriterier för medarbetare samt ledarkriterier och LKAB:s ambition att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Ett etiskt och ansvarsfullt agerande skapar förtroende som i sin tur lägger grunden för en framgångsrik affärsverksamhet och en inkluderande företagskultur, där alla behandlas med respekt och där nolltolerans råder mot alla former av diskriminering och trakasserier. Uppförandekoden för leverantörer beskrivs på nästa sida.

Utbildning i den interna uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare och koden ska efterlevas av alla inom koncernen. Den bygger på erkända deklara-

tioner och konventioner, såsom UN Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag, och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden).

Hållbarhetspolicy

LKAB:s hållbarhetspolicy är ett övergripande styrdokument som vägleder koncernens arbete inom social, miljömässig och klimatrelaterad hållbarhet. Den ligger till grund för flera av LKAB:s riktlinjer och definierar vår ambition att skapa långsiktigt hållbart värde för verksamheten och värdekedjan.

Policyn omfattar områden som arbetsmiljö och säkerhet, affärsetik, mänskliga rättigheter, energieffektivisering samt minskad klimat- och miljöpåverkan. Den beskriver hur LKAB systematiskt arbetar för att identifiera, minimera och eliminera arbetsmiljörisker, förhindra och åtgärda negativ inverkan på mänskliga rättigheter, samt främja en resurseffektiv verksamhet. Den omfattar hela verksamheten men utgör även vägledning i relation till leverantörsled och övriga intressenter.

Hållbarhetspolicyn bygger på erkända internationella ramverk och riktlinjer, såsom UN Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Policyn har utformats med beaktande av synpunkter från medarbetare, affärspartners, myndigheter och representanter för civilsamhället, bland annat genom dialoger i samband med väsentlighetsbedömningen.

Koncernriktlinje markanvändning

Koncernriktlinjen för markanvändning anger LKAB:s förhållningssätt till hur mark nyttjas och påverkas av prospektering, brytning, förädling, transporter, samhällsomvandling och efterbehandling. Riktlinjen omfattar även arbetet för att minimera och hantera inverkan på miljö, människor, kulturmiljöer, andra näringar och urfolks

rättigheter. En central utgångspunkt är hänsynshierarkin: att i första hand undvika inverkan, därefter minimera, sedan restaurera och slutligen kompensera, med målet att senast 2030 bidra till en ökad biologisk mångfald i de regioner där LKAB verkar.

Riktlinjen gäller för alla medarbetare inom LKAB-koncernen och fungerar vägledande för verksamheter, projekt och aktiviteter som berör markanvändning. Den omfattar även relevanta delar av värdekedjan och ställer krav på att leverantörer och samarbetspartners följer samma grundläggande principer. Arbetssättet präglas av tidiga, proaktiva och kontinuerliga dialoger samt frivilliga och affärsmässiga överenskommelser med berörda aktörer.

Riktlinjen tar avstamp i svensk lagstiftning, branschpraxis och internationella principer för hållbar markanvändning och biologisk mångfald, och den stödjer LKAB:s uppförandekod och hållbarhetspolicy. Vid framtagande och uppdatering beaktas synpunkter från lokalsamhällen, samebyar, markägare, myndigheter, näringsliv och andra relevanta intressenter.

Dokumentet är tillgängligt för alla medarbetare via LKAB:s verksamhetssystem och kompletteras med planer för biologisk mångfald och ekologisk restaurering.

Riktlinje för vattenhantering

För att säkerställa en ansvarsfull användning och skydd av vattenresurser har LKAB antagit en koncerngemensam riktlinje för vattenhantering. Riktlinjen syftar till att minska verksamhetens inverkan på vattenmiljöer samt hantera risker kopplade till vattenbrist, klimatförändringar och inverkan på lokala ekosystem.

Den gäller för samtliga verksamheter i Sverige och omfattar krav på vattenuttag, återanvändning, rening och utsläppskontroll. Riktlinjen omfattar inte verksamheter utanför Sverige eller leverantörsledet, då LKAB:s väsentliga vattenrelaterade inverkningar är kopplade till verksamheter i Sverige och vattenhantering i övriga



verksamheter hanteras genom lokala rutiner och tillståndsvillkor. Vid utformningen av riktlinjen har synpunkter från myndigheter, lokalsamhällen och samebyar beaktats, särskilt i frågor som rör vattenkvalitet, vattenflöden och inverkan på naturmiljöer. Riktlinjen är tillgänglig för alla medarbetare via LKAB:s intranät. Övervakning sker genom interna uppföljningsprocesser inom miljölednings-systemet.

Koncernriktlinje Säkerheten först

Säkerheten först anger den koncerngemensamma grundsynen på arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet och syftar till att säkerställa säkra och sunda arbetsplatser samt stödja bolagets mål att minska antalet olycksfall och arbetsrelaterad ohälsa. Riktlinjen kompletterar hållbarhetspolicyn och utgör tillsammans med uppförandekoden, koncernriktlinje personal och riskhantlingspolicyn ramen för LKAB:s arbetsmiljöstyrning.

Säkerheten först

LKAB:s arbetssätt för arbetsmiljö och säkerhet bygger på gemensamma förhållningssätt som vägleder hur vi agerar i vardagen och bidrar till en säker och sund arbetsmiljö.

De gyllene reglerna

De gyllene reglerna tydliggör beteenden som stärker säkerhetskulturen och förebygger olyckor. De gäller för alla som arbetar i och för LKAB:s verksamheter.



Uppmärksamma och beröm rätt beteende



Var ett föredöme



Tala om det



Agera när du ser felaktigt beteende



Stopp, tänk efter före. – Vad kan gå fel?



Kringgå aldrig överenskomna arbetssätt

Riktlinjen gäller alla anställda inom LKAB-koncernen och andra som utför arbete för LKAB:s verksamheter, inklusive entreprenörer och leverantörer på LKAB:s arbetsplatser. Den fastställer roller och ansvar för arbetsmiljöarbetet i linjeorganisationen och anger hur efterlevnad ska säkerställas genom lokala kompletterande styrdokument.

Säkerheten först är integrerad i LKAB:s interna styrning och kontroll och stödjer ett systematiskt, förebyggande arbetssätt för att identifiera, hantera och följa upp arbetsmiljörisker i den egna verksamheten. Riktlinjen utgår från gällande arbetsmiljölagstiftning.

Efterlevnad följs upp inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet och genom interna uppföljnings- och revisionsprocesser. Riktlinjen är tillgänglig för alla medarbetare via LKAB:s verksamhetssystem och revideras regelbundet för att säkerställa aktualitet och avsedd effekt. Om ni vill läsa mer om Säkerheten först, se [lkab.com](https://www.lkab.com).

Koncernriktlinje personal

LKAB:s koncernriktlinje gällande personal säkerställer ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete i enlighet med koncernens strategi. Riktlinjen syftar till att skapa engagemang, långsiktig kompetensförsörjning, organisations- och medarbetarutveckling samt hållbara anställningsvillkor. Den omfattar alla medarbetare inom LKAB-koncernen.

Koncernriktlinje personal är nära kopplad till hållbarhetspolicyn och uppförandekoden och bidrar till att hantera risker kopplade till arbetsmiljö, kompetensförsörjning och medarbetarengagemang, samtidigt som möjligheter för utveckling och innovation stärks.

LKAB respekterar internationella principer för arbetsvillkor genom att säkerställa att anställningsvillkor följer lagstiftning och kollektivavtal, och att rekrytering sker på ett transparent och icke-diskriminerande sätt. Riktlinjen beaktar även arbetstagarorganisationernas intressen och bygger på dialog och samverkan med fackliga företrädare.

Riktlinjen görs tillgänglig för alla medarbetare via LKAB:s verksamhetssystem och koncernens intranät, och efterlevnaden följs upp genom HR-funktionernas arbete, interna revisioner och visseblåsarsystemet SpeakUp.

Mångfaldsplan

LKAB:s mångfaldsplan omfattar hela koncernen och syftar till att skapa en inkluderande arbetsmiljö med lika möjligheter för alla medarbetare. Mångfaldsplanen bygger på diskrimineringslagen, statens ägarpolicy samt internationella ramverk. Den främjar jämställdhet, mångfald och en kultur där olika perspektiv värderas och stärker koncernens innovationskraft och långsiktiga konkurrenskraft. Inom LKAB råder nolltolerans mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier. Mångfaldsplanen har utvecklats i dialog med medarbetare och görs tillgänglig genom utbildning och interna riktlinjer.

Koncernriktlinje för mänskliga rättigheter

LKAB:s koncernriktlinje för mänskliga rättigheter syftar till att förebygga, identifiera och hantera verklig, potentiell eller upplevd negativ inverkan på mänskliga rättigheter i den egna verksamheten, i värdekedjan och i förhållande till intressenter. Riktlinjen säkerställer att LKAB har processer för att upptäcka och åtgärda negativ inverkan, inklusive gottgörelse. Den är särskilt relevant i relation till risker kopplade till modernt slaveri, människohandel och konfliktmineraler, samt inköp som kan bidra till kränkningar av mänskliga rättigheter. LKAB arbetar även i samverkan med kunder och leverantörer för att främja en mer ansvarsfull värdekedja.

Riktlinjen gäller för samtliga delar av verksamheten och fungerar vägledande i affärsrelationer och samarbeten inom värdekedjan, både uppströms och nedströms. Den riktar sig till alla medarbetare samt till leverantörer och andra affärspartners som förväntas agera i linje med dess innehåll.

Riktlinjen utgår från internationellt erkända ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt UN Global Compact.

Vid framtagandet av riktlinjen har LKAB tagit hänsyn till intressentdialoger med bland annat leverantörer, fackliga företrädare, samebyar, civilsamhälle och andra aktörer med särskild insyn i mänskliga rättigheter i gruv- och industriverksamhet.

Uppförandekod för leverantörer och leverantörshandbok

LKAB:s uppförandekod för leverantörer och leverantörshandbok syftar till att säkerställa att alla externa parter som levererar varor eller tjänster till koncernen, agerar i linje med bolagets hållbarhetskrav och affäretiska principer. Detta omfattar även entreprenörer och tjänsteleverantörer som är verksamma på LKAB:s verksamhetsområden. Genom dessa dokument fastställs tydliga

förväntningar kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöansvar, säkerhet och antikorrupktion.

Uppförandekoden består av krav, som alla leverantörer måste uppfylla redan vid första leverans, samt fördjupade krav som leverantören förväntas leva upp till över tid. Uppförandekoden gäller för alla leverantörer oavsett geografisk hemvist och omfattar därmed även underleverantörer i tidigare led. Leverantörerna förväntas i sin tur ställa liknande krav vidare i sin egen värdekedja.

Koden och handboken bygger på erkända internationella principer såsom UN Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och Näringslivskoden mot korruption.

Utformningen av dokumenten har skett i dialog med interna hållbarhetsexperten, upphandlingsfunktioner samt utifrån återkoppling från leverantörer och branschinitiativ. Koden revideras löpande i takt med utvecklingen av god praxis och nya regulatoriska krav.

Dokumentet finns tillgängliga på LKAB:s webbplats och distribueras direkt till berörda leverantörer i samband med upphandling och avtal.

Koncernriktlinje inköp

LKAB:s koncernriktlinje för inköp säkerställer att alla upphandlingar och avtal genomförs hållbart, med låg totalkostnad, hög kvalitet, låg affärsrisk och med sunda affärsrelationer samt nolltolerans mot korruption och brott mot mänskliga rättigheter.

Riktlinjen omfattar samtliga inköp, alla verksamheter och alla medarbetare inom LKAB-koncernen och ställer krav på leverantörer genom LKAB:s leverantörsuppförandekod. Koncernriktlinje inköp är nära kopplad till hållbarhetspolicyn, koncernriktlinje antikorrupktion och koncernriktlinje mänskliga rättigheter, vilka i sin tur utgår från internationella ramverk. Riktlinjen har utformats i samverkan mellan inköpsorganisation, ledning och

berörda funktioner och följs upp genom utbildning, nyckeltal, leverantörsutvärderingar och revisioner. Den publiceras i koncernens verksamhetssystem och görs tillgänglig för berörda roller inom koncernen.

Riskhanteringspolicy

LKAB:s riskhanteringspolicy gäller för samtliga medarbetare i koncernen och syftar till att säkerställa ett strukturerat, transparent och integrerat arbetssätt för att identifiera, analysera och hantera risker och möjligheter. Policyn utgår från att risker är en naturlig del av affärsverksamheten och att ett välfungerande riskarbete stärker koncernens konkurrenskraft och bidrar till ett hållbart värdeskapande.

Policyn omfattar alla verksamheter inom LKAB-koncernen och inkluderar både strategisk, taktisk och operativ riskhantering. Arbetet fokuserar på tre övergripande riskområden: marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker. Dessa behandlar bland annat pris- och efterfrågeutveckling, klimatrelaterade risker, energiförsörjning, leveranskedjor, samhällsomvandling och tillståndprocesser.

Vid fastställandet av policyn beaktas synpunkter från flera viktiga intressenter, inklusive affärsområden, staber, koncernledning och styrelse. Riskhanteringsarbetet följs upp kvartalsvis och är integrerat i koncernens affärsplanering, ledningssystem och rapportering till styrelsen. Riskhanteringspolicyn är tillgänglig internt för alla medarbetare via koncernens verksamhetssystem.

Koncernriktlinje antikorrupktion

Koncernriktlinje antikorrupktion anger ramar för det förebyggande arbetet mot korruption och tydliggör ansvarsfördelningen i organisationen. Riktlinjen ger stöd och vägledning i frågor som rör intressekonflikter, sponsring samt hur representation, gåvor och andra förmåner får användas, och gäller för alla medarbetare inom koncernen



Förädlingsverk i Kiruna.

samt för externa parter som agerar på uppdrag av LKAB. En viktig utgångspunkt är Institutet mot mutors kod mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden), LKAB:s inventering av korruptionsrisker samt UN Global Compacts principer.

Riktlinjen har utformats med beaktande av erfarenheter från interna riskanalyser, utbildningar och incidenthantering, samt genom dialoger med leverantörer, kunder och relevanta branschinitiativ. Dokumentet är tillgängligt för alla medarbetare via LKAB:s verksamhetssystem och kommuniceras till relevanta externa parter vid behov.

Principer för samhällsomvandling

För LKAB är principerna för samhällsomvandling en central del av arbetet med att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter för berörda samhällen. Arbetssättet bygger på tidig dialog, utveckling före avveckling och respekt för lokalbefolkningens och urfolks rättigheter. Dessa principer är beskrivna i avsnittet om berörda samhällen enligt ESR S3-1.

GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

I enlighet med statens ägarpolicy 2025 tillämpas inte rörlig ersättning till ledande befattningshavare i LKAB. Detta innebär att ersättningar i form av incitamentsprogram, bonus eller andra prestationsbaserade tillägg inte erbjuds dessa befattningshavare.

För övriga medarbetare erbjuder LKAB ett belöningsprogram med gemensamma målparametrar. Två av fyra målparametrar är direkt kopplade till hållbarhet: arbetsmiljö och koldioxidutsläpp. Arbetsmiljömålet mäts genom kvoten mellan riskrapportering och olycksfall med frånvaro (LTA), medan klimatmålet följer utsläppsintensitet (CO₂ kg per ton färdig produkt). Genom dessa parametrar kopplas incitament till koncernens omställningsarbete mot en säker och koldioxidfri verksamhet. Programmet

ses över årligen för att säkerställa att det fortsatt speglar koncernens strategiska prioriteringar och operativa förutsättningar. För mer information om belöningsprogrammet, se sidan 130.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

LKAB:s arbete med tillbörlig aktsamhet är integrerat i styrsystemet genom styrdokument som uppförandekoden, uppförandekod för leverantörer samt riktlinjer för mänskliga rättigheter och inköp. Arbetet genomförs enligt LKAB:s arbetssätt för kontinuerliga förbättringar och följs upp av koncernledning och styrelse.

LKAB samarbetar med de samhällen där verksamhet bedrivs, och intressentdialogen är en integrerad del av såväl strategiska beslut som operativ verksamhet. Koncernen för löpande dialog med många olika typer

av intressenter, inklusive kommuner, lokalsamhällen, leverantörer, fackförbund och samiska företagare.

Riskbedömningar genomförs i olika delar av verksamheten, exempelvis kopplat till inköp, markanvändning och arbetsmiljö. Dessa bedömningar är anpassade till relevant kontext och syfte och de bidrar sammantaget till att LKAB:s förståelse för inverkan och risker analyseras i hela värdekedjan. Den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för 2025 års rapportering, fångar in och strukturerar information från dessa processer för att identifiera de mest väsentliga områdena.

LKAB har stor inverkan på verksamhetsområdena. Samhällsomvandlingen i Kiruna och Gällivare syftar till att möjliggöra fortsatt gruvdrift med hänsyn till samhällenas långsiktiga utveckling och invånarnas rättigheter. LKAB genomför åtgärder för att hantera identifierad inverkan genom exempelvis leverantörsgranskningar, uppföljning, utbildningsinsatser och avtalsvillkor.

Uppföljning av åtgärdernas effektivitet sker genom nyckeltal, rapportering till styrelse och ledning samt opinionsundersökningar i berörda samhällen.

Resultaten ingår i LKAB:s interna styrning och används i verksamhetsplaneringen. De kommuniceras externt bland annat via års- och hållbarhetsrapporten samt genom andra kanaler såsom Öppet hus-evenemang och LKAB:s webbplats.

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

LKAB:s interna kontroll och riskhantering av hållbarhetsrapporteringen är integrerad i koncernens övergripande styrmodell. Hållbarhetsarbetet styrs genom koncernövergripande policyer, riktlinjer och fastställda processer. Det formella ansvaret ligger hos direktören för miljö och hållbarhet, som är en del av koncernledningen. Det operativa ansvaret är fördelat mellan affärsområden, staber och

dotterbolag. Koncernstaben för miljö och hållbarhet tillhandahåller stöd till verksamheterna och agerar samtidigt intern kontrollfunktion. Kvalitetssäkring och granskning av hållbarhetsrelaterade data genomförs löpande i syfte att säkerställa en korrekt, fullständig och tillförlitlig rapportering.

De huvudsakliga riskerna i hållbarhetsrapporteringen rör datakvalitet: att uppgifter är riktiga, hänförs till rätt period och bygger på enhetliga principer mellan olika delar av organisationen och över tid. Riskerna prioriteras baserat på väsentlighet, bearbetningens komplexitet och lärdomar från tidigare granskningar.

Kontrollprocessen för hållbarhetsrapporteringen fokuserar på delar med högre komplexitet, orsakad av till exempel manuell inmatning av data, ett stort antal rapportörer eller där vi är beroende av externa datakällor.

För att förbättra kvaliteten på rapporterade hållbarhetsdata har LKAB under 2025 infört kvartalsrapportering av relevanta kvantitativa datapunkter. Detta kompletterar den rapportering av viss hållbarhetsinformation som sker i samband med den finansiella månatliga rapporteringen. Kvartalsrapporteringens utfall förmedlas till direktören för miljö och hållbarhet som sedan rapporterar vidare till övriga i ledningsgruppen och vd.

Strategi

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

LKAB har två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Detaljerad information om viktiga produktgrupper, marknader och totala intäkter finns i finansiell not 2 och not 3 på sidorna 154 och 156. Antal medarbetare per geografiskt område återfinns under S1-6, på sidan 100.



Förädlingsverket i Svappavaara.

Vårt mål är ett långsiktigt hållbart värdeskapande i hela värdekedjan. Dit når vi genom säkra och sunda arbetsmiljöer för alla som arbetar för LKAB, god affärsetik, att visa respekt för de mänskliga rättigheterna, minska negativ klimat- och miljöpåverkan och genom att använda våra resurser med respekt.

LKAB:s affärsstrategi omfattar hela koncernen samt utvalda leverantörer som agerar på vårt uppdrag. Vår affärsstrategi benämns ibland Koncernstrategi 2045 och beskriver den långsiktiga inriktningen. Hanteringen av väsentliga hållbarhetsfrågor är en integrerad del i strategin. Genom att ta ansvar för inverkningar, risker och möjligheter genom hela värdekedjan stärker vi vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling för människa och miljö.

LKAB:s strategi

LKAB:s strategi vilar på tre delar som tillsammans utgör grunden för bolagets framtida utveckling:

Ny världsstandard för gruvbrytning: brytning på större djup genom ökad automatisering, elektrifiering och digitalisering för ökade volymer

LKAB investerar i att utveckla framtidens gruvteknik för brytning på stora djup, där fokus ligger på automatisering, elektrifiering och digitalisering. Genom att kombinera dessa tre kan LKAB öka produktiviteten i gruvorna och samtidigt minska miljöpåverkan och höja säkerheten för medarbetare. LKAB utvecklar också nya tekniker med samarbetspartners för att implementera moderna lösningar för innovativ och ansvarsfull gruvbrytning på stora djup. Insikter från ökad prospektering skapar förutsättningar för att höja bolagets produktionsvolym framåt genom utvinning av de nya fyndigheter som identifierats.

Koldioxidfria processer för ökat produktvärde och minskad klimatpåverkan

LKAB:s mål är att utveckla järn- och stålindustrin genom att möjliggöra produktion av fossilfritt stål. Genom

direktreduktion av järnmalm, där fossilfri vätgas används som reduktionsmedel, kan koldioxidfri järnsvamp produceras. Denna process minskar utsläppen av koldioxid drastiskt jämfört med den traditionella kolbaserade masugnsprocessen. Fullt utbyggd kommer denna innovation inte bara vara avgörande för den egna verksamheten utan också för våra kunder i stålindustrin, som strävar efter att möta sina klimatmål.

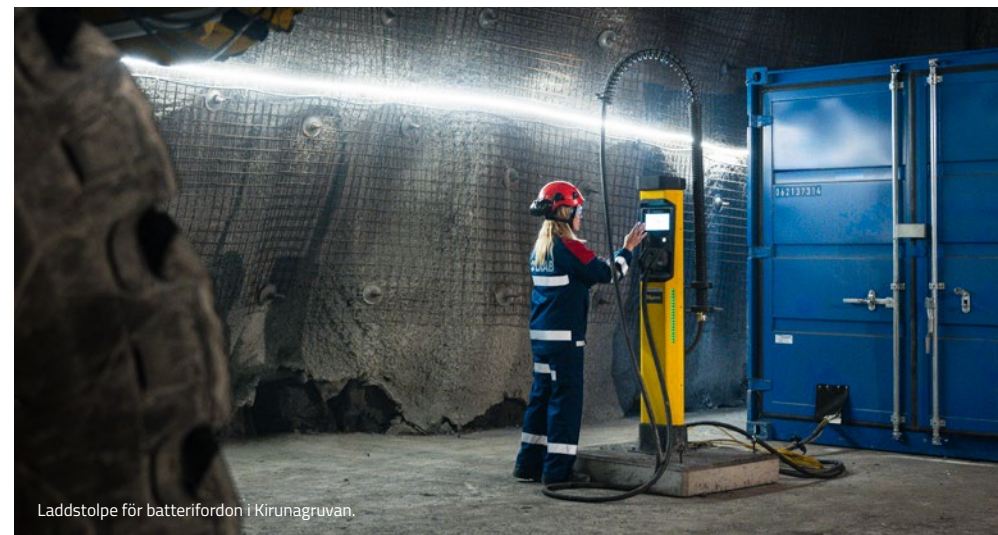
Utvinning av kritiska mineral för ökad självförsörjning

LKAB strävar efter att genom processutveckling ta till vara apatit och mineral från anrikningssand, en biprodukt från järnmalsframställningen. Målet är att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller. De kritiska jordartsmetallerna är centrala för tillverkning av bland annat batterier, vindkraftverk och elektriska fordon, och genom bolagets satsningar kan LKAB bidra till att minska Europas beroende av importerade mineral och öka självförsörjningsgraden. För att läsa mer om LKAB:s strategi, se sida 20.

LKAB:s värdekedja

LKAB:s verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor med flertalet intressenter lokalt, nationellt och globalt. Genom vår pågående omställning kan vi påverka värdekedjan i en hållbar riktning med minskade utsläpp till luft, mark och vatten, stärka mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och säkerhet samt öka nyttjandet av biprodukter. Ansvarsfull hantering av LKAB:s väsentliga hållbarhetsfrågor möjliggör ett långsiktigt och hållbart värdeskapande för bolaget och vår värdekedja där kommunikation och samverkan i frågorna är betydelsefulla.

LKAB:s verksamhet har huvudsakligen behov av egna mineralresurser, energi, teknik och kompetens. Vi säkerställer dessa genom egen gruvdrift, långsiktiga leverantörssamarbeten, investeringar i forskning och innovation samt utveckling av medarbetarnas kompetens.



Laddstolpe för batterifordon i Kirunagruvan.

LKAB:s produkter och tjänster bidrar till värde för kunder, ägaren (svenska staten) och samhället i stort. För kunderna innebär våra produkter hög kvalitet och möjlighet att minska sina utsläpp, för ägaren en stabil och långsiktigt hållbar avkastning, och för samhället arbets-tillfällen, regional utveckling och ett bidrag till den globala klimatomställningen.

LKAB påverkas av:

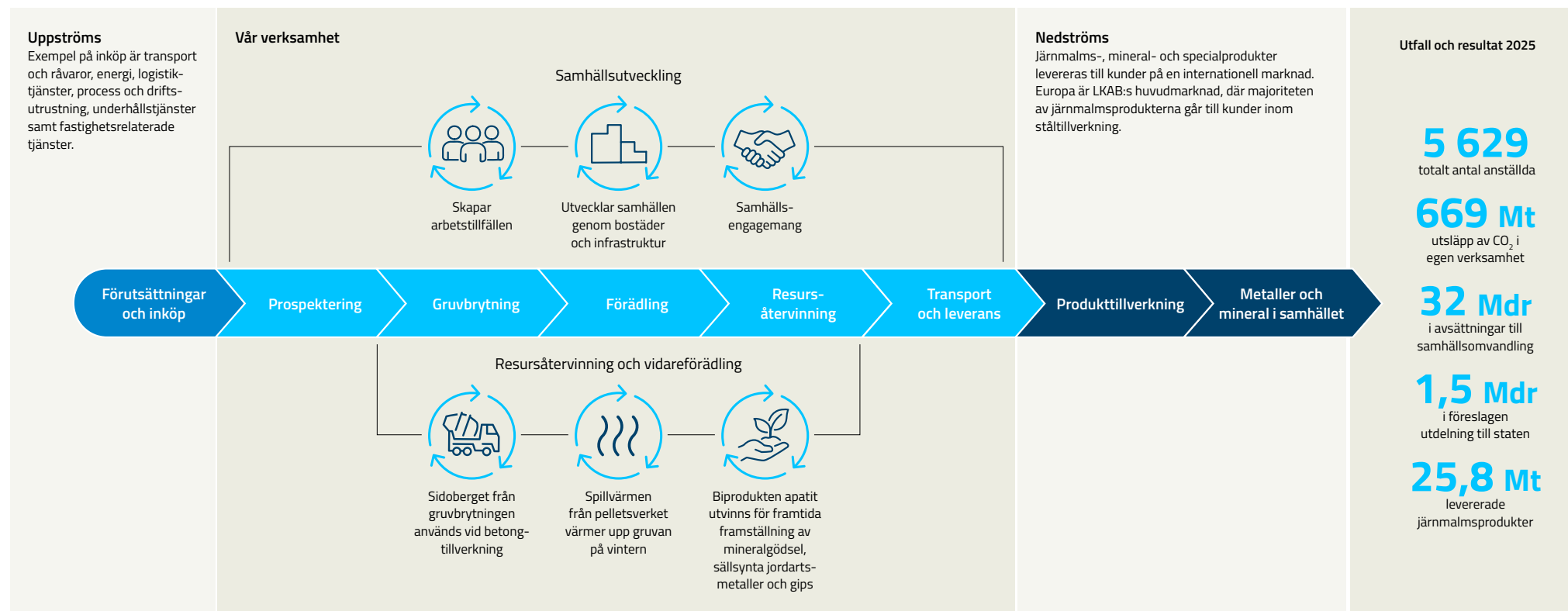
- leverantörer
- kunder
- lokalsamhällena och rennärigen i regionen
- miljötillstånd och tillgång till mark
- beslutsfattare på internationell, nationell och lokal nivå

LKAB påverkar:

- de industrier som använder våra produkter
- den lokala, nationella och globala klimatomställningen
- lokalsamhällena och rennärigen i regionen
- den lokala miljön och biologiska mångfalden
- standarden för socialt ansvarstagande i industrin som helhet genom att sätta hög standard för säkerhet, mänskliga rättigheter och etik

Värdekedjan omfattar både uppströms- och nedströmsled. Uppströms innefattas leverantörer av energi, insatsvaror, utrustning, teknik och tjänster. Nedströms omfattas våra kunder inom stål- och tillverkningsindustrin, distributionskanaler som järnväg och sjötransport samt slutanvändare globalt. Parallellt utvecklar vi sekundära värdekedjor genom att ta till vara och nyttiggöra biprodukter från vår produktion.

LKAB:s värdekedja



Den illustrerade värdekedjan omfattar hela koncernen och inkluderar både affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Båda affärsområdena bidrar till och påverkar värdekedjans olika steg, även om deras respektive funktioner kan skilja sig åt beroende på verksamhetens inriktning. För illustrativa syften har affärsområde Järnmalm, som är koncernens största affärsområde, en mer framträdande synlighet i värdekedjan.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Dialogen med intressenter är avgörande för att förstå vilka hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla. Genom regelbundna samtal, intervjuer och enkäter får vi insikter från olika grupper såsom medarbetare, leverantörer, kunder, myndigheter, lokalbefolkning och samebyar gällande vår största inverkan och våra mest väsentliga risker och möjligheter. Dessa insikter utgör ett centralt underlag för vårt hållbarhetsarbete och för hur strategiska prioriteringar utvecklas över tid.

LKAB:s verksamhet påverkar och påverkas av många intressenter. Deras synpunkter, förväntningar och behov utgör en central utgångspunkt i våra hållbarhetsprioriteringar. Under 2025 genomfördes en uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning. Analysen kombinerade intressentdialoger med expertbedömningar och en poängsatt värdering av inverkan och finansiell väsentlighet enligt ESRS principer. För att ytterligare fördjupa analysen på lokal nivå genomfördes också lokala hållbarhetsenkäter i de samhällen där LKAB verkar.

I analysen identifierades ett brett spektrum av potentiella inverknings, risker och möjligheter. Genom intervjuer, workshops och viktning prioriterades dessa, och tröskelvärden fastställdes för att avgöra vilka frågor som bedöms som väsentliga. Resultatet visade att samtliga hållbarhetsstandarder, utom en, S4 Konsumenter och slutanvändare, bedömdes vara väsentliga ur ett inverkans- och/eller finansiellt perspektiv. Därmed rapporterar LKAB från och med 2025 cirka 700 datapunkter, varav ungefär två tredjedelar är narrativa.

Perspektiv från representanter i hela värdekedjan, däribland urfalksorganisationer, lokalsamhällen, leverantörer och ägare har beaktats vid framtagandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Genom djupintervjuer och enkäter har dessa grupper bidragit med viktig input om vad som är mest väsentligt, både ur ett inverkans-

och riskperspektiv. Bedömningen har därefter granskats och förankrats internt samt validerats i dialog med externa intressenter.

Särskilt lyfts förväntningar om minskad klimatpåverkan, trygg energiförsörjning samt en hållbar samhällsomvandling. Dessa perspektiv återspeglas i LKAB:s affärsmodell genom fokus på teknologisk utveckling, fossilfri produktion och lokalt värdeskapande för att möta omvärldens krav och stärka den långsiktiga konkurrenskraften. Förväntningarna påverkar även relationen till bolagets intressenter genom ökade krav på dialog, transparens och samverkan.

Resultaten från väsentlighetsbedömningen har informerat och påverkat utformningen av LKAB:s hållbarhetsstrategi för 2025–2030. De beaktas även i den årliga strategiska genomgången av affärsmodellen, där dess hållbarhetsrelaterade antaganden och prioriteringar prövas. Genom regelbundna uppdateringar av väsentlighetsbedömningen säkerställer vi att förändringar i omvärlden och i intressenters förväntningar identifieras och beaktas i styrningen av verksamheten.

Direktören för miljö och hållbarhet ansvarar för att leda och följa upp hållbarhetsarbetet, lyfta fram fokusområden och samordna arbetet i ledningsgruppen och utskotten. Direktören rapporterar till vd, som i sin tur rapporterar till styrelsen.

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Under 2025 slutförde LKAB en uppdatering av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Resultatet visar att de mest väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna främst rör klimatpåverkan, energianvändning, biologisk mångfald, resursanvändning och sociala aspekter. Den största klimatpåverkan uppstår nedströms i värdekedjan, men även den egna verksamheten och försörjnings-



Resultaten från vår väsentlighetsbedömning har legat till grund för utformningen av vår hållbarhetsstrategi för 2025–2030.

kedjan innebär betydande miljö- och resursutmaningar, särskilt vid gruvbrytning, markanvändning och energintensiva processer. Utöver miljömässiga frågor innefattar de väsentliga inverkningarna även social inverkan kopplad till arbetsmiljö, kompetensförsörjning, urfolks rättigheter och samhällsomvandlingen i Malmfålen.

Intressenters förväntningar på hållbar omställning innebär samtidigt betydande möjligheter. Genom teknikutveckling, elektrifiering och fossilfri produktion stärker vi vår konkurrenskraft, minskar miljöpåverkan och bidrar till klimatomställningen, vilket är centralt för affärsmodellen och samhällsrollen.

Dessa väsentliga frågor påverkar LKAB:s strategi och långsiktiga prioriteringar. De ligger till grund för investeringar i teknikskiften, samarbeten för hållbar samhällsomvandling och utvecklingen av den fossilfria värdekedjan. Den väsentlighetsbedömning som genomfördes 2025 bekräftar i hög grad tidigare insikter och

visar på en fortsatt samsyn mellan intressenter och bolagets strategiska inriktning.

Hållbarhetsstrategin utgör länken mellan den dubbla väsentlighetsbedömningen och Koncernstrategi 2045. De identifierade väsentliga frågorna omsätts i konkreta mål, aktiviteter och investeringar inom omställnings- och åtgärdsplaner på fem års sikt, vilket säkerställer en tydlig koppling mellan analys, strategi och genomförande.

De identifierade inverkningarna bedöms uppstå på olika tidshorisonter: vissa är omedelbara, såsom arbetsmiljö och lokal miljöpåverkan, medan exempelvis biologisk mångfald, markanvändning och kärnfrågor kopplade till klimatpåverkan utvecklas på medellång till lång sikt.

De väsentliga frågorna innebär även finansiella konsekvenser. På kort sikt handlar det om insatser i forskning, pilotprojekt och partnerskap, på medellång sikt om industriell utrustning och anpassning av värdekedjan, och på lång sikt om fullskalig koldioxidfri produktion. Dessa

investeringar innebär betydande kapitalbehov men bedöms samtidigt skapa långsiktig konkurrenskraft och nya marknadsmöjligheter.

För att bedöma robustheten i LKAB:s strategi och affärsmodell avseende klimatrelaterade risker och möjligheter hänvisas till den klimatrelaterade resiliensanalys som genomförts enligt E1.SBM-3 på sida 65. Analysen baseras på tre externa klimatscenarier (IPCC RCP 2.6, IEA Net Zero 2050 och IPCC RCP 8.5) och omfattar både fysiska och omställningsrelaterade risker. Den kvalitativa och kvantitativa bedömningen av strategins motståndskraft samt tillämpade tidshorisonter (kort, medellång och lång sikt) redovisas under E1.SBM-3.

Eftersom detta är LKAB:s första rapportering enligt ESRS och den första dubbla väsentlighetsbedömningen enligt detta regelverk, finns ingen föregående rapporteringsperiod att jämföra med. De väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna som redovisas i år utgör därför den initiala utgångspunkten för kommande jämförelser.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen finns sammanfattat i tabellen som inleder detta kapitel på sida 50. En mer utförlig beskrivning av de väsentliga områdena, deras inverkan och eventuella finansiella effekter finns beskrivet under respektive standard.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverknings, risker och möjligheter

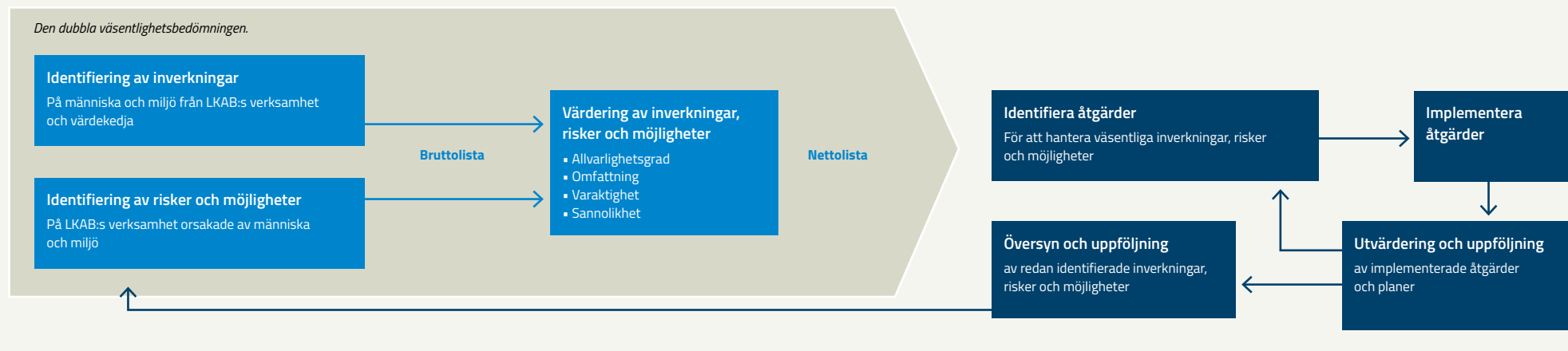
Under 2024–2025 genomfördes en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med rapporteringskraven i ESRS. Arbetet byggde på tidigare erfarenheter från hållbarhetsrapportering, lång verksamhetskunskap och en förankring i de samhällen där LKAB verkar. Väsentlighetsbedömningen utgör grunden för att identifiera och prioritera de frågor som ska ingå i hållbarhetsrapporteringen och är samtidigt en del av koncernens strategiska styrning och riskhantering.

Bedömningen omfattade inverkan på människor, miljö och finansiella risker och möjligheter, i enlighet med principen om dubbel väsentlighet. Processen följde sex steg och leddes av hållbarhetsfunktionen i samarbete med representanter från ekonomi, risk, miljö, HR, affärsområden och koncernledning.

Identifiering och kartläggning

LKAB identifierade relevanta frågor genom en systematisk kartläggning av potentiella inverknings, risker och möjligheter. Arbetet utgick från tillämpliga krav i ESRS och kompletterades med expertbedömningar inom respektive tematiskt område. Processen syftade till att särskilja faktisk och potentiell inverkan och att avgränsa miljömässiga, sociala och finansiella dimensioner.

Process för att identifiera, värdera och prioritera inverknings, risker och möjligheter från bolagets verksamhet.



Parallellt genomfördes en kartläggning av LKAB:s värdekedja och intressentlandskap. För järnmalmsverksamheten avgränsades analysen till produktens nedströms användning inom ståltillverkning, vilket är det huvudsakliga användningsområdet. För övriga verksamhetsgrenar genomfördes separata bedömningar baserade på respektive produktflöde och marknadsstruktur.

Analysen beaktade även geografiska områden och verksamheter med förhöjd risk för negativa inverknings, särskilt gruvsdriftens lokalisering i Kiruna, Malmberget och Svappavaara, samt hamnområdet i Narvik, där markanspråk och samhällspåverkan är betydande.

Intressentdialog och validering

I analysens inledningsskede genomfördes en hållbarhetsenkät riktad till externa intressenter i de områden där LKAB huvudsakligen verkar. Resultaten användes som ett kunskapsunderlag för att fånga upp prioriterade frågor, risker och förväntningar.

I ett senare skede genomfördes fördjupade dialoger med utvalda intressenter, inklusive representanter för civilsamhälle, urfolk, kunder, leverantörer och ägare.

Dessa dialoger syftade till att validera slutsatserna och säkerställa att inga väsentliga perspektiv förbisetts. De fördjupade även förståelsen för hur identifierade aspekter påverkar olika intressentgrupper, exempelvis avseende miljö- och hälsopåverkan, arbetsvillkor, markanvändning och socioekonomiska effekter i lokalsamhällen.

Underlag och datakällor

Bedömningen grundades på en kombination av intern och extern information. Underlaget omfattade resultat från en bred intressentundersökning, riktade dialoger med utvalda intressenter samt expertbedömningar inom koncernen. Konsultstöd användes för att kvalitetssäkra metoden och för kalibrering mellan ämnesområden.

För varje aspekt har bedömningar dokumenterats, där både faktisk och potentiell inverkan poängsattes. I analysen hanterades jämförelser mellan skilda typer av inverkan, såsom klimatutsläpp och arbetsmiljörisker, genom en kvalitativ kalibreringsprocess snarare än kvantitativa tröskelvärden.

Bedömningen utgick från nuläget och existerande verksamhet. Framtida förändringar eller planerade åtgärder vägs in i begränsad utsträckning. Antaganden, poängsättning och underlag dokumenterades löpande under analysens gång och utgör underlag för framtida uppföljning och eventuell revidering.

Prioritering och metodik

Identifierade frågor bedömdes i tematiska workshops med deltagare från koncernstab och affärsområden. För faktisk negativ inverkan vägdes tre faktorer samman: omfattning, det vill säga hur stort område eller hur många människor som påverkas; allvarlighetsgrad, det vill säga hur allvarlig inverkan är, samt möjlighet till åtgärd. Potentiell negativ inverkan bedömdes även utifrån sannolikhet. Positiv inverkan analyserades utifrån omfattning och sannolikhet.

Bedömningarna poängsattes och sammanvägdes enligt en intern metodik anpassad till ESRs-principer. Kvantitativa och kvalitativa tröskelvärden användes för att avgöra vilka frågor som bedömdes som väsentliga och därmed inkluderades i hållbarhetsrapporteringen.

Finansiell väsentlighet bedömdes separat, utifrån sannolikhet och förväntad inverkan på resultat, ställning och framtida affärsförutsättningar.

Koppling till risk och strategi

Resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen, inklusive identifierade inverknings och beroenden, har påverkat utformningen av LKAB:s hållbarhetsstrategi. Bedömningen av finansiella risker och möjligheter utgick

direkt från dessa inverknings och beroenden, exempelvis hur klimatpåverkan, markanvändning, leverantörsrisker eller regulatoriska förändringar kan påverka kostnader, intäkter eller investeringar över tid.

Bedömningen utgör även ett centralt underlag som framöver kommer att beaktas i strategiska beslut, investeringar och målstyrning och bidra till att utveckla koncernens samlade riskbedömning.

Den finansiella analysen genomfördes med samma sannolikhets- och väsentlighetsbedömningar som används inom koncernens övergripande riskhantering.

Processen är delvis integrerad i LKAB:s befintliga strukturer för riskbedömning, vilket möjliggör jämförbarhet och konsistens i analysen. Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomförs i samspel med den ordinarie riskhanteringsprocessen och använder gemensamma arbetssätt, bedömningskriterier och ansvarsfördelning. Identifierade möjligheter integreras även i koncernens strategiska planering, exempelvis i prioritering av utvecklingsprojekt och investeringsbeslut.

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen utgör grunden för LKAB:s hållbarhetsstrategi. Strategin konkretiseras därefter i styrkort med tillhörande mål och uppföljningsparametrar för respektive ämnesområde.

Godkännande och uppföljning

Resultaten från väsentlighetsbedömningen godkändes av koncernledningen i december 2024 och därefter av LKAB:s styrelse i februari 2025. Processen omfattar etablerade rutiner för intern kontroll, inklusive metodgranskning, dokumentationskrav och kvalitetssäkring av underlag innan beslut fattas. Den beslutade förteckningen över väsentliga inverknings, risker och möjligheter ligger till grund för LKAB:s hållbarhetsrapportering samt för strategisk styrning och riskhantering.

Väsentlighetsbedömningen ses över årligen och uppdateras vid behov, exempelvis vid större förändringar



i verksamheten, omvärlden eller ägarförväntningar. Processens struktur, antaganden och tillvägagångssätt dokumenteras fortlöpande för att möjliggöra uppföljning och framtida revidering.

Miljöinformation

LKAB:s verksamhet är resursintensiv och påverkar miljön genom energianvändning, markpåverkan och utsläpp. Samtidigt är våra produkter och vår omställning en del av lösningen i övergången till ett mer hållbart samhälle. Arbetet med klimat, resurshantering och biologisk mångfald är integrerat i affärsstrategin och vägleder hur vi utvecklar produktion, teknik och framtida investeringar i våra gruvor och förädlingsverk.

- ESRS E1 Klimatförändringar
- Taxonomiförordning
- ESRS E2 Miljöföroreningar
- ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser
- ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- ESRS E5 Cirkulär ekonomi



52%
måluppfyllnad inom
biologisk mångfald

Stärka naturens motståndskraft

Arbetet utgår från hänsynshierarkin och omfattar planering och återställningsåtgärder för att minska påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Vid årets slut hade vi nått 52 procents måluppfyllelse inom biologisk mångfald.



Skapa cirkulära materialflöden

Vi arbetar strategiskt och systematiskt med avfallshantering i enlighet med EU:s avfallshierarki och det är ett prioriterat område i vår hållbarhetsstrategi. Genom att effektivisera resursanvändningen och utveckla nya användningsområden för biprodukter vill vi stärka värdeskapandet i ett mer cirkulärt flöde. Under 2025 ökade andelen avfall som går till återvinning med 7 procent.

7%
ökning av andelen avfall
som går till återvinning



LKAB:s mål är att skapa koldioxidfria processer och produkter senast 2045. Vår omställningsplan fokuserar på att successivt minska utsläppen i den egna verksamheten och samtidigt bidra till utsläppsminskningar i värdekedjan. Utsläppsutvecklingen under 2025 påverkades av högre produktionsvolym, samtidigt som omställningsplanen fortsatt genomfördes.

ESRS E1 Klimatförändringar

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan			Risk
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led	
Anpassning till klimatförändringar			■		Potentiell	Medellång, lång	■	■	■	Fysisk
Begränsning av klimatförändringarna	■	■	■	■	Faktisk	Alla	■	■	■	Transaktionell
Energi	■		■	■	Faktisk	Alla	■	■	■	Transaktionell

Den globala uppvärmningen får allt tydligare konsekvenser för människor, samhällen och företag. Som en del av den energiintensiva järn- och stålindustrin, som står för runt sju procent av de globala och omkring tolv procent av Sveriges koldioxidutsläpp, har LKAB en central roll i omställningen. Som producent av 86 procent av EU:s järnmalm 2025 är vi en nyckelaktör i arbetet för en fossilfri industri.

Metaller och mineral är grundläggande för klimatomställningen, från fossilfri energi till elektrifiering. Vår ambition är att vara en av världens mest resurseffektiva gruv- och mineralkoncerner, och att effektivt hantera negativa inverknings på miljö och klimat. I detta arbete tar vi ansvar både lokalt, regionalt och globalt.

LKAB:s långsiktiga mål är tydligt: att skapa koldioxidfria processer och produkter senast 2045. Vägen dit går genom successiva effektiviseringar och tydliga delmål. Till 2030 ska vi minska energianvändningen med tio procent per ton färdig produkt och reducera koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet med 25 procent.

Resultaten från vår dubbla väsentlighetsbedömning befäster att klimatomställning, klimatanpassning och energi är fortsatt prioriterade områden och skapar en god grund för strategin framåt.

Styrning

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

I enlighet med statens ägarpolicy 2025 tillämpas inte rörlig ersättning till ledande befattningshavare i LKAB. LKAB:s belöningsprogram riktar sig till alla anställda och innehåller parametrar som styr koncernens omställningsarbete mot en säker och fossilfri verksamhet. För mer information om belöningsprogrammet, se sida 130.

Strategi

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Övergripande omställningsplan

En central del av vår affärsstrategi är en transformativ omställningsplan med syfte att minska LKAB:s utsläpp och samtidigt stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. LKAB har satt både lång- och kortsiktiga klimatmål och planen, som omfattar hela verksamheten, beskriver vägen framåt för att nå dessa mål. Omställningsplanen kommer

att implementeras stegvis under flera decennier i takt med marknaden och förutsättningar i omvärlden.

Strategin är beslutad av styrelse och koncernledning och innebär att LKAB:s processer och produkter ska vara koldioxidfria år 2045. Vårt fokus är att vidareförädla produkter, effektivisera produktionen och bredda vår affär samtidigt som vi leder industrins omställning tillsammans med leverantörer och kunder.

LKAB:s omställningsplan påverkar hela verksamheten, affären och konkurrenskraften och genomsyrar både strategiska beslut och investeringar. På så sätt är planen nära sammankopplad med koncernens långsiktiga strategiska inriktning.

Omställningsplanen omfattar två strategiska huvudpunkter:

1. Förädling av järnmalm till koldioxidfri järnsvamp

Genom att successivt utveckla produktportföljen från dagens järnmalmspellets för stålframställning i masugn till produkter med lägre klimatavtryck tar LKAB ett avgörande steg i omställningen. Koldioxidfri järnsvamp, framställd med vätgasteknik, utgör ett centralt långsiktigt mål i denna utveckling. Målsättningen är att minska

koldioxidutsläppen både i den egna verksamheten och i värdekedjan nedströms. Arbetet omfattar både omställning av befintliga förädlingsverk och etablering av nya järnsvampsanläggningar.

2. Utvinning av kritiska mineral

Inom två strategiskt viktiga områden arbetar vi för att kunna utvinna kritiska mineral ur material som vi redan bryter:

- a) sällsynta jordartsmetaller, som fyller en central roll i skapandet av en fossilfri ekonomi och som ses som ett viktigt bidrag till att EU:s klimatmål ska kunna uppnås
- b) fosfor för mineralgödsel, nödvändig för livsmedelsproduktion. En restprodukt från dessa processer är stora mängder gips, som kan användas i den regionala byggindustrin.



Elektrifiering av gruvdrift genom eldrivna arbetsmaskiner, som en del av LKAB:s omställningsplan för att ersätta fossila bränslen och minska direkta utsläpp.

Omställningsplanens tre huvudspår

Genomförandet av omställningsplanen drivs genom tre övergripande huvudspår för att minska utsläpp: (1) elektrifiering och bränslebyten, (2) energieffektivisering samt (3) produkt- och processutveckling i samarbete med värdekedjan.

Tillsammans innebär detta att LKAB både minskar utsläppen i den egna verksamheten och bidrar till betydande utsläppsminskningar längre ner i värdekedjan.

Nuvarande klimatmål är beräknat enligt Parisavtalets (IPCC:s) 2°C-scenari. Målet för perioden 2020–2030 är att minska de absoluta koldioxidutsläppen med 25 procent. För att vara i linje med Parisavtalets 1,5°C-mål krävs en minskning på totalt 42 procent.

Under 2025 ökade de absoluta växthusgasutsläppen jämfört med föregående år, främst till följd av högre produktionsvolym. Utfallet och utvecklingen av utsläpp och intensitet beskrivs närmare i E1–6.

Centrala drivkrafter och åtgärder inom de tre huvudspåren

De viktigaste drivkrafterna för utfasningen av fossila bränslen är elektrifiering och bränslebyten, energieffektivisering samt produkt- och processutveckling i samarbete med värdekedjan. Följande nyckelåtgärder planeras:

Scope 1 (direkta utsläpp):

- Bränslebyten och elektrifiering av gruvdrift och förädlingsprocesser. Pelletsverken är idag främst fossildrivna och är centrala i vår omställning. Som ett första steg sker en övergång till biobränslen.
- Energieffektivisering i befintliga processer för att minska behovet av fossila bränslen.

Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt energi):

- Fortsatta satsningar på elektrifiering av verksamheten kräver användning av fossilfri el för att minska klimatpåverkan.
- Effektivisering av elanvändning för att ytterligare minska klimatpåverkan från inköpt energi.

Scope 3 (värdekedjan):

- Förändringar i produktportföljen sker stegvis mot järnmalmsprodukter med högre förädlingsgrad och lägre klimatavtryck, vilket möjliggör utsläppsminskningar i kundernas stålproduktion.
- Samarbete med kunder och leverantörer inom stålindustrin för att samordna omställningen i hela värdekedjan.

Åtgärderna genomförs stegvis under de kommande decennierna i takt med teknikutvecklingen, kundernas omställning och utvecklingen av ny produktionskapacitet med lågt koldioxidavtryck.

Framsteg i genomförandet av omställningsplanens olika komponenter, inklusive elektrifiering, bränslebyten, energieffektivisering samt utveckling av nya produkter och processer, redovisas i E1–3.

I Luleå pågår byggnation av en demonstrations- samt forsknings- och utvecklingsanläggning för utvinning av sällsynta jordartsmetaller och fosfor.

I demonstrationsanläggningen som beräknas vara klar under andra halvåret 2026, kommer fokus att vara teknik- och processutveckling. Investeringsbeslutet fattades i slutet av 2024 och uppgår till 800 Mkr. Resultaten från demonstrationsanläggningen kommer att bestämma utformningen av den fullskaliga industri-parken.

Omställningsplanen implementeras genom successiva investeringar som integreras i LKAB:s ordinarie investerings- och budgetprocess, och finansieras genom kassaflöde och extern upplåning; LKAB kan ännu inte fullt ut särskilja och aggregera samtliga investeringar kopplade till omställningsplanen men utvecklar uppföljningen för mer detaljerad rapportering framåt.

Hantering av inlästa utsläpp

LKAB har betydande inlästa utsläpp av växthusgaser, det vill säga utsläpp som är svåra att snabbt reducera eftersom de är kopplade till långlivade och kapitalintensiva tillgångar. De inlästa utsläppen är dels kopplade till våra tre produktionsorter i Malmfälten (Kiruna, Malmberget och Svappavaara), dels till anläggningar i andra länder.

Tillgångarna är kapitalintensiva och har en beräknad livslängd som sträcker sig över flera decennier. Det innebär att utsläppen är svåra att snabbt reducera. Möjligheterna till större förändringar i förädlingsprocesser och bränslebyten påverkas av både långa ledtider och höga kostnader och kräver därmed betydande satsningar på forskning och utveckling.

Takten i kundernas omställning är avgörande för att vi ska kunna minska inlästa scope 3-utsläpp. LKAB:s

kunder inom stålindustrin verkar i en kapitalintensiv sektor, vilket gör att större förändringar i vårt produktutbud måste ske i nära samförstånd. Om en synkroniserad omställning inte kan realiseras i hela värdekedjan finns det en risk att klimatmålen inte nås.

Taxonomirapportering

Avseende rapporteringen av taxonomiomfattande och -förenliga aktiviteter enligt EU:s taxonomiförordning omfattas en mindre del av affärsområde Specialprodukter, LKAB Malmtrafik AB samt LKAB Fastigheter AB. Gruvnäringen är ännu inte inkluderad på grund av skillnader i gruvors geologiska förutsättningar, tekniska processer och miljöpåverkan, vilket gör det svårt att fastställa gemensamma bedömningskriterier inom EU. För mer information om vår taxonomirapportering, se sida 73.

LKAB har inga investeringar i kol, olja eller gas. Bolaget är inte uteslutet från EU:s Paris-aligned Benchmarks.

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Detta avsnitt beskriver resultatet av LKAB:s klimatrelaterade scenarioanalyser och hur dessa resultat har använts för att bedöma koncernens resiliens i strategi och affärsmodell avseende klimatförändringar.

För att säkerställa att LKAB:s strategi och affärsmodell är långsiktigt hållbara har scenarioanalyser genomförts med fokus på klimatförändringarnas potentiella inverkan på LKAB. Analyserna har i första hand avgränsats till LKAB:s verksamhet i Sverige och Norge. Övriga verksamhetsrisker och möjligheter relaterade till klimat diskuterades på en mer övergripande nivå. Inga risker eller möjligheter exkluderades i dessa analyser. På så sätt ger scenarioanalysen en samlad och heltäckande bild av koncernens risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar.

Scenarioanalyserna genomfördes under 2021 och utgjorde grunden för LKAB:s tidigare TCFD-rapportering. Analysen har inte uppdaterats sedan dess. Vid den dubbla väsentlighetsbedömningen 2025 har scenarioanalysens resultat använts som ett av flera underlag och kompletterats med uppdaterade riskbedömningar och omvärldsanalys. Arbetet utgick från en sammanställning och analys av externa klimatscenarier från IPCC, bearbetade av SMHI för att passa lokala förhållanden. De huvudsakliga scenarierna som användes var lågutsläppsscenario IPCC RCP 2.6 – AR5, högutsläppsscenario IPCC RCP 8.5 – AR5 samt IEA Net Zero 2050, som beskriver vägen mot nettonollutsläpp inom energisektorn (IEA World Energy Outlook).

I analysen av dessa externa scenarier identifierades och värderades risker och möjligheter. Resultatet konsumerades till en nettolista där varje post värderades utifrån hanteringstid, sannolikhet, konsekvens och rådighet. Nettolistan dokumenterades i en rapport som ger en samlad bild av de mest betydande riskerna och möjligheterna för LKAB kopplat till klimatförändringar.

Resultaten från scenarioanalysen utgör ett av underlagen för den dubbla väsentlighetsbedömning som avslutades under 2025. På detta sätt har identifierade risker och möjligheter från TCFD integrerats i den dubbla väsentlighetsanalysen och en röd tråd har skapats från tidigare rapportering till ESRs strukturen.

Tillämpning och tidshorisonter

Scenarioanalyserna har tillämpats på LKAB:s klimatmål utifrån tre tidshorisonter: kort sikt (0–1 år), medellång sikt (2–10 år) och lång sikt (10–20 år). De långsiktiga scenarierna omfattar även perspektivet fram till 2045, då LKAB:s mål är att processer och produkter ska vara helt koldioxidfria.

De använda scenarierna inkluderar viktiga drivkrafter såsom politiska styrmedel, makroekonomiska trender, energimix och teknikutveckling. Dessa antaganden är

Scenarioanalyser och antaganden

LKAB:s scenarioanalys omfattar tre scenarier som tillsammans belyser hela spektrumet av möjliga framtida utvecklingar: ett lågutsläppsscenario (IPCC RCP 2.6) kombinerat med ett omställningsscenario (IEA Net Zero 2050), samt ett högutsläppsscenario (IPCC RCP 8.5). Scenarierna har valts ut för att spegla både de fysiska och de omställningsrelaterade risker som kan påverka LKAB:s verksamhet.

Scenarioanalysen innehåller osäkerheter kopplade till antaganden om teknikmognad, tillgång till fossilfri el, politiska styrmedel och kundernas omställningstakt. Dessa osäkerheter påverkar bedömningen av hur snabbt befintliga tillgångar kan anpassas, uppgraderas eller avvecklas samt hur portföljen av produkter och tjänster kan förändras över tid. LKAB har anpassningsförmåga genom en stegvis investeringsplan, etablerade processer för omprioritering av investeringar och tillgång till långsiktig finansiering för kapitalintensiva omställningsåtgärder, vilket stärker resiliensen i strategi och affärsmodell över tid. Fördjupad beskrivning av risker och anpassningsförmåga finns i E1.IRO-1.

IPCC RCP 2.6 representerar ett lågutsläppsscenario som ligger i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Scenariot förutsätter omfattande samhälls- och marknadsomställningar med snabb elektrifiering, teknologisk innovation i stor skala och kraftigt ökade investeringar i energiomställningen (en trefaldig ökning till omkring fem biljoner USD före 2030). Den globala energimixen förändras i grunden: el står för nära hälften av den totala energianvändningen 2050, medan vind- och solkraft växer mer än fyra gånger jämfört med 2020. Fossila bränslen minskar successivt (kol till marginella nivåer, naturgas -55 procent, olja -75 procent), medan vatten- och kärn-

kraft behåller sina roller som basteknologier. Den snabba teknikutvecklingen antas möjliggöra övergången till fossilfria produkter, processer och tjänster i bred industriell skala, vilket i sin tur skapar nya arbetstillfällen och långsiktig ekonomisk tillväxt.

IEA Net Zero 2050 beskriver en global omställningsväg där energisektorn når nettonollutsläpp till 2050. Scenariot har särskilt använts för att pröva förutsättningarna för tillgång till fossilfri el, utveckling av värdekedjan och konkurrensen om resurser i energiomställningen.

Analysen visar att omställningsriskerna blir mest påtagliga i detta scenario, men också att affärsmöjligheterna ökar genom efterfrågan på fossilfria produkter och kritiska mineral.

IPCC RCP 8.5 utgör ett högutsläppsscenario som beskriver en framtid där globala klimatåtgärder är otillräckliga, vilket leder till kraftigt stigande temperaturer och ökade fysiska risker. I detta scenario provas LKAB:s strategi mot effekter såsom ökad frekvens av extremväder, störningar i elproduktion och elförsörjning, påverkan på dammar och annan kritisk infrastruktur samt störningar i logistiska kedjor och samhällsfunktioner nära verksamhetsorterna.

Genom att jämföra och kombinera dessa tre scenarier säkerställs att analysen omfattar hela spektrumet av möjliga framtida utfall.

Analysen visar att de fysiska effekterna av klimatförändringar är begränsade i lågutsläppsscenarioet, men blir mer omfattande i högutsläppsscenarioet. Samtidigt bedöms omställningsriskerna vara mest betydande i scenarier som ligger i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

särskilt relevanta för LKAB då de påverkar tillgången till fossilfri el, efterfrågan på produkter med låga utsläpp samt möjligheterna att utveckla ny teknik.

Resultat och resiliens

Den samlade analysen visar att LKAB är relativt motståndskraftigt mot fysiska klimatrisker på kort sikt, men att långsiktiga effekter på infrastruktur och energisystem kan innebära betydande störningar om anpassningsåtgärder uteblir.

Analysen visar att de olika scenarierna kräver olika fokusområden, vilket kräver flexibilitet i bemötandet från LKAB. I lågutsläppsscenarioet ligger tyngdpunkten på att hantera snabba omställningsrisker, medan högutsläppsscenarioet belyser behovet av förstärkta åtgärder för klimatanpassning och robusta energisystem.

Scenarioanalyserna utgör inte bara ett verktyg för att pröva strategins motståndskraft, utan även grunden för hur LKAB identifierar, värderar och hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter i verksamheten. Detta arbete beskrivs i nästa avsnitt, IRO-1.

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter

Detta avsnitt beskriver de metoder och processer som LKAB använder för att identifiera och bedöma klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter. Scenarioanalysen, som redovisas i E1 SBM-3, utgör en central del av denna process och används för att analysera potentiella effekter på kort, medellång och lång sikt.

Dessa analyser ligger till grund för hur fysiska och omställningsrelaterade risker identifieras, värderas och integreras i styrning och beslutsfattande.

Identifiering och bedömning

Identifiering och bedömning av klimatrelaterade fysiska risker och möjligheter sker både i LKAB:s övergripande riskhanteringsprocess och i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen. Bedömningen omfattar tre tidshorisonter – kort (0–1 år), medellång (2–10 år) och lång sikt (10–20 år), i linje med LKAB:s strategiska planeringshorisont och livslängden på de mest kritiska tillgångarna. För varje horisont bedöms hur tillgångar och affärsverksamheter kan exponeras för och vara känsliga för klimatrelaterade händelser.

Scenarioanalysen används som ramverk för att identifiera potentiella riskhändelser och pröva deras inverkan på affärsmodellen. Bedömningen sker på anläggningsnivå, i produktionskedjan och för centrala leverantörer. Regionala klimatprognoser från SMHI används för att bedöma lokala förhållanden i Sverige och Norge, med hänsyn till de geografiska koordinater som är relevanta för LKAB:s gruv- och transportverksamhet.

Klimatrelaterade fysiska risker och möjligheter

Identifiering och värdering av fysiska klimatrisker har genomförts inom ramen för högutsläppsscenarioet IPCC RCP 8.5, som beskrivs i E1 SBM-3. Scenarioet belyser en framtid med fortsatt hög utsläppsnivå och ökande frekvens av extremväder. Analysen omfattar både akuta och kroniska klimateffekter i den egna verksamheten och värdekedjan.

De huvudsakliga risker som identifierades är:

- varierande väderförhållanden med risk för störningar i elförsörjningen
- effekter av extremväder på dammar och annan kritisk infrastruktur
- akuta och kroniska klimateffekter som påverkar kunder och leverantörer

- förändrade förutsättningar för boende i närheten av LKAB:s verksamheter, samt
- störningar i logistiska kedjor och materialflöden, särskilt kopplade till elproduktion och elförsörjning

Bedömningen visar att fysiska klimatrisker kan få mycket stora konsekvenser för kritiska logistikkedjor och materialflöden om nödvändiga anpassningsåtgärder uteblir. De analyserade riskerna bedöms inte nämnvärt påverka LKAB:s framtida växthusgasutsläpp, men kan påtagligt påverka verksamhetens kontinuitet och försörjningskedjor om de realiseras.

Omställningsrelaterade risker och möjligheter

Omställningsrisker och möjligheter identifieras med stöd av lågutsläppsscenarioet RCP 2.6 och omställningsscenarioet IEA Net Zero 2050. Analysen beaktar politiska, marknadsmässiga och tekniska förändringar som kan påverka LKAB:s affärsmodell, tillgång till fossilfri energi och efterfrågan på klimatneutrala produkter.

De främsta riskerna är kopplade till:

- otillräcklig utbyggnad av fossilfri elproduktion, vilket kan leda till höga och volatila elpriser
- oförutsägbara och långdragna tillståndsprocesser
- avsaknad av stabil politisk och marknadsmässig styrning mot produkter med låga utsläpp

De största möjligheterna återfinns inom:

- utvinning av kritiska mineraler som är avgörande för den europeiska energiomställningen
- produktion av fossilfri järnsvamp genom tillgång till el med låga utsläpp
- ökad attraktionskraft som arbetsgivare genom bolagets ledande roll i den industriella omställningen

Analysen används också för att identifiera verksamheter och anläggningar som behöver betydande insatser för att vara förenliga med en omställning till en klimatneutral ekonomi.

Användning och integrering i styrning

Resultaten från scenarioanalyserna används som underlag i LKAB:s övergripande riskhantering och i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen. De ger stöd för strategiska prioriteringar, investeringsbeslut och uppföljning av klimatmål. För att säkerställa konsekvens har de centrala antaganden som används i klimatscenerierna stämts av mot avgörande antaganden i den finansiella rapporteringen, såsom antaganden om energipriser, koldioxidpriser och klimatrelevanta styrmedel. Avstämningen sker i samverkan mellan hållbarhets-, risk- och ekonomifunktionerna.

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Arbetet med att begränsa och anpassa sig till klimatförändringar styrs av LKAB:s hållbarhetspolicy, uppförandekod, leverantörsuppförandekod, koncernriktlinje för markanvändning och vattenhantering samt riskhanteringspolicy. Tillsammans anger de ramar och arbetssätt för att identifiera, bedöma och hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till klimatförändring, klimatanpassning och energi.

Begränsning av klimatförändringarna omfattar styrning av växthusgasutsläpp samt hantering av omställningsrisker över olika tidshorisonter. Arbetet sker både i egen verksamhet och i värdekedjan och stöds även av policyer som berör bland annat upphandling, investeringar och produktutveckling.

Våra klimatanpassningar fokuserar på att hantera fysiska klimatrisker och omställningsrisker. Policyer och riktlinjer avseende arbetsmiljö, nödlägeshantering och

utbildning ska ge stöd att hantera nya situationer som kan uppstå till följd av ett förändrat klimat.

Olika policyer behandlar olika delar av området klimat och energi:

- Hållbarhetspolicy och Koncernriktlinje markanvändning innehåller åtaganden om att minska utsläppen av växthusgaser, öka resurseffektiviteten och främja klimateffektiva processer och produkter.
- Hållbarhetspolicy och Koncernriktlinje vattenanvändning anger hur verksamheten anpassas till förändrade klimatförhållanden, bland annat genom klimatriskanalyser, riskbedömningar och åtgärder för att säkra långsiktig drift. Riskhanteringspolicyen omfattar strategiska risker inklusive klimatrisker och möjligheter, och integrerar dessa i affärsplaneringen.

- Hållbarhetspolicyen ställer krav på kontinuerliga förbättringar av energiprestanda och minskad energianvändning per tillverkad produkt.
- Hållbarhetspolicyen och uppförandekoden innefattar åtaganden att stödja, och där det är möjligt, investera i förnybara energilösningar samt integrera dessa i verksamheten.
- Uppförandekoden och leverantörsuppförandekoden inkluderar krav på våra affärspartners att de ska arbeta för minskad klimatpåverkan och följa relevanta klimatstandarder.

LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESRS 2, GOV-2, men även på [lkab.com](https://www.lkab.com).



E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

LKAB:s åtgärder för att minska växthusgasutsläpp är nära kopplade till den transformativa omställningsplan som beskrivs i E1-1. Planen omfattar hela verksamheten och utgår från tre huvudspår: (1) elektrifiering och bränslebyten, (2) energieffektivisering samt (3) produkt- och processutveckling som möjliggör utsläppsminskningar i hela värdekedjan. Arbetet bedrivs integrerat i affärstrategin och följer en stegvis implementering i takt med teknikutveckling, investeringar och kundernas omställning.

Scope 1 – Direkta utsläpp

För att minska utsläppen från den egna verksamheten genomförs åtgärder inom elektrifiering, energieffektivisering och bränslebyten:

- Elektrifiering av maskinpark: LKAB fortsätter att successivt ersätta dieseldrivna maskiner med eldrivna alternativ. Under 2025 har bland annat närtiggar, skrotare, grävmaskiner och truckar i Malmberget och Svappavaara bytts ut till elektriska modeller. Den beräknade besparingen uppgår till cirka 940 MWh och 487 ton CO₂ under året.
- Energieffektivisering i befintliga processer: I Kiruna har en ny ventilationsanläggning med värmeåtervinning installerats i sovringsverket, vilket ger en årlig energibesparing på cirka 2 500 MWh. I Svappavaara har beslut tagits om installation av värmeväxlare i pelletsverket för att tillvarata spillvärme från processen. Projektet möjliggör utfasning av dieselkanoner för uppvärmning och beräknas minska användningen av fossila bränslen när det tas i drift 2026.
- Bränslebyten: En ny elpanna planeras att tas i drift i Svappavaara under 2026 och ersätter den nuvarande oljepannan som används för uppvärmning av fjärr-

värmenätet och pelletsverket vid driftstopp. Därigenom minskar användningen av fossila bränslen ytterligare.

De viktigaste åtgärderna, särskilt elektrifiering av maskinpark och energieffektivisering, genomförs stegvis med fokus på perioden 2025–2030 och därefter fram till 2045 i takt med successiv förnyelse av utrustning och produktionssystem. Investeringar och driftkostnader som rör klimatrelaterade åtgärder redovisas samlat i koncernens finansiella rapporter. Genomförandetakten är beroende av tillgång till fossilfri el, interna investeringsramar och nödvändiga kompetensresurser.

Scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi

Elektrifieringen av verksamheten innebär ett ökat behov av el, vilket gör energieffektivitet och optimering av energiflöden centralt:

- Förbättrad fjärrvärmehantering: I Kiruna och Svappavaara har flera åtgärder vidtagits för att öka nyttjandet av restvärme. I Svappavaara har en ny fjärrvärmeledning installerats för att ta bort begränsningar i nätet, vilket ger en potentiell energibesparing på 2 000 MWh och minskar utsläppen med omkring 600 ton CO₂ per år. I Kiruna har förbättrade styrsystem gjort det möjligt att leverera ytterligare 1 000 MWh till det lokala fjärrvärmenätet.
- Uppgradering av utrustning: I Malmberget har en bandtransportör utrustats med en ny energieffektiv motor, vilket medför en besparing på 400 MWh elektricitet per år. Ersättning av dieselvärmare i gruvan bidrar också till minskade utsläpp med 45 ton CO₂.

Scope 3 – Utsläpp i värdekedjan

LKAB arbetar aktivt för att minska utsläppen i värdekedjan genom utveckling av nya produkter och användning av alternativa material:

- Alternativa bindemedel i betong: Cement, som används i stora mängder för att stabilisera schakt och orter i gruvorna, ger upphov till betydande indirekta utsläpp. Under 2025 har LKAB fortsatt att ersätta cement med alternativa bindemedel såsom granulerad masugnsslagg (GGBS), vilket minskat utsläppen med cirka 3 800 ton CO₂e jämfört med konventionell cement (baserat på giltiga miljövarudeklarationer för bascement och GGBS). Flera mindre projekt pågår även där restprodukter från gruvan, såsom avfallskalk, testas som möjliga ersättare.

Dessa initiativ utgör konkreta steg i genomförandet av LKAB:s omställningsplan och bidrar sammantaget till att minska koncernens klimatpåverkan i linje med klimatmålet för 2030 och med målet att skapa koldioxidfria processer och produkter senast 2045.

Sammantaget har åtgärderna under 2025 lett till en beräknad utsläppsreduktion om knappt 6 000 ton CO₂e inom scope 1 och 2 samt cirka 4 000 ton CO₂e i scope 3. Denna minskning motverkades dock av ökade utsläpp till följd av högre produktionsvolymmer.

Mått och mål

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Knappt 90 procent av LKAB:s totala utsläpp (scope 1–3) kommer från bearbetning av sålda produkter, primärt genom de koldioxidutsläpp som uppstår vid ståltillverkning med masugnsteknik. För att successivt minska dessa och andra utsläpp har LKAB satt upp mål på kort, medel och lång sikt. Utöver klimatmålen har LKAB även satt upp mål för energianvändning på kort och medellång sikt.

Målen har fastställts utifrån en bedömning av väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och

möjligheter samt behov av energieffektivisering, utfasning av fossila bränslen och anpassning till fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker.

Mål 2026 och 2030

På vägen mot koldioxidfria produkter och processer 2045 har LKAB definierat delmål till 2026 och 2030. Målet för växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 är att minska utsläppen av koldioxidekvivalenter med 15 procent till 2026 och 25 procent till år 2030 jämfört med basår 2020.

Målet för att minska utsläppen i scope 1 och 2 inkluderade tidigare endast utsläpp av koldioxid, men sedan 2024 finns även utsläpp av lustgas och metan med i beräkningen. Detta mål är beräknat enligt IPCC:s 2°C-scenari och gäller för hela koncernen.

LKAB redovisar målen i absoluta termer men uppger även motsvarande intensitetsvärden när sådana är relevanta. Om intensitetsmålen skulle visa en ökning av absoluta utsläpp till följd av organisk tillväxt i verksamheten kommer dessa absoluta värden att rapporteras för respektive mållår.

Basår och baslinjevärden har fastställts för att spegla representativa utsläppsnivåer och undvika påverkan av tillfälliga externa faktorer, och uppdateras endast vid betydande förändringar i mål eller rapporteringsgräns.

Motsvarande mål för scope 3 är att till 2030 minska utsläppen med 2 miljoner ton (Mt) koldioxidekvivalenter hos våra kunder jämfört med basår 2023.

För energi är målet att minska energiintensiteten per ton färdig produkt med fem procent till 2026 och tio procent till 2030, jämfört med basår 2021. Målet omfattar energianvändningen för hela koncernen och avser nettoenergianvändning per ton färdig produkt.

Energimålet ska uppnås genom kontinuerliga energieffektiviseringar i gruva och förädlingsverk, till exempel genom ökad värmeåtervinning och löpande utbyte av äldre utrustning.



Laddning av eldriven lastbil i Malmberget. Stegvis elektrifiering av fordon och utrustning bidrar till minskade direkta utsläpp och är en central del i vårt omställningsarbete.

Fastställandet av målen och drivkrafterna för att fasa ut fossila bränslen bygger på analys av flera klimatscenarier, inklusive scenarier i linje med 1,5 °C, och omfattar elektrifiering, energieffektivisering, bränslebyten och produktförändringar som tillsammans står för huvuddelen av de förväntade utsläppsminskningarna.

De viktigaste utsläppsdrivande åtgärderna (elektrifiering, bränslebyten, energieffektivisering och produktmixförändring) utgör grunden för klimatmålen. Deras respektive kvantitativa bidrag redovisas per scope i avsnitt E1-3.

LKAB-koncernen specificerar hur utsläppsmålen är fördelade per scope (1, 2 och 3) och vilken metod som används för beräkning av scope 2-utsläpp (platsbaserad

eller marknadsbaserad). Om avgränsningen för målen skiljer sig från gränsdragningen för rapporterade utsläpp enligt E1-6 redovisas vilka växthusgaser och vilken andel av scope 1, 2 och 3 som omfattas.

Klimatmål 2045

LKAB:s långsiktiga mål är att ställa om till koldioxidfria processer och produkter till år 2045. Målet är en helt fossilfri produktion från gruva till stål. Omställningsplanen består av ett antal separata förflyttningar, där en del kommer att vara en successiv förändring av LKAB:s produktmix i takt med att kunderna övergår till att framställa stål i ljusbågsugnar med koldioxidfri järnsvamp.

Utöver detta planerar LKAB att kunna utvinna kritiska mineral ur material som vi redan bryter. Det gäller dels sällsynta jordartsmetaller som är avgörande för att möjliggöra omställningen, dels fosfor för mineralgödsel som är nödvändigt för livsmedelsproduktion. En restprodukt som kan återanvändas från dessa utvinningsprocesser är också stora mängder gips. Tillsammans kommer dessa förflyttningar innebära att LKAB kommer att kunna minska utsläppen i den egna verksamheten samtidigt som det skapar förutsättningar för betydande utsläppsminskningar nedströms i värdekedjan inom stål- och livsmedelstillverkning.

LKAB:s klimatmål bygger främst på elektrifiering, bränslebyten, energieffektivisering och en förändrad produktmix, vilka är de centrala drivkrafterna för de utsläppsminskningar som omställningsplanen förväntas leverera.

Ändrad rapportering av såld spillvärme

Från och med 2025 redovisas såld spillvärme separat i enlighet med ESRS. Energitablen i hållbarhetsrapporten visar därmed bruttoenergianvändningen i den egna verksamheten. Energianvändning per ton färdig produkt är sedan tidigare ett av koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande beslutat av styrelsen och beräknas där utifrån nettoenergianvändning, med såld spillvärme borträknat. Det är denna definition som används i koncernens strategiska energimål.

E1-5 Energianvändning och energimix

Rapporteringsprinciper Energi

Koncernens totala energi

Koncernens totala energianvändning består av fossila, icke-fossila och förnybara energikällor som används i den egna verksamheten. Merparten av den fossila energianvändningen samt biobränslen övervakas i linje med till-

ståndsgiven övervakningsmetod enligt EU-ETS och verifieras av ackrediterad kontrollör. En mindre andel av den fossila energin samt elektricitet omfattas inte av EU-ETS. Aktivitetsdata samlas in genom direkta mätningar och fakturerade mängder.

Energi som produceras inom verksamheten och säljs vidare, såsom spillvärme, redovisas separat i enlighet med ESRS och ingår inte i koncernens totala energianvändning.

Energiintensitet beräknas som total energianvändning dividerat med nettointäkt. LKAB:s hela verksamhet bedöms omfattas av sektorer med hög klimatpåverkan, vilket innebär att den nettointäkt som används som nämnare i beräkningen motsvarar koncernens rapporterade nettointäkt. Avstämning av nettointäkten har gjorts genom korshänvisning till relevant post i koncernens finansiella rapporter.

Utöver energiintensitet enligt ESRS följer LKAB även upp energiintensitet per ton färdig produkt som en del av koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande.

Denna indikator redovisas i tabellen både som bruttoenergianvändning per ton färdig produkt och som nettoenergianvändning per ton färdig produkt, där såld spillvärme har borträknats.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Förändringar av rapporteringsgränser

Inga väsentliga förändringar har skett i definitionen av det rapporterade företaget eller dess värdekedja under rapporteringsåret. Jämförbarheten mellan årets och tidigare års utsläppsdata påverkas därför inte.

Rapporteringen av växthusgasutsläpp inom scope 1 och scope 2 omfattar den konsoliderade redovisningsgruppen samt joint ventures där LKAB har operationell kontroll. Utsläpp från joint ventures särredovisas på separat rad i tabellen.

Energianvändning och energimix (MWh)	2025	2024
Energianvändning från fossila källor		
Kol	938 432	830 060
Eldningsolja, diesel och andra oljebränslen	722 174	660 639
Naturgas	95 186	96 899
Andra fossila källor	622	-69 738
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	28 501	28 699
Total energianvändning från fossila källor	1 784 915	1 546 559
<i>Andel fossila källor i total energianvändning (%)</i>	<i>40,6%</i>	<i>38,7%</i>
Energianvändning från förnybara energikällor		
Biobränslen	154 623	156 666
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	32 115	30 955
Total energianvändning från förnybara källor	186 738	187 621
<i>Andel förnybara källor i total energianvändning (%)</i>	<i>4,2%</i>	<i>4,7%</i>
Energianvändning från kärnkraft	2 426 576	2 263 184
<i>Andel kärnkraft i total energianvändning (%)</i>	<i>55,2%</i>	<i>56,6%</i>
Total energianvändning	4 398 229	3 997 364
Energiproduktion	2025	2024
Icke förnybar energiproduktion	101 916	69 738
Energiintensitet	2025	2024
Bruttoenergianvändning per nettointäkt ¹⁾ för verksamheter med hög klimatpåverkan (MWh/Mkr)	132	n/a
Bruttoenergianvändning (kWh) / ton färdig produkt ²⁾	170	n/a
Nettoenergianvändning (kWh) / ton färdig produkt ²⁾	166	176

¹⁾ Avser nettoomsättning som redovisas i koncernöversikten på sidan 33.

²⁾ Ton färdig produkt 2025: 25 907 662.

Direkta koldioxidutsläpp, scope 1

De utsläppskällor som omfattas av handel med utsläppsrätter beräknas i enlighet med tillståndsgivna övervakningsmetoder, och baseras på faktisk material- och energianvändning. Utsläppskällorna som omfattas av EU-ETS granskas av ackrediterad kontrollör.

Övriga utsläppskällor beräknas i enlighet med Greenhouse gas-protokollet. Aktivitetsdata för utsläppskällor som inte omfattas av EU-ETS mäts huvudsakligen via en kombination av volymflödesmätare, nivåpejling i cisterner och fakturerade mängder från leverantörer. Emissionsfaktorer för koldioxid såväl som tillkommande växthusgaser metan och lustgas, som inte är beräknade genom direkt analys, är hämtade ifrån Naturvårdsverket¹⁾. Emissionsfaktorer för övriga växthusgaser omräknas till koldioxidekvivalenter.

För att beräkna andelen scope-1 växthusgasutsläpp från reglerade utsläpp divideras de koldioxidutsläpp som omfattas av EU-ETS med totala scope1-utsläppen av växthusgaser.

Biogena utsläpp av koldioxid övervakas inom ramen för EU-ETS. Detta omfattar tallbecksolja och bioolja. I det kortare perspektivet finns en identifierad potential för ökad användning av biobränsle.

Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning av biomassa redovisas separat från övriga scope 1-utsläpp i enlighet med ESR. Utsläpp av övriga växthusgaser kopplade till dessa bränslen, framför allt metan och lustgas inkluderas däremot i scope 1-utsläppen uttryckt i koldioxidekvivalenter (CO₂e).

Utsläppsdata är beräknat med emissionsfaktorer som uppdaterades 25 januari 2026.

Indirekta koldioxidutsläpp, scope 2

Elanvändning fastställs i huvudsak utifrån fakturerade volymer från leverantör. Utsläpp från elanvändning

beräknas enligt två metoder: den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden. Den platsbaserade metoden innebär att utsläppen beräknas med hjälp av den genomsnittliga nationella elmixen, där emissionsfaktorer hämtas från ember-climate.org. Inköpt fjärrvärme beräknas utifrån fakturerade volymer och emissionsfaktorer från Energiföretagens rapport *”Miljövärdering av fjärrvärme”*.

Den marknadsbaserade metoden baseras på avtalsinstrument som täcker cirka 98 procent av den totala elanvändningen och fjärrvärmens (scope 2) inom LKAB-koncernen. Avtalsinstrumenten består uteslutande av fristående, leverantörsspecifika ursprungsgarantier (GoO) med tillhörande växthusgasberäkningar. Den elektricitet som köps in med ursprungsgarantier genereras från kärnkraft och förnyelsebara energikällor, vilket medför mycket låga utsläpp vid beräkning enligt den marknadsbaserade metoden.

För den elanvändning som inte täcks av ursprungsgarantier används nationell residualmix, med emissionsfaktorer från ember-climate.org. Även enligt den marknadsbaserade metoden beräknas utsläpp från fjärrvärme utifrån fakturerade volymer och leverantörernas emissionsfaktorer. De utsläpp som kvarstår inom scope 2 härrör främst från viss elanvändning utanför Sverige samt från inköpt fjärrvärme i Sverige, och motsvarar cirka 2 procent av den totala energianvändningen inom scope 2.

LKAB säljer inte ursprungsgarantier eller motsvarande avtalsinstrument. Rapporteringen görs i koldioxidekvivalenter och omfattar utöver koldioxid främst lustgas och metan där dessa ingår i tillämpade emissionsfaktorer.

Koldioxidutsläpp i värdekedjan, scope 3

Utsläpp av växthusgaser uppströms i värdekedjan, främst från inköpta varor, tjänster och transporter, beräknas med en kombination av monetära data för scope 3-kategorierna 1–4 och fysiska aktivitetsdata



Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa (ton CO₂e)

	2025	2024	Förändring
Scope 1-växthusgasutsläpp	41 868	42 499	-33
Scope 2-växthusgasutsläpp, marknadsbaserade	427	584	-157
Scope 3-växthusgasutsläpp	0	n/a	n/a

Växthusgasintensitet per nettointäkt

	2025	2024	Förändring
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt ¹⁾ (ton CO ₂ e/Mkr)	916	820	12%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt ¹⁾ (ton CO ₂ e/Mkr)	915	820	12%

¹⁾ Avser nettoomsättning som redovisas i koncernöversikten på sidan 33.

såsom ton, m³ och kilometer. Emissionsfaktorer utgörs huvudsakligen av sekundärdata från olika källor och databaser, men primärdata används där sådan finns tillgänglig, exempelvis leverantörsspecifika emissionsfaktorer. Utsläpp från affärsresor och avfall beräknas av respektive leverantör.

En betydande del av LKAB:s scope 3-utsläpp, knappt 90 procent, kommer från kategori 10 (bearbetning av sålda produkter). Dessa utsläpp beräknas utifrån faktiska leveransvolymen av pellets, fines och järnsvamp till respektive stålverk i kombination med stålverkens specifika emissionsfaktorer. Beräkningarna baseras därmed på primärdata.

Rapporteringen av växthusgasutsläpp inom scope 3 omfattar utsläpp i upp- och nedströms värdekedjan. Utsläpp i den konsoliderade redovisningsgruppen och joint ventures där LKAB har operationell kontroll rapporteras under scope 1 och 2.

För investeringar där LKAB saknar operationell kontroll redovisas utsläpp i enlighet med ägarandelen

(kategori 15). Beräkningarna baseras på respektive bolags senast tillgängliga rapporterade scope 1–3 utsläpp multiplicerat med LKAB:s ägarandel. Då rapporteringen från innehaven publiceras med viss eftersläpning kan underlaget i vissa fall avse föregående års utsläpps-siffror. För att undvika dubbelräkning görs avdrag där utsläpp redan ingår i andra scope 3-kategorier, exempelvis utsläpp kopplade till SSAB som redovisas i kategorierna 9 och 10.

För övriga betydande kategorier används en kombination av primärdata där sådan finns tillgänglig och sekundärdata från externa databaser.

Biogena CO₂-utsläpp i värdekedjan särredovisas inte inom scope 3. Övriga biogena växthusgaser, såsom metan och lustgas ingår i rapporterade utsläpp av koldioxidekvivalenter.

Samtliga 15 scope 3-kategorier har utvärderats inom ramen för den årliga inventeringen. Rapporteringen omfattar de kategorier som bedömts vara väsentliga för verksamhetens klimatpåverkan.

Inventeringen omfattade följande kategorier:

1. Inköpta varor och tjänster
2. Kapitalvaror
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter
(ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)
4. Transporter
5. Avfall genererat i verksamheter
6. Tjänsteresor
7. Anställdas pendling
8. Uppströms leasade tillgångar
9. Transport och distribution i senare led
10. Bearbetning av sålda produkter
11. Användning av sålda produkter
12. Behandling av uttjänta sålda produkter
13. Nedströms leasade tillgångar
14. Franchising
15. Investeringar

Följande kategorier utelämnas då de inte är relevanta för LKAB:s verksamhet och bedöms sakna väsentlig klimatpåverkan:

13. Nedströms leasade tillgångar
14. Franchising

I enlighet med ESRS uppdateras samtliga betydande kategorier årligen baserat på aktuella verksamhetsdata. Den fullständiga scope 3-inventeringen uppdateras minst vart tredje år, eller tidigare vid betydande förändringar i verksamheten, beräkningsmetoder eller identifierade fel. För följande kategorier uppdateras data vart tredje år eller vid betydande förändringar:

5. Avfall genererat i verksamheter
6. Tjänsteresor
7. Anställdas pendling
8. Uppströms leasade tillgångar
11. Användning av sålda produkter
12. Behandling av uttjänta sålda produkter

Mellanliggande år, då uppdatering inte genomförs, redovisas dessa kategorier som "n/a". I sådana fall inkluderas inga uppskattade värden i totalsumman för scope 3, vilket innebär att totalen baseras på de kategorier som uppdaterats för rapporteringsåret.

Koldioxidintensitet

LKAB redovisar växthusgasintensitet som totala växthusgasutsläpp i relation till nettoomsättning. Intensiteten beräknas separat enligt den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden.

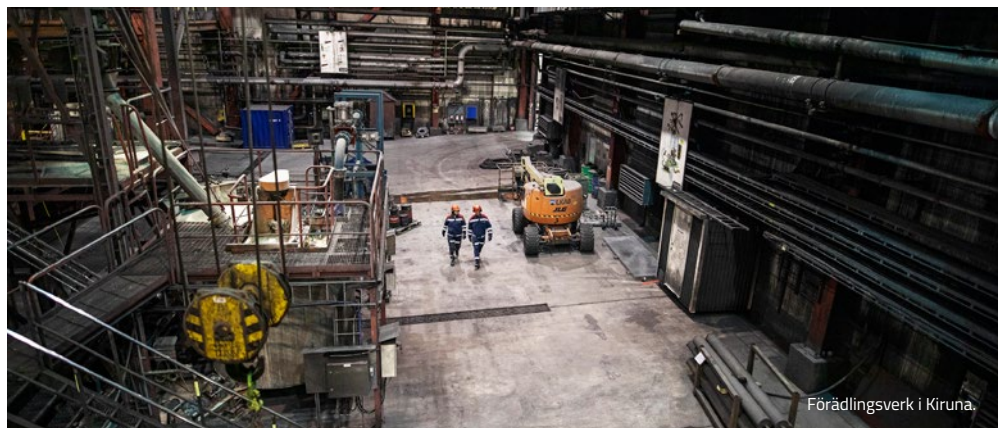
Den platsbaserade intensiteten baseras på företagets totala växthusgasutsläpp beräknade med nationella emissionsfaktorer. Den marknadsbaserade intensiteten baseras på utsläppsberäkningar där inköpt el redovisas med ursprungsgarantier och residualmix.

I båda fallen divideras utsläppen med nettoomsättningen för rapporteringsåret. Nettoomsättningen motsvarar den post som redovisas i koncernens finansiella rapporter, vilket säkerställer konsistens mellan finansiella och klimatrelaterade nyckeltal.

Förändring jämfört mot föregående år

De absoluta växthusgasutsläppen ökade under 2025 jämfört med föregående år, främst till följd av högre produktionsvolymen efter ett år med lägre produktion 2024 till följd av transport- och driftstörningar. I scope 3 ökade utsläppen främst från transporter i senare led och bearbetning av sålda produkter till följd av högre försäljningsvolymen.

Växthusgasintensiteten påverkades samtidigt av valutakursutvecklingen, då en starkare svensk krona i förhållande till USD reducerade den rapporterade nettoomsättningen i kronor, vilken utgör nämnare i intensitetsberäkningen. Inga förändringar i avgränsningar eller beräkningsmetoder har skett som påverkar jämförbarheten mellan rapporterade år.



E1-6 – Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Basår 2020 ¹⁾	Basår 2023 ²⁾	2024	2025	Förändring	Delmål 2026	Delmål 2030	2045
Scope 1 växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	692 565	637 220	584 784	652 409	12%	588 680	519 424	0
Varav scope 1-utsläpp från joint ventures ³⁾	n/a	n/a	1 255	1 423	13%			
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)			93,7	94,2	0,6			
Scope 2 växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)			30 168	25 689	-15%	n/a	n/a	0
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	16 547	8 138	15 871	17 000	7%	14 065	12 410	0
Varav scope 2-utsläpp från joint ventures ⁴⁾	n/a	n/a	1 979	2 077	5%			
Signifikanta scope 3 växthusgasutsläpp								
Totala indirekta bruttoutsäpp scope 3 (tCO ₂ e)	n/a	29 816 354	26 573 578	29 838 907	12%	n/a	27 816 354	0
1. Inköpta varor och tjänster		863 395	707 466	525 851	-26%		0	0
2. Kapitalvaror		125 949	112 344	175 176	56%		0	0
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)		99 024	92 232	99 582	8%		0	0
4. Transport och distribution i tidigare led		165 468	147 065	167 076	14%		0	0
5. Avfall genererat i verksamheter		13 773	n/a	n/a	n/a		0	0
6. Tjänsteresor		1 616	n/a	n/a	n/a		0	0
7. Anställdas pendling		1 846	n/a	n/a	n/a		0	0
8. Upstream leased assets		13	n/a	n/a	n/a		0	0
9. Transport i senare led		581 547	440 148	587 352	33%		0	0
10. Bearbetning av sålda produkter		26 316 240	23 408 675	26 685 767	14%		24 316 240	0
11. Användning av sålda produkter		858	n/a	n/a	n/a		0	0
12. Behandling av uttjänta sålda produkter		3 673	n/a	n/a	n/a		0	0
15. Investeringar		1 642 952	1 665 648	1 598 103	-4%		0	0
Total växthusgasutsläpp								
Totala platsbaserade utsläpp	692 565	30 453 574	27 188 530	30 517 005	12%	602 745	28 348 188	0
Totala marknadsbaserade utsläpp	709 112	30 461 712	27 174 233	30 508 316	12%	602 745	28 348 188	0

¹⁾ Basår för scope 1 och 2

²⁾ Basår för scope 3

³⁾ Avser joint venture-bolaget Likya Minerals, där LKAB har operationell kontroll

⁴⁾ Platsbaserade och marknadsbaserade scope 2-utsläpp

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

Då gruvindustrin ännu inte inkluderas som en sektor i EU:s taxonomiförordning, är det endast mindre delar av LKAB:s verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter som omfattas av taxonomin. Andelen av koncernens ekonomiska verksamheter som för 2025 omfattas av och är förenlig med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellerna på följande sidor.

Rapporteringen för räkenskapsåret 2025 gäller för både omfattning av taxonomin och förenlighet med taxonomin avseende samtliga sex miljömål inom EU-taxonomi. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassas som miljömässigt hållbar av LKAB ska den bidra väsentligt till ett eller flera av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla minimikrav inom hållbarhet.

LKAB:s uppförandekod bygger på erkända deklARATIONER och konventioner, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). LKAB är också medlem i UN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020.

Global Compacts principer omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsrätt och antikorrup­tion. För LKAB syftar medlemskapet i Global Compact till att säkerställa att påverkan i samhället och leverantörs­ledets verksamhet i högriskländer inte leder till negativ social påverkan.

LKAB arbetar i enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act vilket innebär att vi årligen publicerar ett uttalande som gör gällande att inga former av modernt slaveri, människohandel, tvångs- eller slavarbete före­kommer inom LKAB:s verksamheter eller leverantörs­kedja. För mer information om vårt arbete med social hållbarhet såsom mänskliga rättigheter, antikorrup­tion,

skatt och rättvis konkurrens, se Samhällsansvarsinforma­tion, från sida 95.

För att utvärdera om en ekonomisk verksamhet orsakar betydande skada mot något av de taxonomi­definierade fastställda miljömålen har en analys gjorts för varje verksamhet mot de screeningkriterier som återfinns i EU-förordning 2021/2139.

Risk- och scenarionalyser har genomförts på en övergripande nivå med utgångspunkt i externa klimat-scenarier från IPCC och IEA. Scenarionalysen, som genomfördes under 2021 och tidigare låg till grund för LKAB:s TCFD-rapportering, används fortsatt som ett av flera underlag och beskrivs närmare i avsnitt E1.SBM-3, se sida 65.

LKAB följer Svemins färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad bio-logiskt mångfald i de regioner där vi verkar, se sida 85.

Analysen av vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen har skett bolagsvis med utgångspunkt i definitioner av sektorer, i första hand via de NACE-koder som beskrivs i de tekniska kriterierna.

Andelen taxonomidefinierade investeringar och driftsutgifter har analyserats utifrån tillämpliga redovis­ningsstandarder samt de kostnadskategorier som fast­ställs i taxonomiförordningen.

Intressebolag konsolideras normalt inte och inklude­ras därför inte i taxonomirapporteringen. LKAB:s engage­ment i intressebolagen HYBRIT Development AB och REEtec Holding AS är därför inte inkluderade.

Vid beräkning av taxonomidefinierade investeringar- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats och endast för verksamheten materiella kostnader har inkluderats. Detsamma gäller i de fall insamlingstekniska begränsningar av data föreligger. Dubbelräkning har undvikits genom att säkerställa att endast extern försälj­ning samt separata kostnadskomponenter har inkluderats i summeringen av de relevanta verksamheterna.

Omsättning: Extern nettoomsättning enligt IFRS 15 Intäkter samt del av övriga rörelseintäkter som avser hyresintäkter för fastigheter enligt IFRS 16 Leasingavtal (hyresintäkter).

Driftsutgifter: Kostnader för utveckling, underhåll och reparation, renovering samt andra direkta kostnader som krävs för att bibehålla funktionen av materiella anläggnings-tillgångar. Detta betyder att driftsutgifter inte motsvarar LKAB-koncernens totala driftsutgifter, utan endast, som nämns ovan, utgifter förknippade med tillgångens fort-löpande och ändamålsenliga funktion.

Investeringar: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar, undantaget förändringar av det verkliga värdet. Beloppen inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv. Pågående investeringar som avser ersättningsfastigheter som ska överlåtas till sakägare när de är färdigställda räknas inte med som taxonomidefinierad investering. I årets belopp för investeringar ingår ingen finansiering via gröna obligationer.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi-relaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller process-värme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhets-uppgifter av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggning-ar som producerar el med hjälp av fossila gas-formiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värme-produktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Omsättning

	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning 2025 (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Föro-reningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föro-reningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minim-skydds-åtgärder (17)			
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	2 126	6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	J	5%	–	–
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	-1	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	J	0%	–	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	52	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0%	–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		2 178	6%	6%	–	–	–	–	–	–	J	–	J	J	J	J	5%		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	–	E	
Varav omställningsverksamheter		-1	0%	0%						–	J	–	J	J	–	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	251	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		251	1%	1%	–	–	–	–	–								1%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 429	7%	7%	–	–	–	–	–								6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		31 256	93%																
TOTALT		33 685	100%																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
E – Möjliggörande verksamhet
T – Omställningsverksamhet
CCM – Begränsning av klimatförändringar

Driftsutgifter

	2025		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomi-kraven (A. 1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
	Kod (2)	Drifts-utgifter (3)	Andel av driftsutgifter 2025 (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Föro-reningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föro-reningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minim-skydds-åtgärder (17)			
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	45	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	J	1%	–	–
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	352	5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	J	4%	–	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	4	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0%	–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		400	6%	6%	–	–	–	–	–	–	J	–	J	J	J	J	5%		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	–	E	
Varav omställningsverksamheter		352	5%	5%						–	J	–	J	J	–	J	4%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	19	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	56	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		74	1%	1%	–	–	–	–	–								1%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		474	7%	7%	–	–	–	–	–								5%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 305	93%																
TOTALT		6 780	100%																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
E – Möjliggörande verksamhet
T – Omställningsverksamhet
CCM – Begränsning av klimatförändringar

Kapitalutgifter

	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024 (18)		Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Ciklär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Ciklär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	%	E	T	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	27	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	J	0%	–	–	
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	35	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	J	1%	–	T	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0%	–	–	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		62	1%	1%	–	–	–	–	–	–	J	–	J	J	J	J	1%			
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	–	E		
Varav omställningsverksamheter		35	1%	1%						–	J	–	J	J	–	J	1%		T	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL											
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	198	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5%			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	493	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								8%			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		691	11%	11%	–	–	–	–	–								13%			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		753	12%	12%	–	–	–	–	–								14%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 823	88%																	
TOTALT		5 629	100%																	

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
E – Möjliggörande verksamhet
T – Omställningsverksamhet
CCM - Begränsning av klimatförändringar



Vi arbetar för att förebygga och minska miljöföroreningar genom tydliga krav, riskbaserad uppföljning och kontinuerliga förbättringar i vår verksamhet. Målet är att minimera påverkan på människor och miljö i våra närområden och säkerställa en ansvarsfull hantering av utsläpp.

ESRS E2 Miljöföroreningar

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Miljöföroreningar av luft	■		■		Faktisk	Alla	■	■	■
Miljöföroreningar av vatten	■		■		Faktisk	Alla	■	■	■
Miljöföroreningar av mark			■		Potentiell	Medellång och lång	■	■	■

LKAB:s verksamhet har inverkan på miljö och omgivning genom utsläpp till luft, vatten och mark. Vårt miljöarbete utgår från att inverkan ska förebyggas vid källan och att kvarstående risker ska hanteras på ett systematiskt sätt. Arbetet stöds av vår hållbarhetsstrategi och går utöver lagkrav genom egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och genom utveckling av process- och reningsteknik samt investeringar i moderna renings- och övervakningssystem. Genom forskning, teknikutveckling och kontinuerlig uppföljning arbetar vi för att minimera våra utsläpp och stärka vår miljöprestanda.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar

Vid framtagandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen engagerades flera intressenter. Frågan om miljöföroreningar är särskilt relevant för lokalsamhälle,

rennärning och turism. LKAB håller löpande kontakt med intressenter genom bland annat dialogmöten och utskick av enkäter. Vid ansökan om nya eller förändrade miljö-tillstånd genomförs samråd inom ramen för samrådsprocesser samt dialoger med närliggande samhällen och andra relevanta intressenter.

Miljöföroreningar uppkommer vid gruv- och mineralverksamhet såsom gruvbrytning, anrikning och förädling samt materialhanteringsprocesser och transporter.

Utsläpp av miljöföroreningar anses vara ett väsentligt område i hela verksamheten; framför allt på de svenska verksamhetsorterna Kiruna, Malmberget, Svappavaara och Luleå samt Narvik i Norge, men även vid LKAB:s verksamheter i Storbritannien, Turkiet, Finland och Nederländerna.

Tillståndsgivna verksamheter har särskilda miljövillkor som baseras på genomförda miljökonsekvensbeskrivningar. Det dagliga arbetet utförs i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001 och styrs genom mål, riskbedömningar och avvikelsehantering. Rutiner för arbetet är etablerade, och vid risker, tillbud eller olyckor som kan påverka den yttre miljön använder vi avvikelsehanteringssystemet Synergi. Varje år sker en uppföljning av risker och möjligheter kopplade till miljöföroreningar

baserat på ett internt miljöaspektsregister. Miljöarbetet följs även upp via interna och externa revisioner. LKAB:s kännedom om inverkningar, risker och möjligheter kopplat till miljöföroreningar i värdekedjan baseras på processer inom inköp och marknad. Vi ställer miljökrav på våra leverantörer och genomför granskning i enlighet med vår uppförandekod för leverantörer. Exempelvis arbetar inköpsfunktionen riskbaserat med leverantörsbedömningar genom informationsinhämtning och riskanalys, vilket vid behov följs av dialog, platsbesök eller hållbarhetsrevision.

För mer information om arbetsgången och utförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen se ESRS 2, IRO-1 på sida 60.

E2-1 Policyer relaterade till miljöföroreningar

LKAB:s arbete för att förebygga och hantera miljöföroreningar styrs utöver lagkrav av policyer och riktlinjer, inklusive hållbarhetspolicyen, uppförandekoden, leverantörsuppförandekoden samt koncernriktlinjerna för vatten*hantering och markanvändning. Dessa dokument anger ramar för att hantera väsentliga inverkningar,

risker och möjligheter kopplade till miljöförorening av luft, vatten och mark, inklusive utsläpp av partiklar, kväve- och metalföroreningar, kemikaliehantering och risker för spill och läckage.

Policyer och riktlinjer operationaliseras genom krav på förebyggande åtgärder, övervakning och kontroll i verksamheten för att minimera utsläpp till luft, vatten och mark. Leverantörsuppförandekoden kompletterar detta genom krav på efterlevnad av miljölagstiftning, tillbörlig aktsamhet, systematiskt miljöarbete och kontinuerlig förbättring, och kan ligga till grund för revision och uppföljning av leverantörer.

Policydokumenten beskriver även hur incidenter och nödsituationer ska undvikas och, om de inträffar, hur de hanteras och begränsas för att skydda människor och miljö.

Uppföljning av policyernas efterlevnad sker genom revision av LKAB:s verksamhetssystem, vilket innefattar interna och externa revisioner, miljöövervakningsprogram, myndighetsrapportering och regelbunden genomgång av nyckelindikatorer. Resultaten rapporteras till ledning och styrelse enligt den styrningsprocess som beskrivs i ESRS 2, GOV-2, där även LKAB:s policyer redovisas mer utförligt på sida 53–55. Information om våra policyer finns även på [lkab.com](https://www.lkab.com).

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöföroreningar

LKAB:s verksamhet genererar olika former av utsläpp till luft, vatten och mark. Miljöarbetet fokuserar på att mäta, följa upp och kontinuerligt förbättra processerna för att minska utsläppen i linje med begränsningshierarkins steg för att begränsa miljöförorening. Detta innebär att LKAB i första hand arbetar för att undvika miljöföroreningar vid källan och i andra hand minimerar utsläpp genom tekniska och operativa åtgärder. Där utsläpp redan skett pågår kontinuerligt åtgärder för att minimera effekterna av dessa utsläpp.

Utsläpp till luft

Gruv- och mineralverksamhet kan ge upphov till olika luftföroreningar, främst från anriknings- och förädlingsverksamheter. Huvuddelen uppkommer i pelletiseringsprocessen där bränsleförbränning i produktionen av pellets medför utsläpp av främst svaveldioxid (SO₂), kväveoxider (NO_x) och koldioxid (CO₂). Dessa utsläpp kan ha en regional påverkan på svavel- och kvävebalanser. Kväveoxider och koldioxid förstärker också växthus-effekten globalt.

Pelletsverken omfattas av EU:s direktiv om industriutsläpp (IED) för vilket tröskelvärden för utsläppsövervakning fastställs. Dessa tröskelvärden implementeras vanligen i verksamhetens miljötillstånd som följs upp och kontrolleras av myndigheter.

Åtgärder för att minska utsläpp av miljöföroreningar till luft

För att minimera utsläpp till luft från LKAB:s pelletsverk finns rökgasreningsanläggningar som fångar miljöföroreningar i både gas- och partikelform. Utsläppen till luft följs kontinuerligt upp via mätningar och stickprov.

För att förbättra reningen av luftutsläpp har olika aktiviteter genomförts under året. I rökgasreningsanläggningar för pelletsverk i Kiruna har ett antal tekniska uppgraderingar genomförts för att förbättra driftssäkerhet, miljöprestanda och underhållseffektivitet. De tekniska uppgraderingarna som förväntas pågå till 2027 innefattar delvis utbyten och ersättning av el-filter med nyare modell samt installation av kompletterande utrustning i syfte att förbättra reningseffektiviteten och förlänga drifttider. Genom att använda samma modeller av utrustningen i flera pelletsverk förenklas även reservdelshanteringen och underhållsarbetet, vilket stärker anläggningarnas långsiktiga hållbarhet.

I Narvik pågår installation av kontinuerliga stoftmätare på dammutsugningsanläggningarna. Installationen genomförs för att snabbare kunna upptäcka avvikel-



Pelletsverk i Kiruna, där tekniska uppgraderingar av rökgasreningen genomförs för att förbättra drifts-säkerhet, underhållseffektivitet och minska utsläpp till luft.

ser och för att möjliggöra rapportering enligt gällande myndighetskrav.

Utöver detta genomfördes under 2025 även forskningsarbete kring tekniker för att minska utsläpp av kväveoxid (NO_x) i Kiruna och Malmberget. Dessa forskningsinsatser pågår löpande och förväntas utvärderas inför beslut om vidare implementering 2026.

Åtgärder för att minska damning

Inverkan på miljön orsakas också av diffus damning där damm sprids från olika delar av LKAB:s industriområden. Vi arbetar aktivt med att minska damning och nedfallande stoft.

Nedfallande stoft mäts enligt den så kallade NILU-metoden vid ett antal mätpunkter i närområdena kring LKAB:s verksamheter. Metoden innebär enkelt förklarat att damm som faller ner fångas upp i en behållare

placerad på ett stativ. Provet torkas och vägs och mängden stoft per 100 kvadratmeter och kalendermånad beräknas. På flera av orterna pågår implementering av ett digitalt miljöövervakningssystem, Envirosuite, som kan ge stöd för att upptäcka dammsituationer i realtid. Implementeringen inleddes 2025 och förväntas pågå till 2027.

För att minska damning på våra verksamhetsorter har LKAB under senare år infört en rad åtgärder för att binda damm vid olika processer. Under 2025 installeras nya vindnät, deponier bevattnades, ängsblommor anlades för att stabilisera markytor och lagringsytor byggdes in. Kontinuerliga åtgärder för att minimera damning omfattar rengöring, saltning, bevattning och asfaltering av vägar samt användning av bevattningsfordon och fasta bevattningssystem. Dessa bevattningssystem sprider en fin vattendimma som effektivt binder dammpartiklar.

Skeppslastning i hamnen i Narvik, där en mer inbyggd lastare har tagits i drift för att minska stoft, buller och miljöföroreningar.



Inom industriområdet i Kiruna har partikelmätare installerats för att få en bättre övervakning av dammsituationen.

I hamnen i Narvik har en ny, mer inbyggd skeppslastare tagits i drift under 2025. Dessutom har ett investeringsbeslut tagits om en mer inbyggd hantering och delvis inbyggd lagring av tillsatsmedel. Dessa åtgärder förväntas bidra till minskad stoftspridning, lägre bullernivåer och minskade utsläpp till havet.

De beskrivna aktiviteterna är exempel på åtgärder som utförs på LKAB:s verksamhetsorter. De kopplas till vår hållbarhetspolicy som beskriver hur vi ska ta ansvar genom att arbeta proaktivt och riskbaserat för att minska negativ inverkan på människor och miljö. Målet är att uppnå miljömässig hållbarhet genom minimerade

utsläpp och miljöpåverkan, i linje med ESRS principer för att förebygga och begränsa miljöföroreningar.

Utsläpp till vatten

Gruvverksamheten hanterar stora mängder vatten som i huvudsak utgörs av uppumpat grundvatten från gruvorna. Trots hög recirkuleringsgrad i förädlingsprocesserna genereras ett överskott av vatten som släpps ut till närliggande sjöar och vattendrag. Vattnet förs ut i form av våt anrikningssand till dammsystem, där sedimentation sker innan det släpps ut till omgivningen. I vattnet förekommer förhöjda halter av kväve, salter och metaller.

Recipienterna övervakas avseende vattenkemi, biologi och flöden. Ett flertal förbättringsåtgärder pågår för att minska inverkan av dessa utsläpp till vatten.

Åtgärder inom egenkontroll och övervakning

I Kiruna färdigställdes Vattenforums första årsrapport år 2025. Gruppen samordnar vattenhanteringen enligt koncerngemensamma riktlinjer och har tagit fram en lokal strategi. Vattenbiologiska undersökningar genomfördes i samtliga recipienter och detta kommer att upprepas år 2027. I Svappavaara installerades under året konduktivitetsmätare för bättre styrning av bräddning och i Malmberget utreddes flödesproportionerlig provtagning. Grundvattenrör borrades i både Svappavaara och Malmberget för att skapa underlag och kunskap om förhållanden.

Åtgärder för utsläppminskning och rening

I Kiruna har en idéstudie om rening av delströmmar från bland annat nitrat och fosfor genomförts under året. En förstudie planeras under 2026 baserad på resultat från idéstudien. I Svappavaara pågår en annan förstudie med markprovtagningar i syfte att öka kapaciteten i den befintliga sedimentationsbassängen. Dessutom pågår arbetet med att anlägga en ny oljeavskiljare. Målet med projekten, som förväntas vara klara 2026, är att förbättra dagvattenhanteringen.

I Malmberget har åtgärder i klarningsmagasinet fortsatt med projekt för ökad pumpkapacitet och minskat inflöde av orenat vatten. Förprojektering pågår för omledning av två bäckar och utökning av magasinet, med en ansökan inlämnad 2025.

I Narvik har återkommande överskridanden av utsläppsvillkor till vatten lett till ett flerårigt projekt för en ny vattenreningsanläggning. Investeringsbeslut togs i december 2025 och anläggningen ska minska utsläpp av vanadin, suspenderat material och reglera pH-värdet.

Åtgärder för förbättringar av dammsäkerheten

För att hantera anrikningssand används dammar. Säkerheten kring dessa är avgörande eftersom en incident kan

få stora konsekvenser för både miljö, verksamhet och berörda samhällen.

LKAB arbetar systematiskt med dammsäkerhet enligt gruvbranschens riktlinjer, GruvRIDAS, framtagna av branschorganisationen för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige, Svemin. En arbetsgrupp ansvarar för daglig tillsyn och för teknisk övervakning av vattennivåer, temperatur och rörelser i dammarna. Arbetet kompletteras med fortlöpande utveckling av metoder och kompetens inom dammsäkerhet.

I december 2025 fattade LKAB:s styrelse även beslutet att implementera den internationella standarden GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management). Standarden innebär högre krav på styrning, ansvarsfördelning, riskbedömning och oberoende granskning av dammanläggningar, och förstärker därmed både den interna kontrollen och transparensen i dammsäkerhetsarbetet.

Forskning och kompetensutveckling

I Kiruna startade 2025 ett flerårigt forskningssamarbete tillsammans med Luleå tekniska universitet via en av LKAB:s stiftelser. Inom samarbetet arbetar en doktorand med processvattensystemet och en post-doc inleder 2026 forskning om vattenhantering i området kring Per Geijer-fyndigheten. Syftet är att öka förståelsen för geokemiska processer och skapa långsiktigt kunskapsunderlag.

Utsläpp till mark

Våra verksamheter orsakar utsläpp av miljöföroreningar till mark. Dessa utsläpp, tillsammans med spill till mark eller vatten, medför risk för spridning och miljöskador. Om de inte hanteras korrekt kan de leda till vidare kontaminering och kräver därför förebyggande insatser och kontinuerlig övervakning.

För att minska risken för spill och utsläpp finns rutiner för hantering av olja och andra kemikalier i LKAB:s led-

ningssystem, och varje arbetsplats ansvarar för att arbeta förebyggande genom riskbedömningar. Vid miljöhändelser vidtas tillräddliga åtgärder och en miljöhändelse-rapport upprättas. Beroende på händelsens omfattning och art görs också en anmälan till tillsynsmyndigheten.

Åtgärder vid utsläpp till mark

Under 2025 fortsatte saneringen av det omfattande oljeutsläppet av eldningsolja E01 som skedde 2021 i Kiruna. I Svappavaara inleddes rivning av det gamla sovringsverket vilket kommer att leda till behov av marksanering. Förbättringar har skett på samtliga orter i rapporteringen av avvikelser och arbetet med rotorsaksanalyser har intensifierats för att minska risken för framtida oljespill. Förebyggande åtgärder omfattar bland annat användning av uppsamlingskärl, rapportering av risker i avvikelssystemet samt tillgång till saneringsutrustning. Spill och kemikalieutsläpp ingår även i LKAB:s interna miljö- och energiutbildning.

Finansiering av åtgärder relaterade till miljöföroreningar

De åtgärder som genomförs inom ramen för E2 Miljöföroreningar finansieras genom LKAB:s ordinarie investerings- och underhållsbudgetar. Arbetet med minskning av miljöföroreningar är integrerat i den löpande verksamheten och omfattas av befintliga resurstilldelningsprocesser. Under 2025 inträffade inga större miljöincidenter som medförde betydande drift- eller kapitalutgifter. För mångåriga projekt, såsom vattenreningsåtgärder och dammsäkerhet, allokteras resurser genom successiva investeringsbeslut. Genomförandet av åtgärderna påverkas inte av externa finansieringsförutsättningar utan baseras på interna beslut och regulatoriska krav.

Mått och mål

E2-3 Mål relaterade till miljöföroreningar

LKAB har ännu inte antagit några koncernövergripande kvantitativa mål för miljöföroreningar. Skälet är att utsläppssituationer, tillståndsvillkor och tekniska förutsättningar skiljer sig mellan verksamhetsorterna, vilket gör platsspecifika mål inom ramen för miljöledningssystemet mer ändamålsenliga i nuläget. Vi avser dock att ta fram koncernövergripande mål som en del av arbetet inom hållbarhetsstrategi 2030. Verksamheterna kartlägger sin miljöpåverkan och definierar miljömål utifrån identifierad miljöpåverkan som en del av verksamhetsplaneringen.

I hållbarhetsstrategi 2030 har LKAB kvalitativa mål kopplade till miljöföroreningar, med fokus på prioriterade utvecklingsområden, fortsatt utveckling av riskhanteringen samt vidareutveckling av säkerhetsledningssystemet för dammsäkerhet.

De kvalitativa målsättningarna inom hållbarhetsstrategi 2030 följs upp kvartalsvis och genom årliga ledningsgenomgångar, där även ledningssystem, policyer och riktlinjers ändamålsenlighet utvärderas.

Miljöledningssystemet enligt ISO 14001 granskas regelbundet av tredje part, vilket bidrar till en systematisk miljöstyrning i verksamheten. Arbetssättet stödjer integreringen av väsentliga miljöfrågor i planering och uppföljning, för att minimera risker och tillvarata möjligheterna som är förknippade med gruv- och mineralverksamhet samt säkerställa efterlevnad av gällande och kommande lagkrav.



Provtagning och analys ingår i LKAB:s egenkontroll av utsläpp till luft, vatten och mark och ger tidig upptäckt av avvikelser.

Uppföljning av miljövillkor och egenkontroll sker genom löpande rapportering, årliga miljörapporter och tillsynsmöten. Platsspecifika övervakningsprogram, godkända av myndigheter, säkerställer efterlevnad av lagkrav för utsläpp till luft, vatten och mark. Spill och läckage rapporteras i särskilda system där ansvar och åtgärder följs upp. För vatten används svenska miljökvalitetsnormer och EU:s ramdirektiv för vatten för att fastställa tröskelvärden, och för luft gäller EU:s luftkvalitetsdirektiv. Dessa indikatorer används för att bedöma framsteg och för att säkerställa att verksamheten inte påverkar miljön eller människors hälsa negativt.

E2-4 Miljöföroreningar av luft, vatten och mark

LKAB redovisar utsläpp till luft och vatten från den egna verksamheten i enlighet med ESRS. Utsläpp till mark följs upp genom redovisning av väsentliga spill och miljöhändelser. Redovisningen omfattar direkta utsläpp av miljöföroreningar som definieras enligt bilaga II till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 166/2006, samt väsentliga miljöhändelser och baseras på mätningar, beräkningar och i vissa fall uppskattningar. Närmare beskrivning av metoder och rapporteringsprinciper framgår nedan.

Rapporteringen avseende utsläpp till luft och vatten omfattar direkta konsoliderade utsläpp från egna verksamheter. Vi har valt att redovisa samtliga för verksamheten väsentliga miljöföroreningar enligt bilaga II, oavsett om tillämpliga tröskelvärden enligt förordning (EG) nr 166/2006 överskrids eller inte. Tidigare år omfattade rapporteringen utsläpp som överskred tröskelvärden för respektive verksamhet, vilket innebär att årets siffror inte är jämförbara med föregående år.

Rapporteringen av utsläpp till mark syftar till att upplysa om de väsentliga spill och miljöhändelser som förekommit under året. Spill redovisas som ett entity-specific mätetal för att ge en relevant bild av väsentliga utsläppshändelser till mark.

Förändringar över tid följs upp genom standardiserade mätningar och beräkningar som ingår i verksamhetens egenkontrollprogram. Mätdata samlas in löpande via kontinuerlig övervakning eller stickprovsmätningar. Där detta inte är möjligt används verifierade tredjepartsgranskade beräkningsmetoder baserade på exempelvis förbrukade bränslemängder, emissionsfaktorer eller massbalansberäkningar, bland annat för utsläpp av svaveldioxid, fluor och väteklorid från pelletsprocessen. Data rapporteras per site och konsolideras därefter till koncernnivå.

När direkta mätningar inte kan genomföras används uppskattningar. Dessa grundas på erkända standarder och sektorspecifika studier. Osäkerheter kopplade till uppskattningar beaktas i beräkningar och vid val av metodik.

Uppföljningen av mätpunkter och mätmetoder sker i enlighet med EU:s BREF-standarder och kompletteras med kalibreringstester av automatiska mätsystem.

Verifiering av periodiska mätningar utförs av oberoende laboratorier. Samlad information om mätpunkter och metoder finns i LKAB:s årliga miljörapporter samt i egenkontrollprogrammen som rapporteras till tillsynsmyndigheter.

Beskrivning av väsentliga spill rapporterade till myndighet

De rapporterade spillhändelserna under 2025 avsåg huvudsakligen oljor, såsom hydraulolja och smörjolja, samt i vissa fall diesel och processvätskor. Spill inträffade främst i samband med drift, underhåll och hantering av fordon och utrustning. Vanliga orsaker var slang- och kopplingsfel, läckage från komponenter samt överfyllnad eller brister i sekundärt skydd, exempelvis uppsamlingskärl och oljekar.

I flertalet fall vidtogs omedelbara åtgärder i enlighet med fastställda rutiner, med användning av absorptionsmedel, uppsamling och sanering för att begränsa spridning. Vid behov avlägsnades kontaminerat material och transporterades till miljöstation för vidare hantering. Händelser dokumenterades genom miljöhändelse-rapportering och, där så krävdes, anmäldes till tillsynsmyndighet.

Den totala rapporterade volymen har i vissa fall påverkats av enstaka incidenter med större mängder. Erfarenheter från inträffade spill har legat till grund för fortsatta förbättringsåtgärder och rotorsaksanalyser i syfte att minska risken för framtida händelser. LKAB bedömer att de inträffade spillhändelserna inte har lett till någon betydande olägenhet för människors hälsa eller miljö.

Utsläpp till luft	2025
Utsläpp till luft (ton)	
Ammoniak	21
Fluorväte	31
Kväveoxid	3 734
Stoft	1 099
Svaveldioxid	545
Väteklorid	84
Utsläpp av spårmetaller till luft (kg)	
Arsenik	9
Bly	69
Kadmium	3
Koppar	137
Krom	44
Kviksilver	20
Nickel	150
Zink	741
Totalt spårmetaller till luft (kg)	1 173
Utsläpp av dioxiner (g)	0,59
PAH (Polycykliska aromatiska kolväten) (kg)	33
Totalt utsläpp till luft (ton)	5 515

Utsläpp till vatten	2025
Utsläpp till vatten (ton)	
Fluor	22
Fosfor	84
Klor	2 584
Kväve	466
DOC (Löst organiskt kol) ¹⁾	28
Utsläpp av spårmetaller till vatten (kg)	
Arsenik	12
Bly	0
Kadmium	0
Koppar	19
Krom	1
Kviksilver	0
Nickel	91
Zink	26
Totalt spårmetaller till vatten (kg)	149
Totalt utsläpp till vatten (ton)	3 184

¹⁾ DOC utgör den lösta fraktionen av totalt organiskt kol (TOC), som är den parameter som omfattas av bilaga II till förordning (EG) nr 166/2006.

Väsentliga spill 2025

Site	Antal spill rapporterade till myndighet	Mängd (liter)	Väsentliga spill med finansiell inverkan
Kiruna	18	28 420	0
Gällivare/Malmberget	4	1 283	0
Svappavaara	3	3 626	0
Narvik	0	499	0
Luleå	7	400	0
Specialprodukter	0	0	0



LKAB:s verksamhet kräver hantering av stora vattenmängder, främst kopplat till vattenuttag och processvatten i gruv- och förädlingsverksamheten. I detta kapitel redovisas LKAB:s väsentliga inverkan kopplad till uttag av vatten, medan åtgärder och inverkan kopplade till utsläpp till vatten behandlas under ESRS E2 Miljöföroreningar.

ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Vatten									
Vattenanvändning	■				Faktisk	Medellång, lång	■	■	■

Vatten är en viktig resurs att skydda och förvalta och är av stor betydelse för våra lokalsamhällen. LKAB:s verksamhet involverar stora mängder vatten inom gruvdrift och förädlingsprocesser. Merparten av vattnet utgörs av uppumpat grundvatten som återanvänds i hög grad. Vattenöverskottet leds till närliggande sjöar och vattendrag.

För att minimera negativa inverkningar på miljön bedriver vi kontinuerlig uppföljning av vattenkvalitet, flöden och recipienter. Verksamheten är baserad på miljötillstånd med villkor för våra utsläppspunkter vilka vi mäter och följer upp och vi utvecklar modeller för att förstå inverkan på omgivande ekosystem. En effektiv och hållbar vattenhantering är avgörande för LKAB:s drift, miljötillstånd och långsiktiga konkurrenskraft.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

LKAB har identifierat vattenresurser och marina resurser som ett väsentligt område i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025.

För LKAB:s egna och tillståndsgivna verksamheter är miljökonsekvensbeskrivningar ett centralt underlag för att identifiera inverkan. Arbetet sker i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001 och följs upp årligen genom ett internt miljöaspektsregister där risker och möjligheter kopplade till vatten dokumenteras. LKAB:s kännedom om inverkningar, risker och möjligheter kopplat till vattenhantering i värdekedjan baseras på processer inom inköp och marknad. Till exempel ställer vi krav på leverantörer och genomför revisioner för att hantera miljöaspekter.

I samband med förändringar i verksamheten samt vid tillståndsprövningar sker konsultationer med berörda samhällen och intressenter genom samrådsprocesser. Därutöver används enkäter och dialogmöten för att

samla in synpunkter och stärka underlaget för beslutsfattande.

Vatten är särskilt väsentligt för LKAB:s verksamhet i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Omfattande vattenflöden hanteras i gruvdrift och förädlingsprocesser, och vattenkvantitet och vattenkvalitet är direkt kopplade till både miljörisker och produktionsförsättningar.

LKAB:s väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterat till vattenresurser och marina resurser beskrivs i tabellen ovan. För mer information om arbetsgången och utförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen, se ESRS 2, IRO-1 på sida 60.

E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser

LKAB:s gruvor och förädlingsverksamhet bedrivs i områden med generellt god tillgång på vatten och utan hög vattenstress. Arbetet med vattenhantering styrs främst av hållbarhetspolicyn och koncernriktlinjen för vattenhantering, som omfattar samtliga anläggningar. Därmed finns policyer på plats för att säkerställa en ansvarsfull hantering av vattenrelaterade risker, såsom potentiellt negativ inverkan genom vattenanvändning.

Även uppförandekoden och leverantörsuppförandekoden är relevanta då de ställer krav på ansvarsfull resursanvändning i värdekedjan. Dokumenten utgör tillsammans ramen för hur LKAB hanterar väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till vattenresurser.

Policyerna omfattar vattenförvaltning i den egna verksamheten, inklusive anskaffning och effektiv användning av vattenresurser.

Koncernriktlinjen för vattenhantering anger principer för vattenrening och en långsiktigt hållbar vattenförsörjning. Den omfattar även förebyggande och minskning av utsläpp och vattenföroreningar från gruvdrift och relaterade verksamheter.

Hållbarhetspolicyen inkluderar även ambitioner om utveckling av produkter och tjänster som kan bidra till resurseffektivitet och minskad vattenpåverkan i värdekedjan.

Utöver detta syftar policyerna till att förhindra försämring av och stärka akvatiska ekosystem, främja en långsiktigt hållbar vattenanvändning samt skydda vattenmiljön och marina ekosystem. De stödjer också en minskning av vattenuttag och vattenutsläpp genom effektivare processer samt bidrar till att vattenförekomster ska ha god ekologisk och kemisk kvalitet. Därigenom minimeras risker och inverknings för människor, samhällen och ekosystem samtidigt som värdet av viktiga ekosystemtjänster bevaras.

LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESRS 2, GOV-2. Vill du läsa mer, se [lkab.com](https://www.lkab.com).



Lina älv i Gällivare, recipient nedströms Malmberget. Genom yt- och grundvattenmodeller samt tekniska åtgärder för förbättrade vattenflöden och sedimenthantering arbetar LKAB förebyggande för att minska inverkan på nedströms vattendrag.

E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

LKAB verkar i områden med generellt god tillgång till vatten och låg risk för vattenbrist. Samtidigt är vatten en central resurs i gruvbrytning och förädling, vilket kräver långsiktigt hållbar och riskbaserad hantering. Trots en hög grad av recirkulering i produktionsprocesserna leder uppumpning av grundvatten i gruvverksamheten till överskottsvatten som hanteras genom dammsystem innan det släpps ut till sjöar och vattendrag. Överskottsvattnet kan påverka omgivande ekosystem, vilket kräver en riskbaserad vattenhantering med hänsyn till samspelet mellan verksamheten och nedströms vattenmiljöer.

En nyckelåtgärd är utvecklingen och användning av yt- och grundvattenmodeller som beskriver verksamhetens inverkan på omgivning och nedströms liggande sjöar och vattendrag. Modeller har tagits fram för Kiruna, Malmberget och Svappavaara, och utgör ett viktigt underlag för beslut, tillståndsprövningar och framtida anpassningar.

- Tillsammans med en extern samarbetspartner uppdaterades under 2025 en ytvattenmodell för Kiruna täckande processvatten och recipienter som Kalixälven, Luossajärvi och Torneälven. Modellen används för att analysera påverkan från verksamheten och stödja miljöbedömningar. LKAB samarbetar även med ett annat gruvbolag kring en gemensam modell med fokus på kumulativ påverkan.
- I Svappavaara uppdateras modeller för processvatten och recipienter löpande, vilket möjliggör bättre planering och bedömning av framtida utsläpp. Dessutom har en ny bräddstrategi utarbetats som innebär att utsläppen av vatten styrs och anpassas till de naturliga flödena i mottagande vattendrag. Strategin syftar till att få en jämnare vattenkvalitet över året och därmed minskad inverkan från verksamheten.

- I Malmberget finns framtagna yt- och grundvattenmodeller och flera tekniska åtgärder under 2025 syftade till att förbättra vattenflöden och sedimenthantering.

Åtgärderna omfattar LKAB:s huvudsakliga produktionsområden och inkluderar både direkta verksamheter och inverkan på närliggande ekosystem. Vattenhantering sker i dialog med myndigheter, lokalsamhällen och andra berörda intressenter, vilket är centralt eftersom vattenresurser delas med andra användare.

Som komplement till modelleringen pågår dagvattenprojekt:

- I Kiruna avslutades 2025 ett flerårigt projekt, vilket resulterade i en hydraulisk modell för dagvattenflöden samt förslag på åtgärder vid skyfall.
- I Svappavaara inleddes ett projekt med målet att förbättra det befintliga dagvattensystemet.
- I Malmberget inleddes under 2025 ett projekt för att bygga upp ett nytt dagvattensystem.

Arbetet med vattenmodeller och dagvattenlösningar är en del av LKAB:s långsiktiga strategi för hållbar vattenhantering. Det kompletteras med övervakning, recirkulering och anpassningar för klimatförändringar och ökad nederbörd, vilket minskar risken för produktionsstopp och begränsar miljöpåverkan.

Vattenmodellerna uppdateras löpande och dagvattenprojekten genomförs som en del av LKAB:s Hållbarhetsstrategi 2030. Detta innebär att åtgärderna planeras och genomförs i ett kort-till-medellångt tidsperspektiv (2025–2030). Enskilda projekt har egna tidplaner enligt lokala behov, tillståndsprövningar och tekniska förutsättningar, och tidshorisonterna redovisas i respektive projektstyrning.

För aktiviteter som syftar till att minska utsläpp av miljöföroreningar i vatten, se även E2 Miljöföroreningar.

LKAB har under rapporteringsåret inte identifierat några faktiska, materiella negativa inverkningskopplade till vattenanvändning som gett upphov till rättsliga åtgärder. De åtgärder som beskrivs i detta avsnitt är förebyggande och riskreducerande. Om en materiell faktisk inverkan skulle uppstå tillämpas LKAB:s etablerade rutiner för incidenthantering, utredning, myndighetsrapportering och återställande åtgärder.

Mått och mål

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser

Bedömningen av inverkan på miljön sker baserat på villkor i miljötillstånd och lokala regleringar för vattenintag, utsläpp och övervakning. LKAB:s verksamheter verkar i områden med generellt god tillgång till vatten, men ökande risker kopplade till klimatförändringar, såsom ökad nederbörd, skulle kunna påverka produktionen med risk för produktionsstopp. Dessa risker ingår i våra processer för att identifiera och följa upp inverkningsrisker och möjligheter.

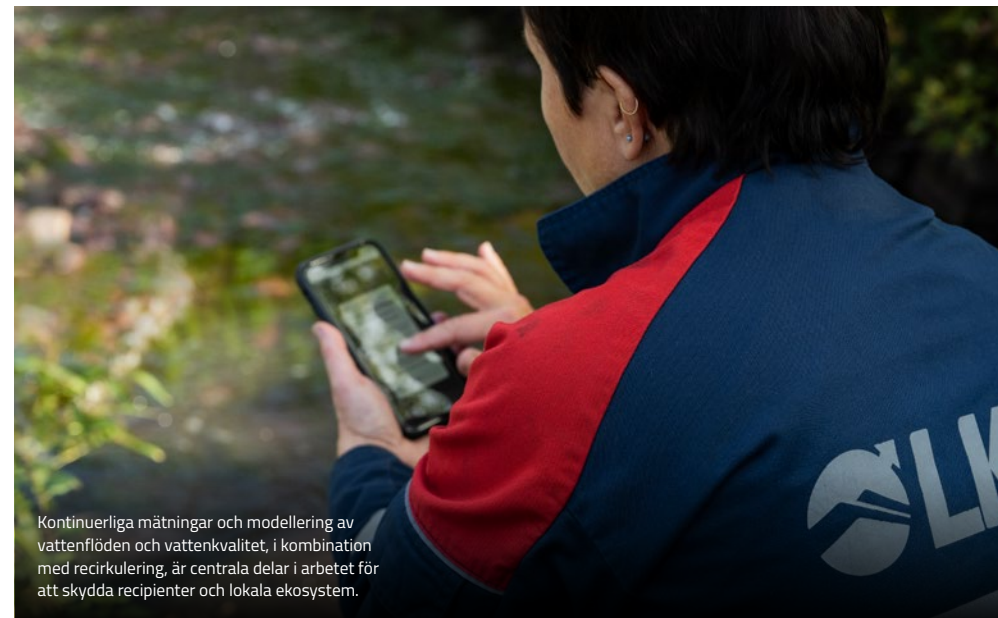
I enlighet med resultatet från LKAB:s dubbla väsentlighetsbedömning bedöms vattenresurser vara ett väsentligt hållbarhetsområde, främst kopplat till verksamhetens betydande vattenanvändning samt potentiella risker kopplade till klimatförändringar.

Avsnitt E3-4 Vattenanvändning och vattenåtercirkulation rapporteras inte, då området inte bedömdes som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen. Bedömningen grundas på att gruvverksamheten är lokaliserad i norra Sverige, där vattentillgången generellt är stabil och inte bedöms vara utsatt för vattenstress. Genomförda intressentdialoger visar huvudsakligen på utsläpp och påverkan på vattenkvalitet som de mest relevanta frågorna. Dessa behandlas under E2-4.

LKAB:s hantering av vatten ingår som ett fokusområde i vår hållbarhetsstrategi där prioriteringar för arbetet fokuserar på att utveckla strategiska inriktningar för en hållbar vattenhantering, samt att identifiera utvecklingsområden. Som ett nästa steg utvecklas specifika och mätbara mål för vattenhantering på orts- och verksamhetsnivå, anpassade till lokala förhållanden.

Den strategiska inriktningen för vattenhantering syftar till att stärka miljöprestanda och verksamhetsstyrning genom orts- och verksamhetsspecifika mål, systematiskt arbete samt riktlinjer och riskanalyser med fokus på vattenkvantitet, vattenkvalitet och klimatanpassning. Arbetet bygger på ökad systemkunskap om process-, yt- och grundvatten och genomförande av prioriterade förbättringsåtgärder för en mer motståndskraftig vattenhantering.

Uppföljning av hållbarhetsstrategin sker genom ledningsgenomgångar samt kvalitativa indikatorer och tidsatta aktiviteter kopplade till strategiska mål, inklusive bedömning av ändamålsenlighet och behov av justeringar.



Kontinuerliga mätningar och modellering av vattenflöden och vattenkvalitet, i kombination med recirkulering, är centrala delar i arbetet för att skydda recipienter och lokala ekosystem.



LKAB har verksamhet i miljöer med höga naturvärden. Vi arbetar enligt hänsynshierarkin och tar fram biologiska mångfaldsplaner per verksamhetsort, inklusive kompensationsplaner där inverkan inte kan undvikas. Målet är en mätbar ökning av biologisk mångfald till 2030.

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
Hållbarhetsfråga	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Förlust av biologisk mångfald									
Förändrad mark- och vattenanvändning	■		■		Faktisk	Lång		■	
Direkt exploatering	■				Faktisk	Lång		■	
Arters tillstånd									
Arters populationsstorlek	■				Faktisk	Lång		■	
Ekosystemens omfattning och tillstånd									
Markförstöring	■				Faktisk	Lång		■	
Inverknningar på och beroenden av ekosystemtjänster	■				Faktisk	Alla		■	

LKAB:s verksamhet och vår affärsstrategi innebär betydande markanspråk och inverkan på naturmiljöer, vilket gör biologisk mångfald och ekosystem till ett prioriterat område i vårt hållbarhetsarbete. Arbetet utgår från hänsynshierarkin, och innebär att inverkan ska undvikas och minimeras, och att naturvärden ska återställas där det är möjligt. Genom vårt koncernmål om ökad biologisk mångfald, vår hållbarhetsstrategi, ortvisa planer och en systematisk tillämpning av hänsynshierarkin integreras biologisk mångfald i beslut, planering och utveckling av verksamheten.

Ett exempel på detta arbete är Svappavaara, där riktade åtgärder under de senaste åren har bidragit till att bromsa förlusten av biologisk mångfald och vända en tidigare negativ trend. Genom restaurering av natur-

miljöer och etablering av blommande marker på tidigare industrietor har området utvecklats i positiv riktning och visar att rätt insatser kan stärka den biologiska mångfalden även i påverkade landskap.

Strategi

E4-1 Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

LKAB har identifierat biologisk mångfald och ekosystem som ett väsentligt område i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025.

LKAB:s gruv- och förädlingsverksamhet är baserad i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Vi har också verksamhetsområden i Masugnsbyn och i Mertainen. Dessa platser ligger nära områden som är skyddade eller har höga naturvärden. Arbeta för biologisk mångfald har blivit allt viktigare över tid och är ett av LKAB:s strategiska mål. Målet är att bidra till en ökad biologisk mångfald i de regioner där LKAB är verksamt och har väsentlig inverkan. Uppföljningen av målet omfattar även verksamhetsorter i Luleå samt Narvik i Norge, liksom tre platser i Storbritannien; Lund, Gurney Slade och Wicken. Arbetet utgår från hänsynshierarkin med fokus på att undvika och minimera inverkan samt att restaurera mark. Då verksamheten tar mark i anspråk kommer det, trotsovan steg i hänsynshierarkin, vara nödvändigt att

Inom MyreN-projektet restaureras myrmarker i Norrbotten genom återställda vattennivåer och förbättrade livsmiljöer.



Hänsynshierarkin

Hänsynshierarkin är en stegvis process för att minimera negativ inverkan på biologisk mångfald, som går ut på att i första hand undvika inverkan, sedan minimera och därefter restaurera (återställa). Som sista utväg används kompensation för den kvarvarande skadan. Detta vedertagna arbetssätt används för att säkerställa bevarandet av naturens mångfald och värden så långt som möjligt.

CLIMB och DEFRA

Under 2023 lanserades CLIMB (Changing Land Use Impact on Biodiversity) som är en svensk värderings- och beräkningsmetod för arbete med biologisk mångfald, liknande den brittiska metoden framtagen av DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs). CLIMB kan användas som stöd för informerade beslut om markanvändning i linje med EU:s och FN:s globala mål om biologisk mångfald och nya ramverk inom finans och redovisning. Modellen har utvecklats i samverkan mellan bland andra LKAB, branschorganisationen Svemin, konsultföretaget Ecogain och med stöd av Swedish Mining Innovation.

utföra kompensationsåtgärder för att säkerställa att målet nås.

För den egna verksamheten finns nulägesanalyser som utgår från affärsmodellerna och kopplas till inverkan genom expansion och utveckling. Biologiska mångfaldsplaner tas fram Orts- och verksamhetsvis, där inverkan identifieras och aktiviteter definieras i relation till vårt mål om ökad biologisk mångfald. Inom detta område är det främst förlust av biologisk mångfald som våra verksamhetsområden orsakar, men också negativ inverkan på arters tillstånd, ekosystemens omfattning och tillstånd samt på beroenden av ekosystemtjänster.

Den mest väsentliga inverkan, liksom risker i värdekedjan, bedöms uppstå i den egna verksamheten, främst från gruvbrytning och malmförädling inom gruv- och mineralverksamhet.

Utöver ett koncernövergripande mål till 2030 om ökad biologisk mångfald, finns ett delmål till 2026 om att etablera ett systematiskt arbetssätt. Arbetet sker i enlighet med branschens färdplan och metoderna CLIMB och DEFRA. En kompensationsstrategi kopplad till LKAB:s utveckling och expensionsplaner tas fram för att möjliggöra beslut om lämpliga kompensationsområden och fortsatt arbete.

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

LKAB bedriver gruv- och förädlingsverksamhet i Kiruna, Svappavaara och Malmberget. Anläggningarna gränsar till eller ligger i närheten av skyddade områden, såsom Natura 2000-områden. De aktiviteter som har störst inverkan på biologisk mångfald är brytning i dagbrott och underjordsgruva, produktion av järnmalmprodukter och hantering och deponering av utvinningsavfall i form av sidoberg, anrikningssand och avfallsskalk. Inverkan upp-

står främst genom direkt exploatering av mark, markförstöring och förändrad mark- och vattenanvändning. Detta innefattar ianspråktagande av mark, markdeformationer och hårdgjorda ytor, ändrade vattenflöden samt utsläpp till luft, vatten och mark. Sammantaget kan detta inverka på arters populationsstorlek och ekosystemtjänster.

Samtliga verksamhetsorter har genomgått en nulägesanalys avseende inverkan på biologisk mångfald med år 2021 som baslinje. Grundläggande naturvärdesinventeringar har genomförts eller påbörjats inom huvuddelen av verksamhetsområdena med kvantifiering av naturvärden enligt mätmetod CLIMB eller DEFRA för att bedöma den ekologiska statusen i berörda områden.

De skyddade och känsliga områden som berörs av verksamheten omfattar bland annat Natura 2000-områden, där länsstyrelserna är behöriga myndigheter i frågor om inverkan och tillståndsprövning. Genom inventeringar och nulägesanalyser kan inverkan kopplas till tydligt avgränsade geografiska områden och deras ekologiska status.

Gruvverksamheten medför lokal markförstöring, förändrad markanvändning och hårdgörning av mark, vilka är några av de främsta drivkrafterna bakom förlust av biologisk mångfald. För att minska dessa effekter tillämpar LKAB hänsynshierarkin och arbetar med att restaurera natur och skapa temporära naturmiljöer inom delar av industriområdena som en del av arbetet för biologisk mångfald.

Vid förändring av befintlig verksamhet eller i nya tillståndprocesser där det finns risk för inverkan på känsliga eller hotade arters populationsstorlek samarbetar LKAB med extern expertis för att bedöma behovet av artskyddsutredningar eller artskyddsdispens.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

I den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes 2025 identifierades biologisk mångfald som ett väsentligt område. För LKAB:s egna och tillståndsgivna verksamheter finns miljökonsekvensbeskrivningar som underlag för att identifiera inverkan. Arbetet sker i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001 och varje år följs risker och möjligheter kopplade till inverkan på mark och biologisk mångfald upp och dokumenteras i ett internt miljöaspektsregister.

LKAB:s kännedom om inverknings, risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald och ekosystem i värdekedjan baseras på processer inom inköp och marknad. Vi ställer till exempel krav på leverantörer och genomför uppföljning genom revisioner och hållbarhetsbedömningar.

Identifiering och bedömning av omställningsrisker, fysiska risker samt möjligheter baseras på naturvärdesinventeringar och arbetet med att utveckla biologiska mångfaldsplaner.

Dialog med berörda samhällen

Dialog och konsultationer med berörda samhällen sker kontinuerligt inom ramen för miljöprövningar och vid förändringar i verksamheten, samt i särskilda samrådsprocesser. Dessa omfattar tillsynsmyndigheter, berörda samebyar, kommunen, statliga myndigheter, närboende och andra som kan påverkas.

Vid intressentanalyser inkluderas berörda samhällen, näringsidkare i närområdet och andra prioriterade intressenter. Den senaste analysen genomfördes kopplat till den dubbla väsentlighetsbedömningen och inkluderade enkäter, intervjuer och workshopar.

Biologiska mångfaldsplaner

LKAB:s arbete med biologiska mångfaldsplaner utgår från hänsynshierarkin och fokuserar på att undvika, minimera och restaurera. Planerna utvecklas ortsvis och syftar till att minimera förlusten och möjliggöra ökad biologisk mångfald under verksamhetens drift. Bedömningen baseras på naturvärdesinventeringar och nulägeanalyser med basår 2021. Utifrån detta identifieras kort- och långsiktiga åtgärder, för att på sikt tillsammans med kompensation, uppnå målet om ökad biologisk mångfald. För att visualisera gruvområden efter verksamheten upphört skapar LKAB ortvisa visioner för ekologisk landskapsutformning. Utbildning och implementering av arbetssätt för att arbeta med biologisk mångfald har genomförts inom våra verksamheter.

Gruvverksamheten medför väsentlig miljöpåverkan genom markanspråk, förändrad landskapsbild och inverkan på biologisk mångfald samt kringliggande näringar. För att begränsa förlusten av biologisk mångfald används standardiserade metoder för naturvärdesinventering samt verktyg som CLIMB och DEFRA för att kvantifiera och värdera biologisk mångfald och ekosystem. Arbetet stöds även av branschgemensamma initiativ, bland annat Svemins färdplan för biologisk mångfald, samt en intern vägledning för LKAB:s arbete på området.

För mer information om arbetsgången och utförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen, se ESR 2, IRO-1 på sida 60.

E4-2 Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

LKAB:s arbete med biologisk mångfald styrs av policyer och riktlinjer bland annat hållbarhetspolicyen, koncernriktlinjen för markanvändning, koncernriktlinjen för vattenhantering samt principerna för samhällsomvandling. Även uppförandekoden och leverantörsuppförandekoden är relevanta då de omfattar krav på ansvarsfull råvaruansskaffning och hänsyn till lokala miljöer och samhällen. Dessa dokument utgör grunden för att hantera de väsentliga inverkningsrisker och risker och möjligheter som är kopplade till biologisk mångfald och ekosystem.

Policyerna syftar till att säkerställa att biologisk mångfald integreras i verksamhetens strategiska beslut. De omfattar både åtgärder för att hantera de väsentliga inverkningsrisker LKAB:s verksamhet kan orsaka för biologisk mångfald och ekosystem och arbetet med att identifiera och minska beroenden, fysiska klimatrisker och omställningsrisker kopplade till ekosystemtjänster. Genom koncernriktlinjerna för markanvändning och leverantörsuppförandekoden möjliggörs spårbarhet av råvaror och komponenter som kan inverka på biologisk mångfald längs värdekedjan.

Policyerna omfattar även principer för att säkerställa att resursutnyttjande sker på ett sätt som bevarar eller förbättrar förutsättningarna för biologisk mångfald, bland annat genom regelbundna miljöuppföljningar och kontroll av status för ekosystemen i de områden där LKAB bedriver verksamhet.

Samhällseffekterna av inverkan på biologisk mångfald hanteras genom en kombination av LKAB:s koncernriktlinje för markanvändning, koncernriktlinje för mänskliga rättigheter samt principerna för samhällsomvandling. Dessa dokument anger hur vi beaktar lokalsamhällets

intressen och urfolkens rättigheter i samband med gruvarbete och markpåverkan. Arbetet är i linje med internationella ramverk, inklusive Konventionen om biologisk mångfald och Nagoyaprotokollet, och syftar till att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, en rättvis hantering av samhällsinverkningsrisker samt dialog och kompensation vid omställning av samhällen.

Specifika policyåtaganden omfattar skydd av biologisk mångfald och ekosystem i och omkring områden med känslig biologisk mångfald, hållbara markanvändningsmetoder samt policyer för att motverka avskogning och markförstöring. Dessa åtgärder bidrar till att säkra den biologiska mångfaldens värde och funktion, samtidigt som de stärker förutsättningarna för långsiktig resurseffektivitet och samhällsnytta. LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESR 2, GOV-2 Vill du läsa mer, se [lkab.com](https://www.lkab.com).

E4-3 Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

LKAB arbetar långsiktigt med att begränsa inverkan och stärka den biologiska mångfalden i de områden där bolaget verkar. Under 2025 genomfördes flera åtgärder i enlighet med hänsynshierarkin som en del av de ortvisa planerna för biologisk mångfald.

Eftersom LKAB tar ny mark i anspråk och har en väsentlig inverkan på den biologiska mångfalden kommer kompensationsplaner att utarbetas. Syftet är att säkerställa att ett nettopositivt resultat uppnås i linje med LKAB:s mål för biologisk mångfald.

Arbetet pågår med att ta fram en övergripande strategi med styrande kriterier och nyckeltal och att identifiera lämpliga objekt för ekologisk kompensation. Val av kompensationsområden och åtgärdsstyper kommer att baseras på fastställda kvalitetskriterier och relevanta nationella och EU-rättsliga normer.



Fältsarbete kopplat till våtmarksrestaurering i Norrbotten, där återställning av vattennivåer och livsmiljöer bidrar till stärkt biologisk mångfald.

De ekonomiska konsekvenserna är beroende av vilka kompensationsåtgärder som identifieras.

Arbetet för biologisk mångfald sker i samverkan med forskare, myndigheter och lokalsamhällen, och är en integrerad del av LKAB:s miljöledningssystem.

Bland de viktigaste insatserna finns:

- Under året fortskred forskningsprojektet Re:moss i Svappavaara. LKAB samarbetade med Vinnova, Sveriges Lantbruksuniversitet och industripartners för att undersöka hur lokala mossarter kan etableras på industriområden. Metoden har potential att förbättra vattenkvalitet, lagra koldioxid och återskapa viktiga ekosystemfunktioner.

- Vid LKAB:s verksamhetsorter återanvändes morän-massor och jord för att skapa grönytor med ängs-fröblandningar. Det gynnar pollinatörer och bidrar till ett rikare växt- och djurliv kring våra anläggningar. På mer utsatta områden, som till exempel branta partier, besås marker med konventionell industrisådd för att förhindra jorderosion.
- Samtidigt vidareutvecklas visionerna för ekologisk landskapsutformning, så kallad geomorfologisk efterbehandling i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Efterbehandling och utformning av nya naturmiljöer planeras i dialog med lokalsamhällen.
- I Kiruna och i Malmberget har två projekt inletts som går ut på att plantera mikroskogar. Projekten förväntas pågå till 2026 och syftar till att stärka den ekolo-

giska hållbarheten genom att skapa nya livsmiljöer för växter och djur.

- I Kiruna har ett projekt startats som fokuserar på att återställa mark som påverkats av prospekterings-borrning, med målet att reparera skadad natur och stärka landskapets motståndskraft.
- I Malmberget startade försök för förbättrade livs-miljöer för grodor samt nyetablering av hänglavar och mossor. Projekten genomfördes utanför industri-området, men på LKAB:s mark, och kommer att utvär-deras samt vidareutvecklas under kommande år.
- Restaurering av våtmarker har haft stor betydelse. Inom MyreN-projektet i Norrbotten restaureras myr-mark genom att diken fylls igen, vattennivåer åter-

ställs och livsmiljöer för växter, fåglar och insekter stärks. Projektet genomförs i samarbete med Läns-styrelsen i Norrbottens län med finansiering från den europeiska regionala utvecklingsfonden och LKAB och markerar ett viktigt steg i återförandet av naturvärden.

LKAB införlivar naturbaserade lösningar i flera av åtgär-derna, bland annat genom restaurering av våtmarker, etablering av mikroskogar och användning av lokala växtarter i återställningsarbetet. I dialog med berörda lokalsamhällen, inklusive samebyar, tillvaratas lokal mark- och naturkännedom som en del av planeringen av åtgärder för biologisk mångfald.

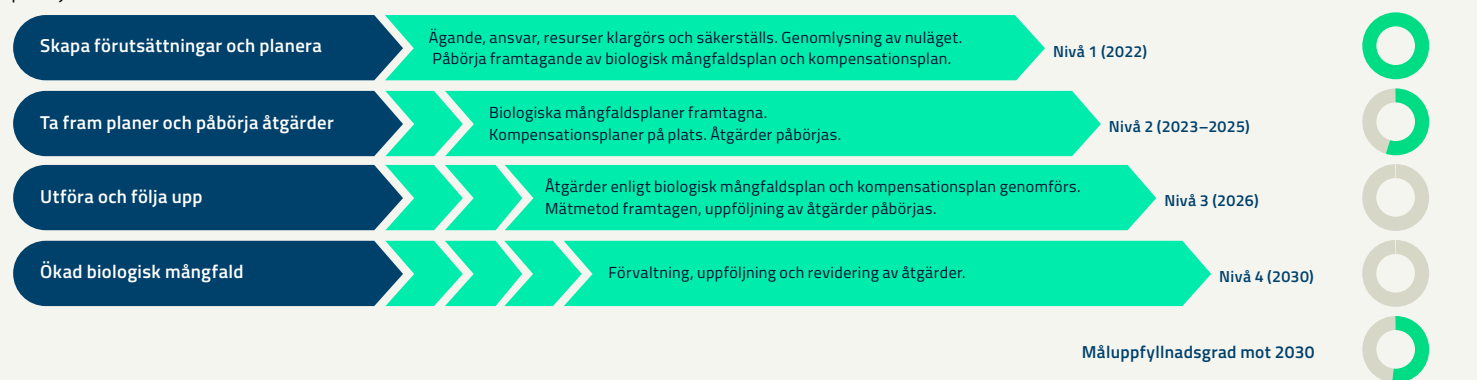
Avsatta resurser för arbetet med biologisk mångfald 2025 omfattar budget och personella insatser från LKAB:s grupper för biologisk mångfald samt extern finansiering för Re:moss och MyreN. Projekten löper över olika tidshorisonter, där våtmarksrestaureringarna beräknas färdigställas senast 2027, medan metodut-veckling för exempelvis mossätetablering sträcker sig över ett längre tidsperspektiv.

Projektet följer de tidshorisonter som fastställts i LKAB:s hållbarhetsstrategi 2030, där åtgärder genomförs på kort sikt (1–3 år), medellång sikt (fram till 2030) och lång sikt (utöver 2030) beroende på åtgärdstyp och eko-logiska förutsättningar. Tidshorisonterna är anpassade till biologisk mångfalds långsiktiga karaktär och ekolo-giska återhämtningstider, i linje med LKAB:s rapporte-ringsprinciper för tidshorisonter. Dessa tidshorisonter styr planering och prioritering av förbättringsåtgärder för biologisk mångfald.

Genom de beskrivna insatserna arbetar LKAB med förbättrande åtgärder som bidrar till att minimera den direkta inverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Arbetsinsatserna bidrar också till att utveckla ny kunskap och metoder som kan användas inom gruv- och mineral-industrin men även inom andra industribranscher.

Stegvis process mot målet om ökad biologisk mångfald: 52 procent måluppfyllnad 2025

Målet om ökad biologisk mångfald följs genom ett stegvis ramverk i fyra nivåer. Varje nivå innehåller flera aktiviteter och framdriften bedöms utifrån genomförda delmoment. Nivå 1 är uppnådd och nivå 2 uppgår till 55 %. I nivå 2 återstår främst åtgärder kopplade till framtagande av kompensationsplaner. Nivå 1 och 2 omfattar flest aktiviteter i ramverket, vilket innebär att den sammanvägda måluppfyllnaden mot 2030 uppgår till 52 procent trots att nivå 3–4 ännu inte påbörjats.



Mått och mål

E4-4 Mål för biologisk mångfald och ekosystem

LKAB har ett koncernövergripande mål att bidra till ökad biologisk mångfald i de regioner där bolaget verkar senast år 2030. Målnivån är absolut och följs genom nettopositiv förändring av naturvärden enligt CLIMB/DEFRA-metodik. Åtagandet omfattar LKAB:s egna verksamheter och markinnehav; värdekedjans upp- och nedströmsled berörs inte i målformuleringen.

Den geografiska avgränsningen omfattar primärt LKAB:s verksamhetsregioner i Kiruna, Malmberget och Svappavaara, med verksamhetsområden även i Masugnsbyn och Mertainen. Insatserna omfattar även hamnområdena i Narvik och Luleå, samt tre platser i Storbritannien.

Målet antogs 2021 och ligger i linje med internationella, europeiska och nationella ambitioner för biologisk mångfald, däribland Kunming–Montreal-ramverket, EU:s biodiversitetsstrategi och Sveriges miljömål. Det uttrycker koncernens långsiktiga engagemang för att bevara, återställa naturvärden och stärka ekosystemens motståndskraft.

Genomförandet tar sin utgångspunkt i hänsynshierarkin och omfattar förebyggande åtgärder och ekologisk kompensation för verksamhetsområden med väsentlig inverkan. För att nå målet utarbetas kompensationsplaner och arbete pågår med att identifiera lämpliga kompensationsobjekt.

Basåret för målet är 2021 och delmålet för 2026 är att LKAB ska ha ett systematiskt arbetssätt på plats för att kvantifiera biologisk mångfald. Uppföljningen byggs på naturvärdesinventeringar och vedertagna metoder

som CLIMB och DEFRA, vilka även utgör grunden för identifiering av relevanta ekologiska trösklar, särskilt de som är kopplade till förändrad markanvändning. Arbetet utgår från naturvärdesklassning och referensvärden i metoderna och är verksamhetsspecifika; ansvar för att de inte överskrids ligger på respektive verksamhetsområde. Däremot har inga specifika tröskelvärden använts vid utformandet av målet att vara nettopositiva i biologisk mångfald till 2030.

Målet adresserar de väsentliga inverkningar och risker som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, särskilt kopplade till förändrad markanvändning, förlust av naturvärden och verksamhetens beroende av fungerande ekosystem.

Arbetet med biologisk mångfald förutsätter omfattande kunskap om naturtyper, arter och dokumenterade naturvärden. Det baseras på inventeringar, utredningar och dialog med berörda intressenter såsom myndigheter, forskare, samebyar och lokalsamhällen, vilket bidrar med kunskapsunderlag och prioriteringar i målformuleringen.

Inga förändringar av mål, mått eller metodik har gjorts under 2025. Arbetssättet utvecklas löpande för att säkerställa att de ekologiska funktionerna bibehålls och att förlusten av biologisk mångfald vänds över tid, i enlighet med målen för 2030.

Uppföljning sker kvartalsvis och årsvis genom ledningens genomgång inom ramen för hållbarhetsstrategin 2030. Övervakningen inkluderar analys av utvecklingstrender och jämförelser med planerad takt, vilket gör det möjligt att identifiera avvikelser och behov av förstärkta åtgärder. Etablering av arbetssätt och metoder går enligt plan, men vi ser att vi kommer behöva intensifiera arbetet med åtgärder och utveckling av kompensationsområden för att uppnå målet att vara nettopositiva på våra verksamhetsorter. Ärligen utvärderas policyernas och rikt-

Biologisk mångfald och ekosystem	Enhet	2025
Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem		
Direkta och indirekta kostnader för ekologisk kompensation	Mkr	1 937
Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem		
Total markanvändning	ha	7 593
Total hårdgjord yta	ha	3 257
Total naturorienterad yta inom anläggningen/verksamhetsområdet	ha	253
Total naturorienterad yta utanför anläggningen/verksamhetsområdet	ha	2 710
Skyddade områden och områden som är klassade som nyckelbiotoper		
Total yta där anläggningen/verksamheten ligger inom eller i närheten av skyddade områden eller områden som är klassade som nyckelbiotoper och som LKAB påverkar negativt	ha	7 388
Antal anläggningar/verksamheter som ligger inom eller i närheten av skyddade områden eller områden som är klassade som nyckelbiotoper och som LKAB påverkar negativt	Antal	4

linjernas ändamålsenlighet och bidrag till styrning i arbetet med biologisk mångfald.

Styrningen av arbetet sker genom LKAB:s hållbarhetspolicy, riktlinjer för mark- och vattenhantering och den branschgemensamma färdplanen för biologisk mångfald framtagen tillsammans med Svemin.

E4-5: Mått på inverkningar relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Mätmetoden i arbetet med biologisk mångfald och ekosystem är CLIMB och DEFRA (se faktabara på sidan 86). De tar sin bas i Naturvärdesinventering. Naturvärdesinventeringar genomförs enligt standardiserad metod SS199000:2023 med naturvärdesklasser 1 till 4 samt

övrig värdeklass 5, 6, 7. I gruvområden görs naturvärdesinventeringar i fält. Vid rapportering av markområden för biologisk mångfald används GIS-kartbilder för uppskattning av markyta.

För fristående anläggningar, till exempel där LKAB:s verksamhet är lokaliserad inom ett annat bolags verksamhetsområde, rapporteras markytor som återfinns till exempel i hyresavtal i kombination med uppskattning av total förseglad yta.



Genom effektiv materialanvändning och ökad användning av restströmmar från våra processer stärker LKAB en hållbar råvaruförsörjning och skapar nya affärs-möjligheter.

Arbetet med resurseffektivitet och cirkulära flöden minskar miljö- och klimatpåverkan i värdekedjan och reducerar mängden material som går till deponi.

ESRS E5 Cirkulär ekonomi

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	■	■	■		Faktisk	Alla	■		
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster		■		■	Faktisk	Medellång, lång			■
Avfall	■	■		■	Faktisk	Medellång, lång		■	■

Genom att effektivt använda energi och material samt ta till vara potentiella biprodukter, såsom fosfor och sällsynta jordartsmetaller som kan utvinnas ur rest-material från våra processer, bidrar vi till en hållbar råvaruförsörjning samtidigt som vi skapar nya affärs-möjligheter för LKAB. Detta kräver en helhetssyn på flöden av material, vatten och energi. Fokus på resurs-effektivitet och cirkulära processer är en viktig del i vårt arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i värde-kedjan samt reducera mängden material som går till deponi. Det är också en del av LKAB:s ansvar att driva utvecklingen mot en mer cirkulär och konkurrenskraftig industri i Sverige och Europa.

Hantering av inverkningsrisker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

LKAB har identifierat resursanvändning och cirkulär ekonomi som ett väsentligt område i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025. De väsentliga inverkningsrisker och möjligheter som identifierats redovisas i ovan tabell, och är kopplade till berörda affärsenheter enligt beskrivning i E5-2.

För LKAB:s egna och tillståndsgivna verksamheter utgör miljökonsekvensbeskrivningar ett centralt underlag för att bedöma inverkan. Arbetet sker i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001 och följs upp årligen genom ett internt miljöaspektsregister där risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi dokumenteras och bedöms.

Som global inköpare har vi betydande inverkan på omvärlden och arbetet med hållbara inköp sker utifrån

ett riskperspektiv där leverantörerna klassificeras utifrån faktorer som geografisk risk och bransch/produktrisk. Vi arbetar med risker och möjligheter och ställer krav på leverantörer i enlighet med till exempel miljömässiga kriterier för råvaror och förnybara resurser. Vi genomför revisioner för att säkerställa efterlevnaden.

Konsultationer med berörda samhällen och intressenter sker i samrådsprocesser vid förändringar i verksamheten och i samband med tillståndsprövningar. Därutöver används enkäter och dialogmöten för att samla in synpunkter och stärka beslutsunderlaget.

För mer information om arbetsgången och utförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen, se ESRS 2, IRO-1 på sida 60.

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

LKAB:s arbete med resursanvändning och cirkulär ekonomi styrs av policyer och riktlinjer, däribland hållbarhetspolicy, uppförandekoden, leverantörsuppförandekoden, leverantörshandboken och koncernriktlinjer för markanvändning och vattenhantering. Dokumenten anger ramar och arbetssätt för att hantera väsentliga

inverkningar, risker och möjligheter kopplade till resursinflöden, resursutflöden och avfall. Fokus ligger på resurseffektivitet, minimering av materialförbrukning, minskad avfallsgenerering och möjligheter att ta till vara restmaterial och utveckla cirkulära flöden.

Våra policyer och riktlinjer omfattar bland annat LKAB:s åtaganden för resurseffektivitet, minimering av jungfrulig materialanvändning och främjande av återvinning och återanvändning i verksamheten och värdekedjan. Uppförandekoden, hållbarhetspolicyen och leverantörsuppförandekoden innehåller krav på hållbar upphandling, inklusive etiska och miljömässiga kriterier för råvaror och förnybara resurser. Där finns också principer för hållbar anskaffning och effektiv användning av förnybara resurser, inklusive att förnybara material ska användas ansvarsfullt, spårbart och i linje med internationella riktlinjer.

Policyerna och riktlinjerna beaktar principerna i avfallshierarkin. Strategier för att undvika eller minska avfall prioriteras framför återvinning. Policydokumenten uppmuntrar även tillämpningen av ekodesign, att avfall ska ses som en resurs och att avfall ska hanteras korrekt även i konsumentledet.

LKAB:s policyer, inklusive hur efterlevnaden följs upp, beskrivs mer utförligt i ESR 2, GOV-2. Vill ni läsa mer hittar ni nämnda policyer på [lkab.com](https://www.lkab.com).

Avfallshierarkin

Avfallshierarkin, eller avfallstrappan, är en prioriteringsordning som används för förebyggande hantering av avfall. Syftet är att så långt som möjligt förebygga avfall och, när det uppstår, behandla det på det sätt som är bäst för miljön och hälsan. Stegen är: förebyggande, förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning (som energiåtervinning) och slutligen bortskaffande (som deponering).

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

LKAB:s förbättringsarbete för resursoptimering och cirkulär ekonomi fokuserar på ett fåtal stora och fleråriga projekt. De affärsenheter som är kopplade till LKAB:s väsentliga inverkningsrisker och möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi, i relation till koncernens produkter, tjänster och avfall, är affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter.

Arbetet omfattar både resursutflöden och resursinflöden, där en förbättrad hantering av energi, vatten, kemikalier och primära insatsvaror ingår som en del av projektens genomförande.

Strategisk utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller

Detta projekt innebär att LKAB genom teknik- och processutveckling tar till vara apatit och mineral i anrikningssand, en restström i dag, och utvinner fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Utöver dessa produkter tas en ren gipsprodukt fram som kan användas inom byggnadsindustri och på så sätt bidra till en ökad cirkulär ekonomi. Målet är att bidra till kritisk råvaruförsörjning i Europa, öka materialutnyttjande och minska deponi. Genom att använda anrikningssand, som annars skulle ha gått till deponi, för vidare utvinning av värdefulla mineral minskar beroendet av jungfruliga resurser och effektiviteten i materialutnyttjandet ökar.

Efter investeringsbeslut 2024 påbörjades byggnationen av en demonstrationsanläggning i Luleå 2025. Anläggningen ska fungera som ett centrum för utveckling och uppskalning, där processer testas från laboratorie till pilotskala i nära samverkan med forskningsinstitut, leverantörer och framtida kunder. Arbetet innebär att både personella och tekniska resurser organiserats över flera orter och kompetensområden för att säkerställa att anläggningen bidrar till industriell tillämpning och



vidareutvecklar nya lösningar. Demonstrationsanläggningen beräknas vara i drift i slutet av 2026 och förväntas utgöra en bas för industriell uppskalning under 2030-talet

Projektet stärker LKAB:s position inom den europeiska råvaruförsörjningen genom att bidra till cirkulära lösningar och långsiktigt värdeskapande. Genom att maximera nyttan av material som tidigare betraktats som avfall skapas nya affärsmöjligheter och avfallsmängderna minskar. Vill ni veta mer om vår satsning på kritiska mineral hittar ni det i strategiavsnittet med början på sida 20.

Geomorfologisk deponering och nyttiggörande av sidoberg

Sidoberg är det bergmaterial som bryts tillsammans med malmen men som inte innehåller tillräckligt höga halter järn för att klassas som malm. I stället för att behandla sidoberget som avfall utvecklar LKAB metoder för att nyttiggöra materialet som resurs i olika sammanhang. Till exempel används sidoberg i betongproduktion och

som konstruktionsmaterial vid vägbyggen och dammutbyggnader. Detta bidrar till minskat behov av jungfruliga material samtidigt som det reducerar deponimängder.

Parallellt pågår försök med geomorfologisk deponering, där sidoberget placeras i former som efterliknar naturliga landskap. Metoden kan minska långsiktiga miljörisker, och skapa bättre förutsättningar för återställning. Dessutom kombinerar den ökad resurseffektivitet med en mer hållbar markanvändning än om materialet deponeras i sidobergsupplag.

För att utveckla tekniker för deponering och efterbehandling har LKAB avsatt resurser för att anlägga testytor i samarbete med bygg- och anläggningssektorn. Kunskapen byggs upp genom ett pilotprojekt i anslutning till den pågående verksamheten, där tekniska och logistiska förutsättningar prövas tillsammans med externa aktörer. Pilotförsöken som inleddes 2022 kommer fortsätta till 2027, varefter metoden kommer utvärderas för stegvis implementering i större skala under 2030-talet.

Användning och produktion av granulerad masugnsslagg

Masugnsslagg är en biprodukt från stålframställningsprocessen som, i stället för att deponeras, kan användas som ersättning för cementklinker. Cementklinker är det huvudsakliga bindemedlet i cement, som i sin tur används i betong. Produktionen av cementklinker kräver stora mängder kalk, som i Sverige endast bryts på ett fåtal platser. Genom att ersätta cementklinker med masugnsslagg minskar behovet av kalkbrytning och mängden restprodukter som behöver hanteras som avfall minskar.

LKAB använder masugnsslagg i betong för bergförstärkning i våra underjordsgruvor. Genom ett dotterbolag i Storbritannien produceras även masugnsslagg som säljs externt till den lokala marknaden. Användandet av masugnsslagg som ersättning för cementklinker kom i gång i industriell skala i början av 2020 och möjligheter att även använda andra sekundära råvaror som ersättning förväntas öka framgent.

Användandet av masugnsslagg är en del av LKAB:s strategi för att omvandla restströmmar till värdefulla produkter, vilket bidrar till både resursoptimering och nya affärsmöjligheter.

Nyttiggörande av restkalk

Vid pelletsverken i Kiruna, Malmberget och Svappavaara uppkommer restkalk när släckt kalk används i rökgasreningsprocessen för att reducera utsläpp av sura gaser. Restkalken deponeras i dag inom gruvindustriområdet i Kiruna.

I linje med avfallshierarkin pågår arbete för att minimera mängden genererad restkalk från rökgasreningsprocessen och att hitta alternativa användningsområden.

Tester har inletts för att bedöma kalkens tekniska egenskaper och potentiella användning i externa produktions- och förädlingsprocesser. Vidare undersöks möjligheten att använda restkalk som cementsubstitut i betong och återfyllnadspasta inom LKAB Berg & Betong. Testfasen pågår 2024–2026 och ligger till grund för beslut om potentiell utökning senare under decenniet.

Arbete pågår för att REACH-registrera restkalken som en biprodukt, i syfte att förbereda för nyttiggörande inom annan extern industri.

Dialoger förs också med LKAB Minerals och externa aktörer kring användning av avfallskalken för neutralisering av kemiskt sura deponier. Arbetet befinner sig i en inledande fas men syftar till att öka resurseffektiviteten och minska behovet av att deponera restkalken.

Ny avfallsanläggning i Kiruna

Anläggningsarbete har påbörjats för en ny miljöanläggning på LKAB:s industriområde i Kiruna. Anläggningen, som beräknas vara klar 2026, ska samla verksamhetsavfall på en plats och ersätter tidigare lösningar där avfallshantering var mer utspridd. Anläggningen är utformad för att möta både dagens och framtidens behov, med särskilt fokus på arbetsmiljö, säkerhet och miljö. Den ska hantera flera typer av avfall, inklusive farligt avfall, spillolja, metall- och järnskrot och övrigt verksamhetsavfall. Anläggningen får separata sektioner för avfallsentreprenörer och för verksamheternas egen avfallshantering. Genom förbättrad tillgänglighet och tydligare struktur blir det enklare att göra rätt. Avfallet kan i högre grad omvandlas till en resurs, vilket bidrar till en mer cirkulär och resurseffektiv verksamhet.

Mått och mål

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

LKAB har ännu inte fastställt koncernövergripande, mätbara mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi, eftersom arbetet fortfarande fokuserar på att utveckla basdata och kartlägga prioriterade materialflöden.

Målarbete planeras att inledas när dessa grundläggande förutsättningar är på plats.

LKAB:s hållbarhetsstrategi 2030 utgör den styrande ramen, där strategiska vägval och kvalitativa mål leder arbetet framåt. Prioriterade utvecklingsområden är:

- systematiskt arbete med avfall och resursflöden, inklusive stärkt analys av resursinflöden och prognoser för utvinningsavfall,
- öka resurseffektiviteten genom utveckling av nya tekniker, produkter och affärsmodeller.

Dessa utvecklingsområden följs upp inom ramen för LKAB:s hållbarhetsstrategi och ordinarie styrprocesser. Ändamålsenligheten i policyer och åtgärder bedöms genom regelbundna uppföljningar av genomförande och effekter i prioriterade resurs- och avfallsflöden. Ambitionen är att successivt öka resurseffektiviteten och minska mängden material som deponeras. Uppföljningen baseras på genomförda aktiviteter och uppnådda förbättringar, och kompletteras gradvis med kvantitativa mått i takt med att basdata stärks. Basperiod för uppföljningen är från 2025.

E5-4 Resursinflöden

LKAB definierar resursinflöden som väsentliga råmaterial och insatsvaror som ingår i våra nyckelprodukter och som tillverkas i signifikant vikt. Råmaterialen kan vara utvunna i egen verksamhet eller inköpta från extern leverantör. Resursinflöden summeras och redovisas på

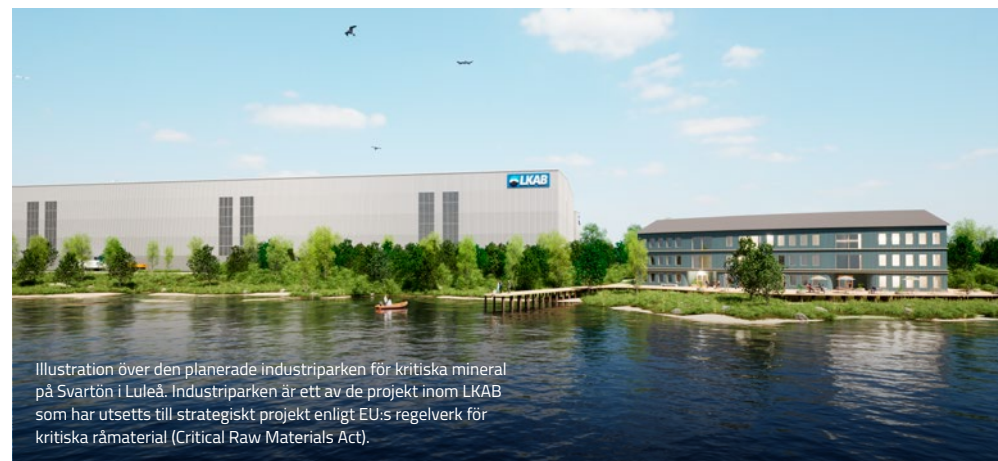


Illustration över den planerade industriparken för kritiska mineral på Svartön i Luleå. Industriparken är ett av de projekt inom LKAB som har utsetts till strategiskt projekt enligt EU:s regelverk för kritiska råmaterial (Critical Raw Materials Act).

koncernövergripande nivå. Genom att endast redovisa externa inflöden undviks dubbelräkning av återanvända och materialåtervunna kategorier.

Insatsvaror som används i produktionen men som har tillverkats internt anses inte vara ett resursinflöde. Betong som både produceras och används inom koncernen är ett sådant exempel, men råmaterial till betongen som köps in utifrån, till exempel cement, är ett resursinflöde.

I affärsområde Järnmalm utgörs resursinflöden enligt denna definition av egna brutna mängder samt av insatsvaror i form av tillsatsmedel i järnmalmspelletts, såsom bentonit. Magnetit, hematit och dolomit är bruten råvara i egen verksamhet.

Affärsområde Specialprodukter säljer betydligt fler produkter av skilda slag och med varierande insatsvaror. Sett till vikt står ett fåtal produkter för merparten, och ett urval har därför gjorts som täcker huvuddelen av de totala insatsvarorna. Cement som ingår i betong tillsammans med finmald granulerad masugnsslagg (GGBS), ammoniumnitrat för produktion av sprängmedel samt GBS för produktion av GGBS för extern försäljning är

exempel på nyckelinsatsvaror till affärsområde Specialprodukter.

Utöver dessa externa produktflöden används sidoberg som en viktig sekundär insatsvara inom koncernen, främst i intern produktion av betong och andra byggnadsmaterial. Sidoberg är en restprodukt som avskiljs från järnmalmen i olika steg, och mängden använt sidoberg ingår i redovisad mängd bruten hematit och magnetit. Sidoberg utgör en central del av LKAB:s cirkulära materialanvändning och resurseffektivitet.

Sekundära resursinflöden beräknas som andel av den totala vikten av materialinflöden vilket inkluderar egna brutna mängder och externt inköpta insatsvaror. Utöver denna definition redovisas även externt inköpta sekundära insatsvaror som en andel av totala externa insatsvaror, vilka vi har större möjligheter att påverka genom leverantörsväl.

Under 2025 bröts 45 023 kiloton mineraler och sidoberg. Externa materialinflöden uppgick till 1 291 kiloton. LKAB har under rapporteringsperioden inte några väsentliga inköp av förnybara resurser i form av

biobaserade insatsvaror eller biobränslen för icke-energisyften. Vikten på externt inköpta sekundära inflöden som användes i verksamheten uppgick till 467 kiloton vilket motsvarar 1 procent av totala inflöden. Vikter för brutna mängder kommer från faktiska data i samband med invägning. Vikt för externt inköpta mängder beräknas utifrån förbrukad mängd i produktionen baserat på interna material- och förbrukningsdata, då inköpta volymer inte alltid motsvarar faktisk användning under rapporteringsperioden på grund av mellanlagring och lagerförändringar.

E5-5 Resursutflöden

Tillverkade produkter inom affärsområde Järnmalm omfattar masugnspelletts för användning i masugnar för järn- och stålproduktion, direktreduktionspellets för ståltillverkning och smältning i ljusbågsugnar samt fines, det vill säga krossad och anrikad järnmalm, vilken sintras innan användning i masugnar.

Stål är ett av världens mest återvinningsbara material och kan återanvändas flera gånger utan att förlora sina tekniska egenskaper. Denna cirkulära egenskap gör stål till ett viktigt material i omställningen mot en mer hållbar industri.

Trots den höga återvinningsgraden finns det fortfarande ett behov av jungfrulig järnmalm. Det beror på fortsatt hög efterfrågan på stål globalt samtidigt som inte allt stål återvinns eller är tillgängligt för återvinning. Dessutom kräver vissa kvaliteter och användningsområden tillsats av nyproducerat stål för att uppnå rätt egenskaper. Därför är både återvinning och ansvarsfull utvinning av järnmalm viktiga för att möta samhällets behov av stål på ett mer hållbart sätt.

Produktionen inom affärsområde Specialprodukter omfattar bland annat industrimineral, där magnetit är det största produktsegmentet. Utbudet inkluderar även förädlade mineralprodukter anpassade efter marknad

och applikation. Affärsområdet erbjuder dessutom produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin, såsom borrsystem, sprängämnen, verkstadstjänster samt berg- och betongarbeten.

Ungefär en tredjedel av mängden producerade industrimineralprodukter innehåller restmaterial. Via förädlingsprocesser uppkommer utvinningsavfall i form av sidoberg och anrikningssand. Dessa utgör det huvudsakliga avfall som genereras i LKAB:s produktionsprocesser, tillsammans med avfallskalk.

LKAB:s huvudsakliga produktflöden av järnmalm- och mineralprodukter utgörs av råvaror för vidareförädling via en längre kedja av nedströms processande. Produkterna har en förväntad hållbarhet i nivå med branschgenomsnittet. Då produkterna utgörs av råvaror för vidareförädling är reparerbarhet inte aktuellt.

LKAB omfattas inte av system för utökat producentansvar eftersom produkterna är råvaror som vidareförädlas av kunderna och inte når marknaden som slutprodukter. LKAB deltar därför inte i återtagnings- eller insamlingssystem för uttjänta produkter.

Produkterna fraktas mestadels i bulk i tågvarnar och på fartyg, varför användning av förpackningsmaterial är begränsad.

Totalt externt utflöde av produkter innefattande järnmalmspelletts, fines, magnetitprodukter och GGBS för extern försäljning uppgick under år 2025 till 25 908 kiloton.

Avfall

LKAB:s avfallsströmmar utgörs av utvinningsavfall och verksamhetsavfall. Utvinningsavfallet utgörs framför allt av sidoberg, anrikningssand och restkalk från förädlingsprocesserna. Dessa består av icke-farligt avfall i form av mineraler och bergarter med varierande innehåll av järn, kisel syra och kalksten, samt spårelement såsom sällsynta jordartsmetaller.

Huvudsakliga produkter	Egna brutna mängder	Kiloton brutet/ producerat	Externa råmaterial och insatsvaror	Kiloton inköpt
Färdiga produkter (järnmalmspelletts, fines och magnetitprodukter)	Magnetit	43 873	Tillsatsmedel	761
	Hematit	1 012		
	Dolomit ³⁾	138		
Betong		323	Portlandcement	50
			GGBS ¹⁾	8
Sprängmedel		20	Ammoniumnitrat	13
GGBS (Storbritannien)		438	Granulerad masugnsslagg (GBS) ²⁾	459

¹⁾ Sekundär insatsvara till LKAB:s egen verksamhet. GGBS används i betongtillverkning i Kiruna och Malmberget.

²⁾ Sekundär insatsvara till försäljning externt. GBS mals och torkas till GGBS och säljs till betongindustrin i Storbritannien.

³⁾ Avser förbrukad mängd från egen verksamhet.

Ett strategiskt och systematiskt arbete med avfalls-
hantering i enlighet med EU:s avfallshierarki är ett priori-
terat område i vår hållbarhetsstrategi. Arbetet syftar till
att öka resurseffektiviteten och att minska mängden
material som går till deponi, till exempel genom utveck-
ling av tekniker för att utvinna och förädla ämnen ur
restmaterial.

Nyttiggörande av sidoberg är ett exempel på arbete
för att minska behovet av jungfruliga material, depone-
rade mängder och därmed stärka resurseffektiviteten.

Sidoberg sorteras ut i sovringsverket och leds till
uppsamlingssilos. Därifrån transporteras sidoberget till
upplag eller används som konstruktionsmaterial såsom
vid dammkonstruktion, väganläggning och i betong.

Efterbehandling av mark är en viktig process kopplad
till gruvverksamhet och LKAB utvecklar nya metoder och
arbetssätt, ett exempel på det är geomorfologisk depo-
nering av sidoberg som beskrivs i E5-2 på sidan 91.

Anrikningssand är ett utvinningsavfall som tillsam-
mans med vatten deponeras i dammanläggningar vid
våra gruvverksamheter. Genom forskning och teknik-
utveckling undersöker LKAB möjligheten att utvinna
fosfor och sällsynta jordartsmetaller ur dessa massor.
Detta är ett exempel på tillvaratagande av värdefullt
innehåll ur materiel som tidigare betraktats som avfall.

Restkalk uppkommer via användning av släckt kalk
i avgasreningssystemen i våra förädlingsverk och depo-
neras i dagsläget, men arbete pågår med att undersöka
och utveckla metoder för tillvaratagande, se sida 92.

Verksamhetsavfallet, exempelvis järn- och
metallskrot, elektronikskrot, oljor och färger, utgörs av
icke-farligt och farligt avfall. Det sorteras och hanteras
av externa parter enligt avfallshierarkin.

LKAB har inget väsentligt radioaktivt avfall.

Rapporteringsprinciper

Rapporteringen av avfall avser avfall från egna verk-
samheter och redovisas via en uppdelning mellan avfall
som återvunnits och avfall som bortskaffas. En sekundär
uppdelning sker mellan farligt avfall och icke-farligt
avfall.

Rapporteringen följer kategorisering enligt avfalls-
hierarkin som innebär förebyggande, förberedelse för
återanvändning, materialåtervinning, andra återvinnings-
förfaranden och slutligen deponi och bortskaffande.

Mellan 2024 och 2025 har delar av avfallsflöden
kopplade till nyttiggörande av sidoberg omklassificerats
från materialåtervinning till andra återvinningsförfaran-
den. Förändringen beror främst på byte av avfalls-
leverantör och uppdaterad klassificering av hur sido-
berget används i praktiken. Omklassificeringen påverkar
fördelningen mellan återvinningskategorier, men innebär
ingen väsentlig förändring av de faktiska materialflödena
eller LKAB:s arbetssätt.

Utvinningsavfall samlas in och vägs, till exempel via
fordonsvägar, och skickas vidare för hantering beroende
på ändamål. Verksamhetsavfallet samlas in och vägs
av avfallshanterare och externa entreprenörer som
transporterar avfallet vidare för fortsatt sortering och
hantering. Den externa hanteringen av verksamhets-
avfallet sammanställs i en rapport med relaterade avfall-
skoder enligt sortering och hanteringsväg för respektive
avfall. Rapporten används som underlag för LKAB:s
avfallsrapportering.

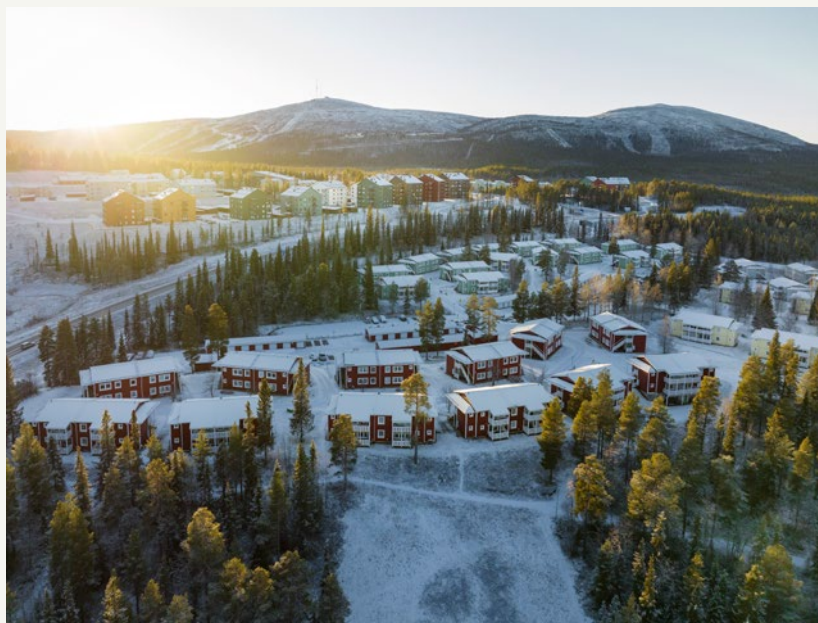
Avfallsdata baseras på vägning och rapportering
från externa avfallshanterare och entreprenörer och
genomgår interna rimlighets- och kvalitetskontroller.

Avfall (ton)	2025	2024
Avfall som återvunnits		
Farligt avfall	1 372	2 271
- Förberedelse för återanvändning	546	0
- Materialåtervinning	352	1 398
- Andra återvinningsförfaranden	474	873
Icke-farligt avfall	11 250 544	8 842 031
- Förberedelse för återanvändning	7	0
- Materialåtervinning	1 699 767	8 830 276
- Andra återvinningsförfaranden	9 550 770	11 755
Totalt återvunnet avfall	11 251 916	8 844 302
Avfall som bortskaffats		
Farligt avfall	630	358
- Förbränning	16	30
- Deponi	227	253
- Annat bortskaffningsförfarande	387	75
Icke-farligt avfall	18 464 203	19 743 147
- Förbränning	173	3
- Deponi	18 462 820	19 742 708
- Annat bortskaffningsförfarande	1 210	436
Totalt bortskaffat avfall	18 464 833	19 743 505
<i>Den sammanlagda andelen icke-återvunnet avfall (%)</i>	62%	69%
Total mängd farligt avfall	2 002	2 629
Total mängd radioaktivt avfall	0	0
Total mängd avfall	29 716 749	28 587 807

Samhällsansvarsinformation

LKAB:s verksamhet påverkar människor både inom den egna organisationen, i värdekedjan och i de samhällen där vi verkar. Ett säkert arbetsliv, ansvarsfulla affärsrelationer och långsiktig samhällsutveckling är därför centrala för LKAB:s strategi och för möjligheten att genomföra den industriella omställningen.

- ESRS S1 Den egna arbetskraften
- ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan
- ESRS S3 Berörda samhällen



32,4 Mdkr

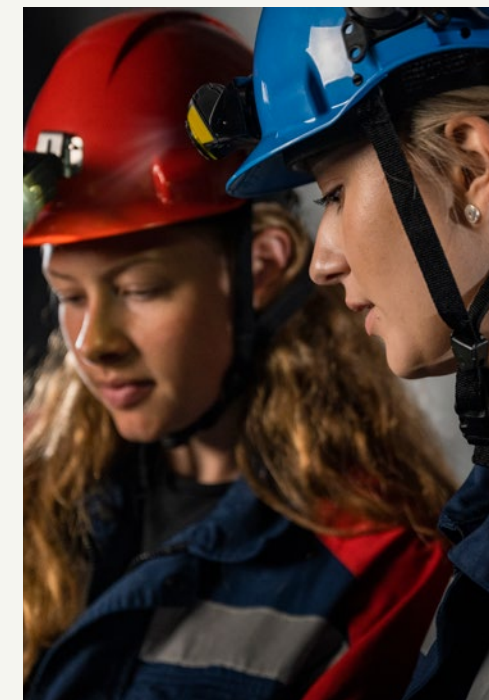
är avsatt för den framtida samhällsomvandlingen i Malmfälten

Samhällsansvar i praktiken

Vår verksamhets inverkan på lokalsamhället sker i form av markanvändning, samhällsutveckling och andra inverkningar kopplade till gruvverksamhet, produktförädling och transporter. Totalt är 32,4 Mdkr avsatt för den framtida samhällsomvandlingen i Malmfälten, där samverkan, respekt för mänskliga rättigheter och långsiktigt ansvar är avgörande för att hantera möjligheter och utmaningar.

Utveckling av säkerhetsarbetet

För att utveckla vårt ledarskap inom säkerhet inleddes ett koncernövergripande initiativ under året riktat mot chefer. Fokus ligger på utbildning och coachning för att säkerställa faktisk beteendeförändring och minskad olycksfrekvens.





LKAB:s omställning bygger på att vi kan attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens samt erbjuda trygga och attraktiva arbetsvillkor. Genom systematiskt arbetsmiljöarbete, samverkan och ett aktivt arbete för inkludering och likabehandling stärker vi engagemang och minskar risken för skador och ohälsa.

ESRS S1 Den egna arbetskraften

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Arbetsvillkor									
Hälsa och säkerhet	■			■	Faktisk	Alla		■	
Trygg anställning		■		■	Faktisk	Medellång, lång		■	■
Social dialog		■			Faktisk	Alla		■	
Adekvata löner			■	■	Potentiell	Medellång, lång		■	
Likabehandling och lika möjligheter									
Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete		■			Faktisk	Alla		■	
Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	■	■	■		Potentiell	Alla	■	■	■
Andra arbetsrelaterade rättigheter									
Adekvata bostäder	■				Faktisk	Kort, medellång	■	■	■

En säkrad kompetensförsörjning är en strategisk förutsättning för LKAB:s affärsstrategi. Engagemang, säkerhet och kompetens hos våra befintliga medarbetare är avgörande faktorer för framgång. Genom löpande dialog och samverkan med medarbetare och fackliga organisationer integrerar LKAB den egna arbetskraftens intressen och synpunkter i arbetet med arbetsmiljö, kompetensförsörjning och trygga arbetsvillkor. Insikter från dialog och samverkan används i LKAB:s planering och riskhantering och bidrar till att utveckla strategi, prioriteringar och arbetssätt kopplat till den egna arbetskraften.

Säkerheten kommer alltid först i LKAB:s verksamhet och ett systematiskt arbetsmiljöarbete, ledarskap och medarbetarsamverkan är centralt för att utveckla en säker, sund och inkluderande arbetsplats. Den snabba teknikutvecklingen och förändrade arbetssätt innebär att vi kontinuerligt behöver utveckla våra medarbetare, samtidigt som vi säkerställer lika-behandling och lika möjligheter för alla. I detta ingår att erbjuda trygga anställningar och socialt hållbara levnads-förutsättningar, inklusive tillgång till bostäder på våra verksamhetsorter. Våra satsningar på kompetensutveckling, hälsa och välbefinnande stärker både individen och organisationen och bidrar till hållbara arbetsvillkor.

Strategi

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Den huvudsakliga verksamheten bedrivs inom affärsområde järnmalm, med anställda i Malmfälten, Luleå och Narvik. Affärsområde Specialprodukter har anställda både i Sverige och i flera andra länder. Vid utgången av 2025 hade LKAB 5 629 anställda, varav 30 procent kvinnor. Över 94 procent är tillsvidareanställda. 57 procent av

våra tillsvidareanställda är arbetare och resterande är tjänstepersoner.

LKAB anlitar en begränsad mängd icke-anställda, både enskilda uppdragstagare och inhyrda personer som tillhandahålls genom bemanningsföretag. Utöver detta anlitas ett större antal icke-anställda entreprenörer, främst inom affärsområde Järnmalm. Läs mer om entreprenörer under S2, Arbetstagare i värdekedjan, sida 103.

De väsentliga inverknings, risker och möjligheter som har identifierats i relation till den egna arbetskraften omfattar arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet, liksom likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter.

Bristande tillgång till kompetens innebär risk att inte kunna leverera enligt plan och nå affärsmålen. Konkurrensen om arbetskraft har också ökat de senaste åren, särskilt i norra Sverige, och vi arbetar löpande med att tydliggöra vårt erbjudande som ansvarsfull arbetsgivare för att attrahera och behålla kompetens.

LKAB:s affärsmodell bygger på långsiktig, hållbar produktion av järnmalm och mineralprodukter med höga miljö- och säkerhetskrav. För att lyckas krävs en kompetent och välmående arbetskraft som kan genomföra tekniksiften, elektrifiering och automatisering av gruvverksamheten. Hälsa och säkerhet är därmed en central del av vår strategi och en förutsättning för produktivitet, innovation och kontinuitet i leveranserna.

Omställningen mot klimatneutralitet kan innebära både risker och möjligheter för våra medarbetare, exempelvis genom förändrade kompetensbehov, nya yrkesroller och arbetssätt. Samtidigt skapar den möjligheter till utveckling och lärande, vilket bidrar till goda förutsättningar till omställning för den egna arbetskraften.

Gruvverksamheten innebär arbetsmiljörisker som kan påverka den egna arbetskraften negativt, exempelvis vid arbete i närhet av tunga maskiner, transporter, fallande föremål och arbete på höjd. Dessa inverknings hanteras i väsentlighetsbedömningen som kopplade till verksam-

hetens industriella förutsättningar och är därför inte nödvändigtvis kopplade till systematiska brister. Samtidigt arbetar LKAB systematiskt för att förebygga och minimera riskerna genom styrning, utbildning och tekniska samt organisatoriska skyddsåtgärder.

Bedömningen av vilka grupper som löper större risk bygger på analys av arbetsuppgifter, arbetsmiljöer och tillbuds- och olycksdata, där operativa yrkesroller i produktion, underhåll och transporter identifierats som särskilt exponerade.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter beaktas i LKAB:s strategiska planering och hållbarhetsstrategi 2030, där kompetensförsörjning, säker arbetsmiljö och socialt hållbara orter är prioriterade fokusområden.

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare genom säkra, sunda och inkluderande arbetsplatser där medarbetarna erbjuds konkurrenskraftiga villkor och förmåner, samt kontinuerlig kompetens- och karriärutveckling. I dialog med medarbetare och deras representanter arbetar LKAB med att utveckla arbetsmiljön för att stärka välbefinnandet och förebygga ohälsa. LKAB:s processer för att förebygga diskriminering och trakasserier bidrar till en inkluderande kultur.

LKAB har identifierat den egna arbetskraften som ett väsentligt område i den dubbla väsentlighetsbedömningen 2025. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter beskrivs i tabellen i kapitlets inledning.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

De väsentliga områden som identifierats för den egna arbetskraften i den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattar arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Dessa



Vårt arbete för hälsa och säkerhet utgår från principen Säkerheten först och omfattar hela arbetsstyrkan, inklusive entreprenörer. Arbetet fokuserar på förebyggande riskhantering, starkt säkerhetsledarskap och systematiskt arbetsmiljöarbete i hela verksamheten.

frågor hanteras genom koncernövergripande policyer och riktlinjer som anger ramar för hur LKAB förebygger och hanterar väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften.

Policyramverket för den egna arbetskraften, bestående av koncernövergripande policyer och riktlinjer såsom uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje personal, koncernriktlinje arbetsmiljö (Säkerheten först), mångfaldsplan samt koncernriktlinje för mänskliga rättigheter gäller för hela den egna arbetskraften om inget annat anges i respektive styrdokument. Läs mer om våra policyer på sida 53-55.

Arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet

Arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet, omfattar många för LKAB viktiga frågor och hanteras genom flera policyer och riktlinjer inom koncernens policyramverk. För området hälsa och säkerhet sker den huvudsakliga styrningen genom koncernriktlinjen för arbetsmiljö (Säkerheten först) och det tillhörande ledningssystemet.

Ledningssystemet bygger på principen om förebyggande av olyckor och arbetssjukdomar och omfattar rutiner för riskhantering, säkerhetsutbildning och rapportering av tillbud och olyckor. Riktlinjen gäller hela arbetsstyrkan.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Alla människor har rätt att behandlas lika och inte utsättas för diskriminering i arbetslivet. LKAB:s åtaganden avseende respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter för den egna arbetskraften framgår av koncernriktlinjen för mänskliga rättigheter och mångfaldsplanen. Policyramverket omfattar åtaganden för att motverka diskriminering, inklusive trakasserier, och för att främja lika möjligheter, mångfald och inkludering. Diskrimineringsgrunder såsom etnisk tillhörighet, kön, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck, funktionsnedsättning, ålder, religion eller annan trosuppfattning omfattas, liksom åtaganden avseende inkludering av grupper som kan vara särskilt sårbara.

Rutiner för dialog och samarbete med den egna arbetskraften, inklusive samverkan med fackliga organisationer, ingår i policyramverket. Ramverket innehåller även kanaler för rapportering och åtgärder vid misstänkta kränkningar eller diskriminering, såsom visselblåsarssystemet SpeakUp och övriga interna rapporteringsvägar.

Policyramverket konkretiseras i Hållbarhetsstrategin 2030, som utöver övergripande vägledning för koncernen anger prioriterade områden kopplade till den egna arbetskraften. Exempel på tillvägagångssätt är systematiskt arbetsmiljöarbete, säkerhetsledarskap, riskhantering, entreprenörssäkerhet samt hälsoarbete, vilket inkluderar yrkeshygienisk exponering och organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. Genomförda åtgärder omfattar hela koncernen och tillämpas i samtliga verksamheter samt för entreprenörer som verkar inom LKAB-koncernen.



Kringgå aldrig överenskomna arbetssätt är en av våra gyllene regler som tydliggör beteenden som stärker säkerhetskulturen och förebygger olyckor.

S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar

För att möjliggöra medarbetares och arbetstagarrepresentanters inverkan i frågor som rör den egna arbetskraften sker dialog och samverkan på såväl formell som informell nivå. Dialogerna sker både löpande och vid behov och omfattar exempelvis arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, skyddsombudsmöten och facklig samverkan. Frågor som behandlas inkluderar bland annat arbetsmiljö, säkerhet, ledarskap, kompetensförsörjning, kultur och verksamhet. De koncernövergripande dialogerna utgår från LKAB:s strategi, som har sin grund i verksamhetens omställning. Våra affärs- och verksamhetsplaner är tydligt styrda mot strategin. Denna bryts sedan ner till mål och utvecklingsinsatser som diskuteras på arbetsplatsträffar, kommuniceras internt och följs upp i individuella utvecklingssamtal.

Facklig samverkan sker på alla nivåer i organisationen. Representanter från IF Metall, Unionen och Ledarna ingår i LKAB:s styrelse.

LKAB:s vd och koncernchef har det övergripande ansvaret för arbetsmiljödialogen, med delegering till chefer på olika nivåer. I utländska verksamheter ansvarar respektive dotterbolags vd för engagemang och informationspridning, även där skyddsombud saknas.

LKAB har inte ett formellt globalt ramavtal (Global Framework Agreement) som reglerar grundläggande arbetsvillkor och arbetstagarättigheter på koncernnivå, men tillämpar ett omfattande ramverk för samverkan och respekt för mänskliga rättigheter i arbetslivet.

Arbetskraftens perspektiv erhålls genom samverkan med fackliga representanter, arbetsplatsdialoger, visselblåsarssystemet SpeakUp, arbete mot kränkande särbehandling, samt genom mångfalds- och inkluderingsarbetet. Effektiviteten utvärderas genom bland annat

nyckeltal för personalomsättning, sjukfrånvaro och resultat från medarbetarundersökningar.

För att fånga upp medarbetares olika perspektiv genomförs mångfaldsundersökningar, enkäter, dialog och samverkan. På detta sätt säkerställs att även synpunkter från arbetstagarare som kan löpa särskilt stor risk att påverkas negativt, eller som riskerar att marginaliseras, inkluderas och beaktas i analys och uppföljning. Resultaten används för att utveckla arbetsmiljön och följs upp kvalitativt och kvantitativt.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

LKAB har etablerade rutiner för att möjliggöra rapportering av arbetsrelaterade problem och oegentligheter. Koncernen har ingen särskild gottgörelseprocess för egna anställda, men erbjuder flera vägar för att lyfta frågor och synpunkter.

Visselblåsarfunktionen, som drivs av en extern part, är tillgänglig för samtliga medarbetare och externa parter. Rapportering kan ske anonymt via app, webb, telefon eller fysiskt möte. Därtill finns en tydlig process för att anmäla kränkande särbehandling, trakasserier, mobbning eller liknande. I Sverige har alla anställda även möjlighet att vid behov söka stöd via företagshälsovården. Medarbetare kan även framföra synpunkter till chefer, HR, skyddsombud eller facklig organisation.

LKAB följer upp och övervakar inkomna klagomål genom dokumenterade processer och samverkansforum, där ärenden utreds, analyseras och ligger till grund för förebyggande och korrigerande åtgärder. Kanalernas effektivitet säkerställs genom kontinuerlig uppföljning och utvärdering.

Policyer och rutiner, bland annat LKAB:s uppförandekod, tydliggör och informerar om möjliga rapporteringskanaler och att alla som använder dem, inklusive arbetstagarrepresentanter, är skyddade från repressalier.

LKAB:s arbete med klagomålshantering är inspirerat av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet

LKAB strävar efter att vara en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare. Genom tydliga riktlinjer för lönebildning, förmåner och samverkan med fackliga parter säkerställs konkurrenskraftiga och rättvisa villkor. Arbetet med arbetsvillkor är en del av strategin för att främja en inkluderande arbetsmiljö och minska risker kopplade till hälsa och säkerhet, lönestruktur, arbetsbelastning och kompetensförsörjning.

Nedan beskrivs de åtgärder och processer som utgör LKAB:s handlingsplan för arbetsvillkor, inklusive kollektivavtal, lönebildning och samverkan med arbetstagarrepresentanter. Åtgärder för att främja hälsa och säkerhet beskrivs under en separat rubrik i detta avsnitt. Där tidsramar finns fastställda anges de i respektive åtgärd; övriga ingår i LKAB:s löpande långsiktiga arbete.

Åtgärderna stödjer målen som beskrivs i avsnitt S1-5.



Utsikt från Luossavaarabacken i Kiruna.

- Trygg anställning: Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, som reglerar villkor för lön, arbetstid och andra arbetsförhållanden. I samband med omförhandling av kollektivavtal 2025 har samverkan skett med fackliga parter. I övriga länder efterlevs gällande lagstiftning i respektive land.
- Adekвата löner: LKAB tillämpar både kollektiv lönesättning och individuell prestationsbaserad l  n f  r t  janstepersoner.   rliga lönekartläggningar och statistiska analyser säkerställer marknadsmässiga löner och motverkar os  k  liga löneskillnader.
- Social dialog: LKAB har etablerade forum för dialog mellan arbetsgivare, fackliga organisationer och skyddsombud, från koncernr  d till lokala samverkansgrupper. Social dialog sker även genom utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar och medarbetarundersökningar som fångar upp förbättringsområden och följts upp i det fortsatta utvecklingsarbetet.
- Föreningsfrihet: Föreningsfrihet inom LKAB regleras i personalriktlinje, kollektivavtal och nationell lagstiftning.

Hälsa och säkerhet

LKAB:s arbete f  r en säker och hälsosam arbetsmiljö utg  r från hållbarhetsstrategi 2030 och omfattar hela koncernen, inklusive entreprenörer. Fokus ligger på systematik i arbetsmiljöarbetet, stärkt säkerhetsledarskap och riskhantering samt fr  mj  nde av fysisk, organisatorisk och social hälsa.

- Minskning av arbetsrelaterade olyckor: LKAB arbetar aktivt för att minimera antalet arbetsrelaterade olyckor som påverkar medarbetares hälsa eller kan leda till dödsfall. Under 2025 har ett koncernövergripande initiativ inletts som vänder sig till alla chefer med fokus på stärkt säkerhetsledarskap genom utbildning och coachning i samarbete med extern part. Programmet pågår till 2027 och följts upp på individnivå för att säkerställa faktisk beteendeförändring och minskad olycksfrekvens.
- Minimering av allvarliga risker: LKAB:s verksamhet innehåller arbetsområden som   r förknippade med allvarliga risker. Analys av olycksfalls- och tillbudsdata har identifierat kritiska områden som brand, arbete på höjd, trafik och mobila maskiner, säkra avställningar, avspärrningar samt fallande föremål och stenras. Under 2025 förstärktes riskhanteringen och styrningen av dessa risker genom förtydligade krav och uppföljning. Målet är att minska allvarliga händelser och helt undvika dödsolyckor.
- Kontinuerlig analys, utveckling och ansvar: Arbetsmilj  h  ndelser och risker analyseras löpande på lokal och koncernövergripande nivå för att identifiera och prioritera åtgärder tillsammans med skyddsorganisationen. Den pågående omställningen mot en digitaliserad, elektrifierad och automatiserad gruvdrift innebär nya risker men också bättre förutsättningar för säkrare arbetsmiljöer genom f  rb  tttrade arbetssätt och tekniska lösningar. Risk- och konsekvensbedömningar görs vid förändringar i arbetssätt eller organi-

sation, och varje chef ansvarar för arbetsmiljön med stöd av arbetsmilj  specialister och tekniska experter.   tg  rder kopplade till identifierade inverkn  ngar, risker och möjligheter integreras i LKAB:s ordinarie riskhanteringsprocesser.

Genom dessa insatser strävar LKAB efter att säkerställa att sättet vi driver vår verksamhet på inte bidrar till negativ inverkan på arbetsvillkor inklusive hälsa och säkerhet, och att åtgärderna leder till faktiska förbättringar för den egna arbetskraften. Uppföljning sker exempelvis via medarbetarundersökningar, samverkan och HR-data som utvärderar åtgärdernas effektivitet. Vid arbetsrelaterade olycksfall vidtas åtgärder enligt etablerade arbetsmiljörutiner, såsom utredning och stöd till drabbad medarbetare och förebyggande och åtgärdande insatser för att förhindra upprepning.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Arbetet med likabehandling och lika möjligheter inom LKAB inriktas på att förebygga och hantera diskriminering och trakasserier samt på att främja en inkluderande arbetsmiljö genom systematiskt arbete och uppföljning i verksamheten.

Under året har arbetet följt LKAB:s mångfaldsplan, som gällde till och med 2025. För perioden 2026–2030 har LKAB antagit en ny strategi för jämlikhet, mångfald och inkludering (JMI). Den nya strategin ska bidra till att bygga en mångsidig arbetsstyrka och skapa inkluderande miljöer där alla känner sig trygga, värderade och h  rda.

  tg  rder som genomförts under 2025:

- Jämställdhet och lika lön f  r likvärdigt arbete: LKAB genomför   rliga lönekartläggningar i samverkan med fackliga organisationer för att upptäcka, åtgärda och förhindra os  k  liga löneskillnader mellan kvinnor och män samt mellan lika och likvärdigt arbete. Partsge-

mensamma forum ansvarar för klassificering och bedömning av roller inom organisationen.

-   tg  rder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: LKAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och mobbning. Mångfaldsplanen och gällande riktlinjer och rutiner omfattar både förebyggande arbete och åtgärder för snabb hantering av incidenter.
- Mätning och uppföljning av medarbetarupplevelse: Sedan 2025 pågår arbete med att ta fram ett nytt arbetssätt för att kontinuerligt fånga upp medarbetares upplevelser, föra dialog och förbättringsarbete vilket kommer att stärka det förebyggande arbetet mot diskriminering och trakasserier.
- Uppföljning av ansvar och resurser: LKAB:s process för att hantera kränkningar, trakasserier och mobbning inkluderar stödfunktioner, skyddsombud och HR som stöd till både chefer och medarbetare. Anmälda händelser följts upp och prioriteras utifrån allvarlighetsgrad.

LKAB arbetar för en kultur där alla medarbetare känner trygghet, värde och gemenskap. Ledarskapet är centralt, chefer förväntas föregå med gott exempel, skapa engagemang och agera tydligt vid signaler om olämpliga beteenden.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Tillgång till adekvata bostäder   r en avgörande förutsättning för att LKAB ska kunna attrahera, rekrytera och behålla kompetens i de samhällen där vi verkar. LKAB:s satsningar och den industriella omställningen förutsätter att fler människor väljer att flytta till och stanna kvar i Norrbotten. Därför är bostadsfrågan inte enbart en social angelägenhet utan också en strategisk del av LKAB:s långsiktiga arbete med kompetensförsörjning och hållbar samhällsutveckling.

- Aдекватna bostäder: LKAB hanterar bostadsfrågor genom dotterbolaget LKAB Fastigheter, som tillhandahåller hyresrätter i Malmfälten i nära samverkan med kommunerna. Arbetet omfattar både nyproduktion och ersättningsbostäder. För anställda som äger sin bostad, är stödet kopplat till samhällsomvandlingen. Framåt planeras fortsatt utveckling av samhällena utifrån behov och tillgängliga resurser, vilket bidrar till social trygghet för medarbetare och närstående samt långsiktigt hållbara boendelösningar. Läs mer om samhällsomvandlingen under S3 på sida 107.

Mått och mål

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

LKAB:s mål för den egna arbetskraften utgår från de väsentliga områden som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen: arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet, likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Målen tas fram i samverkan med verksamheten, fackliga organisationer, skyddsombud och andra berörda intressenter genom etablerade samverkansforum.

Uppföljning sker löpande via koncernövergripande indikatorer, medarbetarundersökningar och årliga analyser av olycks-, sjukfrånvaro- och lönedata. Resultaten diskuteras i partsgemensamma forum för att bedöma måluppfyllelse, dra lärdomar och besluta om förbättringar.

Målen är stabila över tid och bygger på koncernens hållbarhetspolicy, Hållbarhetsstrategi 2030, samt koncernens affärsplan, liksom kollektivavtal, lagkrav och internationella standarder såsom ILO:s kärnkonventioner

och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Måluppfyllelse och efterlevnad säkerställs genom kontinuerlig uppföljning av etablerade processer, kollektivavtal och lagkrav.

Arbetsvillkor, inklusive hälsa och säkerhet

LKAB:s mål kopplade till arbetsrelaterade rättigheter utgår från vår ambition att skapa långsiktigt trygga och attraktiva anställningar.

- Säkra anställningar: Andelen visstidsanställda är låg och därför har inget särskilt mål satts för tillsvidareanställningar, men utvecklingen följs årligen per land och verksamhetsområde.
- Aдекватna löner: För löner är målet att säkerställa konkurrenskraftiga villkor inklusive förmåner för att attrahera och behålla kompetens. Detta följs upp via lönekartläggningar, lönerrevisioner och analyser i samverkan med fackliga parter.
- Social dialog: LKAB har som mål att bibehålla och utveckla dialogen med fackliga organisationer på alla nivåer, samt att säkerställa att 90 procent av tjänstepersoner har dokumenterade utvecklingssamtal. Från 2026 är målet att erbjuda utvecklingssamtal till samtliga medarbetare. Uppföljning sker genom samverkansmöten, statistik och medarbetarundersökningar.
- Föreningsfrihet: LKAB främjar föreningsfrihet för alla anställda. Genom att upprätthålla öppna kanaler för dialog och respekt för arbetstagares rättigheter bidrar vi till ett tryggt, stabilt och inkluderande arbetsliv.
- Hälsa och säkerhet: LKAB arbetar aktivt för att förebygga arbetsrelaterade skador och sjukdomar, inklusive de som kan få allvarliga eller dödliga konsekvenser. Målen omfattar olycksfall med frånvaro, med ett långsiktigt mål om högst 2,0 per miljon arbetade timmar till 2030. Delmålet för 2026 är 4,0. För långtidssjukskrivningar har vi satt ett mål om 0,8 procent som

gäller för både 2026 och 2030. Uppföljning av målet sker månadsvis och publiceras externt varje kvartal.

Genom återkommande utvärderingar identifieras förbättringsområden, exempelvis hur målen kan förtydligas och uppföljningen göras mer systematisk. Detta skapar lärande och stärker vårt långsiktiga arbete med arbetsrelaterade rättigheter.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

- Lika lön för likvärdigt arbete: LKAB:s lönebildning bygger på likabehandling, vilket motverkar alla former av lönediskriminering och oskäliga löneskillnader. Målet är att det inte ska förekomma några oskäliga eller diskriminerande löneskillnader inom LKAB. Uppföljning sker via årliga lönekartläggningar och antal identifierade och åtgärdade oskäliga löneskillnader.
- Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: LKAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, mobbning och kränkande särbehandling. Uppföljning sker via antalet rapporterade incidenter och resultat från medarbetarundersökningar.
- Ökad mångfald och inkludering: Ett av LKAB:s strategiska mål till 2030 är 60/40 könsfördelning i ledningsgrupper. Delmål till 2026 är 30 procent kvinnor och kvinnliga chefer. LKAB strävar efter en jämn könsfördelning i rekrytering och har som målsättning att 50 procent av den totala rekryteringsvolymen ska utgöras av respektive kön (mål 2026–2030). Upplevd inkludering ska 2030 uppgå till minst 95 procent.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

- Aдекватna bostäder: Tillgång till bostäder är avgörande för LKAB:s förmåga att attrahera och bibehålla kompetens. Målen är nära knutna till de mål som tagits fram tillsammans med kommuner inom de pågående

samhällsomvandlingarna, där uppföljning och erfarenheter bidrar till utvecklingen av attraktiva och hållbara orter.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Totalt antal anställda vid årets slut uppgick till 5 629 (5 517). Av dessa var 5 308 (5 222) tillsvidareanställda medarbetare. Antalet visstidsanställda uppgick till 321 (295), varav 142 (129) kvinnor och 179 (166) män. Av de tillsvidareanställda var 2 259 (2 206) tjänstepersoner och 3 049 (3 016) var kollektivanställda.

Mätmetoder och definitioner

Upplysningskraven i S1-6 omfattar alla anställda som utför arbete för företagets enheter som ingår i hållbarhetsrapporteringen.

Uppgifter om antal anställda baseras på data från koncernens HR- och lönesystem. Samtliga personer som var anställda den 31 december 2025 ingår i rapporteringen. Antalet anställda definieras i hållbarhetsredovisningen som antal personer. För medelantal anställda, se Tioårsöversikten på sida 41.

LKAB har inga behovsanställda utan schema, varför denna kategori inte är tillämplig. Kategorin "annat" kön redovisas inte då det inte finns någon sådan juridisk klassificering i Sverige där huvuddelen av de anställda finns.

Om personalomsättning

Personalomsättningen baseras på det totala antalet medarbetare som under 2025 lämnat LKAB frivilligt, sagts upp, gått i pension eller avlidit. Detta antal ställs i relation till antalet anställda per 31 december 2024, vilket gör beräkningen jämförbar över tid och ger en översiktlig bild av förändringar i personalstyrkan.

Anställda per kön	2025
Män	3 934
Kvinnor	1 695
Totalt anställda	5 629

Anställda per land	Antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	5 073	1 574
Övriga	556	121
Total	5 629	1 695

Anställda per kontraktstyp, uppdelat på kön	Kvinnor	Män	Totalt
Totalt antal anställda	1 695	3 934	5 629
Tillsvidareanställda	1 553	3 755	5 308
Visstidsanställda	142	179	321
Behovsanställda ¹⁾	0	0	0

Anställda per kontraktstyp, uppdelat på region	Sverige	Norge	Stor-britannien	Övriga Europa	Övriga världen	Total
Totalt antal anställda	5 073	223	219	37	77	5 629
Tillsvidareanställda	4 779	196	219	37	77	5 308
Visstidsanställda	294	27	-	-	-	321
Behovsanställda ¹⁾	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Timanställda

Personalomsättning	2025
Antal nyrekryteringar, tillsvidareanställda	503
Antal avgångar, tillsvidareanställda	388
Personalomsättning, %	7,4

Könsfördelning	2025
Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %	22
Andel män i LKAB:s ledning, %	78
Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %	56
Andel män i LKAB:s styrelse, %	44
Andel tillsvidareanställda kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, %	29
Andel tillsvidareanställda män inom LKAB:s personalstyrka, %	71

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Avsnittet fokuserar primärt på Sverige eftersom majoriteten av LKAB:s anställda finns i Sverige och inga andra länder utgör mer än 10 procent av den totala arbetsstyrkan.

Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag av koncernledningen. För koncernen som helhet uppgår kollektivavtalstäckningen till cirka 94 procent.

Kollektivavtalen reglerar arbets- och anställningsvillkor för både tjänstemän och kollektivanställda. Koncernledningen har anställningsvillkor som motsvarar nivåerna i relevanta bransch- och företagsavtal. Kollektivavtalstäckning beräknas som antal anställda vars anställningsvillkor regleras av kollektivavtal dividerat med totalt antal anställda vid utgången av året.

Social dialog är väl etablerad i Sverige genom samverkansavtal, lokala fackliga representanter, skyddsombud, arbetsmiljökommittéer och partsgemensamma forum. Samtliga anställda i Sverige är placerade på arbetsplatser där de företräds av arbetstagarrepresentanter, vilket innebär att 100 procent av den svenska arbetsstyrkan omfattas av strukturer för social dialog. Utöver detta är de fackliga organisationerna även representerade i LKAB:s styrelse, vilket säkerställer att de anställdas intressen beaktas i LKAB:s övergripande styrning. Genom denna representation finns en struktur som ger alla anställda, oavsett land, indirekt inflytande i den formella dialogen mellan arbetsgivare och arbetstagarrepresentanter.

LKAB har inga avtal om representation i ett europeiskt företagsråd, SE-bolag eller Europakooperativ.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbete och ledningssystem

LKAB:s arbetsmiljöarbete utgår från koncernens Hållbarhetspolicy och den koncernövergripande riktlinjen Säkerheten först, som tillsammans omfattar samtliga anställda i koncernen. Policyramverket utgör grunden för ett systematiskt arbetsmiljöarbete som ska förebygga arbetsrelaterade skador, ohälsa och incidenter i hela verksamheten.

En stor del av koncernens verksamheter omfattas även av ISO-certifierade arbetsmiljöledningssystem, vilket inkluderar: LKAB, LKAB Berg & Betong AB, LKAB Mekaniska AB, LKAB Kimit AB, LKAB Malmtrafik AB, LKAB Malmtrafikk AS, LKAB Norge AS, LKAB Wassara AB, LKAB Minerals AB, LKAB Minerals Ltd, LKAB Minerals BV, LKAB Minerals Oy, LKAB Minerals Asia Pacific samt Likya Minerals. Detta innebär att 95,1 procent av LKAB:s anställda omfattas av företagets arbetsmiljölednings-system.

Efterlevnad och utfall i arbetsmiljöarbetet valideras genom interna revisioner men också av tredje part genom återkommande revisioner enligt ISO 45001 samt genom granskningen av års- och hållbarhetsredovisningen.

Dödsfall, skador och ohälsa

Under året har inga arbetsplatsolyckor med dödlig utgång inträffat kopplade till LKAB:s verksamheter.

I enlighet med ESRS redovisar LKAB antal registrerbara skador samt frekvensen av registrerbara skador per miljon arbetade timmar. För egna anställda uppgick det totala antalet registrerbara skador till 108 under 2025, motsvarande en frekvens om 12,8 registrerbara skador per miljon arbetade timmar.



Regnbågsvagnen togs i bruk 2023 och symboliserar vår satsning att göra LKAB till ett ännu mer välkomnande företag.

Definition för registrerbar skada

ESRS-begreppet registrerbara skador omfattar arbetsolyckor som lett till frånvaro (LTA), anpassat arbete eller arbetsbegränsning, medvetstlöshet eller medicinsk behandling utöver första hjälpen samt övriga betydande skador. För medicinsk behandling utöver första hjälpen har LKAB tillämpat ICMM:s definition. Övriga betydande skador inkluderar bland annat konstaterad hjärnskakning samt skador som resulterat i bestående men.

Dödsfall, skador och ohälsa

Antal arbetsrelaterade	Egen arbetskraft	Entreprenörer
Dödsfall	0	0
Registreringsbara skador	108	n/a
Antalet förlorade dagar pga arbetsrelaterade olyckor, ohälsa och dödsfall	336	n/a

Olycksfall med frånvaro, LTA

Utöver ESRS-nyckeltalet följer LKAB även upp olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTA-frekvens) som ett strategiskt nyckeltal för arbetsmiljö och säkerhet. Detta mått omfattar både egna anställda och entreprenörer som arbetar inom LKAB:s verksamhetsområden.

Under 2025 uppgick LTA-frekvensen inklusive entreprenörer till 5,2 (4,9). Olyckor med frånvaro relaterade främst till slag och stötar, halkning och fall på samma nivå samt hantering av arbetsutrustning. De vanligaste skadeutfallen var sårskador, frakturer samt stukningar och sträckningar.

S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

Den årliga totala ersättningskvoten beräknas för anställda i Sverige som kvoten mellan den högst betalda individens årliga ersättning och medianvärdet av den årliga ersättningen för samtliga anställda, exklusive den högst betalda individen. Medianersättningen baseras på utbetald ersättning under rapporteringsåret i svenska bolag inom koncernen och omfattar fast kontant ersättning, såsom månadslön samt rörliga lönedelar som skifttillägg (OB), övertid och semesterrelaterade ersättningar och avdrag. Naturaförmåner ingår inte.

Beräkningen omfattar tillsvidare- och visstidsanställda i Sverige och är därmed inte koncernövergripande.

Den ersättning som används för den högst betalda individen överensstämmer med ersättningen i not 6 på sida 159. Den procentuella förändringen av ersättningskvoten avser förändringen jämfört med föregående rapporteringsår. Eftersom majoriteten av de anställda samt den högst betalda individen har skattehemvist i Sverige har ingen justering gjorts för skillnader i köpkraft mellan länder.

Årlig total ersättningskvot	2025	2024
Högst betalda individ	10 439 493	10 308 612
Medianersättning	606 759	599 481
Ersättningsgrad	17	17
Förändring av ersättningsgrad	0,01	0,87

Löneklyftan mellan kvinnor och män beräknas som skillnaden mellan kvinnors och mäns genomsnittliga bruttolön, uttryckt i procent av mäns genomsnittliga bruttolön. Beräkningen baseras på löneunderlag för anställda i LKAB-koncernen under rapporteringsåret. År 2025 tjänade kvinnor i genomsnitt 8,0 procent mindre än män i LKAB-koncernen.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Anmälningar enligt rutin för kränkande särbehandling, trakasserier och mobbning förvaras på HR. Avdelning kompensation/förmåner genomför årlig uppföljning och sammanställning av anmälda fall.

Under året registrerades 14 anmälningar avseende diskriminering, trakasserier eller kränkande särbehandling som inkommit via rutin för anmälan eller visselblåsarfunktion. Inga ärenden anmäldes till OECD:s nationella kontaktpunkter och inga allvarliga människorättsincidenter identifierades. Ärendena hanteras och följs upp enligt LKAB:s etablerade rutiner.

Antal anmälda fall av diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling 14

Antal anmälningar/klagomål gällande diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling (inklusive visselblåsarärenden)	14
Antal anmälningar/klagomål till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD	0
Kostnad för böter, viten och ersättningar till följd av anmälda fall och incidenter av diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling (inkl. visselblåsarärenden)	0
Antal allvarliga människorättsincidenter avseende företagets anställda	0
Antal allvarliga människorättsincidenter avseende efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet	0
Antal allvarliga människorättsincidenter avseende OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Kostnad för böter, viten och ersättningar till följd av anmälda fall av allvarliga människorättsincidenter	0



LKAB samarbetar med ett stort antal leverantörer och entreprenörer, särskilt kopplat till verksamheten i Malmfälten och övriga industriområden. Under 2025 antogs en uppdaterad uppförandekod för leverantörer och vi arbetar genom tydlig kravställning, riskbaserad uppföljning och tillbörlig aktsamhet för att främja säkra och attraktiva arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan.

ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan

	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
Hållbarhetsfråga	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Arbetsvillkor									
Trygg anställning		■			Faktisk	Lång	■		
Andra arbetsrelaterade rättigheter									
Tvångsarbete	■		■		potentiell	Alla	■	■	■
Adekвата bostäder	■		■		Faktisk	Lång			■

LKAB har en betydande inverkan på arbetstagare i värdekedjan. Verksamheten är i hög grad beroende av entreprenörer och leverantörer, både i direkt anslutning till LKAB:s industriområden och längre ut i leverantörsledet, i Sverige och internationellt. Det innebär att arbetsvillkor, hälsa, säkerhet och respekten för mänskliga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan är områden där LKAB kan ha betydande hållbarhetsinverkan.

Den väsentliga inverkan rör främst arbetstagare hos entreprenörer och leverantörer som verkar på eller i direkt anslutning till LKAB:s industriområden, exempelvis inom drift, underhåll, bygg- och anläggningsarbete, service och logistik. Inverkan kan även omfatta arbetstagare längre ut i värdekedjan i leverantörsled med strategisk betydelse eller förhöjd risk, såsom vid tillverkning av utrustning, kemikalier och andra kritiska insatsvaror. I LKAB:s verksamhetsområden i Malmfälten innebär den begränsade tillgången på bostäder att även tillgången till adekvata boenden kan utgöra en väsentlig fråga för arbetstagare som tillfälligt eller långvarigt arbetar i anslutning till LKAB:s industriområden.

Strategi

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Bedömningen av väsentliga inverkningar för arbetstagare i värdekedjan bygger på insikter från dialoger med entreprenörer, leverantörer och branschorganisationer samt från leverantörsrevisioner och LKAB:s arbete med tillbörlig aktsamhet.

Inverkningarna för arbetstagare i värdekedjan hanteras främst genom LKAB:s kravställning och uppföljning av leverantörer, inklusive leverantörsrevisioner, samt de riskbedömningar som görs inom ramen för inköp och tillbörlig aktsamhet. Insikter från arbetstagare i värdekedjan och deras företrädare används som underlag i dessa riskbedömningar. Riskbedömningarna ligger till grund för LKAB:s operativa arbete, exempelvis kravställning i upphandling samt prioritering av leverantörsuppföljning och revisioner. De har därmed större inverkan på LKAB:s arbetssätt än den övergripande strategin eller affärsmodellen.

Läs mer om hur arbetstagare i värdekedjan omfattas av intressentdialoger och den dubbla väsentlighetsanalysen under ESRS 2 SBM-2 på sida 57.

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

De flesta av LKAB:s leverantörer verkar i Norden, men värdekedjan är global och komplex. Arbetsvillkor och efterlevnad av mänskliga rättigheter kan därför variera mellan regioner och leverantörskategorier.

Exempel på arbetstagare i värdekedjan som LKAB kan ha en väsentlig inverkan på:

- Entreprenad- och underhållsarbetare som arbetar inom LKAB:s industriområden men inte är direkt anställda av koncernen.
- Arbetstagare hos leverantörer i tidigare eller senare led, framför allt inom gruv- och stålindustri, transport och maskinunderhåll.

- Arbetstagare i särskilt utsatta grupper, till exempel migrantarbetare eller unga arbetstagare i underleverantörsled, som kan löpa högre risk för negativa inverkningar på grund av grupptillhörighet eller arbetsförhållanden där arbetsvillkor och boende-situation kan vara svårare att följa upp.

LKAB arbetar riskbaserat för att identifiera och hantera potentiella risker i leverantörskedjan. Vid upphandling och löpande uppföljning genomförs en screening av leverantörer utifrån företagsinformation, betalningshistorik, geografisk hemvist och typ av varor eller tjänster. Resultatet används för att avgöra om en leverantör ska granskas närmare eller omfattas av ytterligare kontrollåtgärder.

Möjliga negativa inverkningar på arbetstagare i LKAB:s värdekedja bedöms huvudsakligen vara av systematisk karaktär. För entreprenörer i nära anslutning till LKAB:s verksamhet är dessa inverkningar främst kopplade till arbetsmiljö, boende och kompetensbehov. I övrigt bedöms riskbilden variera beroende på geografiskt ursprung, verksamhetstyp och leverantörskategori och hanteras inom ramen för LKAB:s riskbaserade inköps- och upphandlingsprocess. Risker kopplade till barnarbete och tvångsarbete bedöms i dagsläget som låga, men följs upp genom riskbaserad screening, revision och dialog vid upphandling.

En stor andel av arbetstagarna i värdekedjan verkar inom LKAB:s egna industriområden. Det innebär en hög grad av direktkontakt och gemensamma krav på säkerhetsrutiner, arbetsmiljö och utbildning.

I perioder med intensiva entreprenadarbeten anländer många arbetstagare till Malmfälten, vilket medför förhöjda risker kopplade till arbetsmiljö och boendeförhållanden.

LKAB beaktar även de risker som omställningen till en mer klimatneutral verksamhet kan innebära för arbetstagare i värdekedjan, till exempel vid nyetableringar, eller genom krav på råvaror och ny teknik som kan påverka arbetsvillkor, kompetensbehov och arbetsbelastning hos leverantörer.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som berör arbetstagare i värdekedjan har även konsekvenser för LKAB, bland annat genom potentiella leveransstörningar och ökade krav på tillbörlig aktsamhet. Möjligheter finns samtidigt att stärka leverantörers arbetsmiljö och kompetens, vilket påverkar kvalitet, kostnader och kontinuitet.

LKAB utvecklar successivt mer systematiska arbets-sätt för att stärka kunskapen om arbetsvillkor i värdekedjan och för att kunna öka den positiva inverkan där risker identifieras. Arbetet vidareutvecklas inom ramen för koncernens arbete med tillbörlig aktsamhet och planeras att förstärkas under 2026–2027.

LKAB bedömer att verksamheten även har en positiv inverkan på arbetstagare i värdekedjan, främst genom skapade arbetstillfällen, krav på säkra och goda arbetsvillkor samt gemensamma utbildnings- och säkerhetsinitiativ som stärker kompetens och arbetsmiljö hos entreprenörer och leverantörer.

De identifierade inverkningarna på värdekedjearbetare är kopplade till LKAB:s affärsmodell med omfattande entreprenadanvändning och globala inköp och ligger till grund för anpassningar av upphandlingsstrategi, leverantörskrav och riskbaserad styrning.

Risker och möjligheter som följer av beroenden av arbetstagare i värdekedjan beaktas i koncernens strategi, särskilt inom inköp, partnerskap och den långsiktiga omställningen.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan

LKAB:s arbete med arbetstagare i värdekedjan styrs av Hållbarhetspolicyen, Koncernriktlinje för mänskliga rättigheter samt Leverantörshandboken och Leverantörsuppförandekoden. Dessa omfattar samtliga arbetstagare i värdekedjan och anger ramarna för hur LKAB hanterar väsentliga inverkningar, risker och möjligheter i relation till arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter. Under 2025 har en uppdaterad version av Leverantörsuppförandekoden antagits.

Arbetsvillkor, inklusive Trygg anställning Åtaganden

Koncernriktlinjen för mänskliga rättigheter följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Riktlinjen omfattar principer för respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter, dialog och samverkan med arbetstagare i leverantörsledet, samt mekanismer för gottgörelse i de fall kränkningar identifieras.

Tillämpning och krav i leverantörsledet

LKAB har en stor andel arbetstagare som inte är direkt anställda men som arbetar på koncernens industriområden i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå Malmhamn och Narvik. Förutom Leverantörsuppförandekoden styrs deras arbete även av LKAB:s Leverantörs-handbok, som innehåller mer detaljerade krav kring arbetsmiljö, säkerhet, kollektivavtal, underentreprenörer, rapporteringsvägar och sanktioner vid brister.

Övervakning och efterlevnad

LKAB har processer för att övervaka efterlevnaden av dessa åtaganden i värdekedjan, inklusive krav som följer av Leverantörsuppförandekoden och Leverantörshandboken. I de fall bristande efterlevnad rapporteras, utreds fallen och kan leda till åtgärdsplaner eller avslutade affärsrelationer.

Andra arbetsrelaterade rättigheter – tvångsarbete och människohandel Åtaganden

Genom Leverantörsuppförandekoden åtar sig LKAB:s leverantörer att följa etiska och sociala krav som uttryckligen omfattar förbud mot människohandel, tvångsarbete och barnarbete. LKAB publicerar även ett årligt uttalande om modernt slaveri och människohandel, där arbetet för att förebygga dessa risker i den egna verksamheten och i leverantörsledet beskrivs.

Koden ställer också krav på säkra arbetsvillkor, även för arbetstagare i ertygga anställningar såsom visstidsanställda eller underleverantörers personal, i enlighet med ILO-standarder.

Andra arbetsrelaterade rättigheter – adekvata bostäder Åtaganden

LKAB:s policyer täcker även frågor som berör arbetstages boendeförhållanden i samband med arbete på eller i anslutning till LKAB:s industriområden. Krav som rör standard, säkerhet och tillgång till lämpliga boenden för arbetstagare anställda av entreprenörer regleras genom Leverantörshandbok och kontraktsvillkor. Dessa bidrar till en trygg och säker vistelse för arbetstagare som tillfälligt arbetar i våra verksamheter.



Kommunikation och tillgänglighet

För att säkerställa efterlevnad och medvetenhet kommuniceras policyer och riktlinje till leverantörer och andra relevanta aktörer i värdekedjan. Detta sker genom kontraktsskrav, dialogmöten och särskilda webbportaler. För att säkerställa att olika målgrupper förstår sitt ansvar och kan tillämpa policyerna i praktiken finns de tillgängliga på flera språk.

LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESRS 2, GOV-2. Mer information finns även på lkab.com.

S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings

Arbetstagarnas perspektiv i värdekedjan beaktas främst genom löpande dialog med LKAB:s anställda ansvariga för underentreprenörer och entreprenörer verksamma på LKAB:s industriområden. Dialogen sker i samverkan mellan drift-, arbetsmiljöfunktionen samt entreprenörernas

representanter och omfattar frågor om arbetsmiljö och arbetsvillkor.

Synpunkter från arbetstagare inhämtas också vid leverantörsrevisioner och uppföljning av korrigerande åtgärder. Under 2025 genomfördes 21 leverantörsrevisioner, där anonyma intervjuer hölls med både anställda och fackliga företrädare på de reviderade företagen. Dessa insikter används i riskbedömningar och utveckling av relationer med leverantörer.

Ansvaret för att säkerställa dialogen och att resultaten beaktas i LKAB:s arbete med mänskliga rättigheter ligger hos direktören för miljö och hållbarhet. LKAB har för närvarande inga globala ramavtal med fackförbund och utvärderar inte systematiskt ändamålsenligheten i kontakterna.

LKAB utvecklar successivt sina arbetssätt för att bättre integrera värdekedjans arbetstagarperspektiv i riskhantering och uppföljning, med särskilt fokus på utsatta eller marginaliserade grupper.

Revision av leverantörer	2025
Antal genomförda revisioner	21
Antal avvikelser från genomförda revisioner	220
Antal öppna avvikelser från revisionen	69
Antal stängda avvikelser från revisionen	151

S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Om LKAB orsakar eller bidrar till negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan hanteras detta i dialog med berörda parter och genom korrigerande åtgärder enligt riktlinjen för mänskliga rättigheter. Erfarenheter integreras i riskhantering och leverantörsrevisioner för att bedöma och stärka åtgärdernas effektivitet.

Arbetstagare i värdekedjan kan rapportera missförhållanden via LKAB:s visuellblåsarfunktion SpeakUp, som är öppen för både interna och externa parter. Leverantörsuppförandekoden kräver att leverantörer har egna mekanismer för klagomål eller informerar om LKAB:s kanal, vilket säkerställer att arbetstagare kan uppmärksamma problem och få dem utredda.

LKAB följer upp rapporterade ärenden och resultat från revisioner som en del av hållbarhetsarbetet och utvärderar kanalerna utifrån legitimitet, tillgänglighet och förtroende i linje med FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer. Ärenden som inkommer via SpeakUp registreras, utreds och följs upp i enlighet med den process som beskrivs under G1-1.

För att stärka kännedom och förtroende informerar och utbildar LKAB om tillgängliga rapporteringskanaler och ställer krav på att leverantörer gör detsamma. Information om rapporteringskanaler ges bland annat i leverantörsuppförandekoden, kontrakt och introduktioner.

Kännedomen samt upplevd tillit till rapporteringsförfarandet följs upp i samband med leverantörsrevisioner och dialog med leverantörer och deras företrädare. Kanalerna hanterar ärenden konfidentiellt och erbjuder möjlighet till anonymitet för att skydda individer mot repressalier.

För mer information om visuellblåsarfunktion SpeakUp, se G1 Ansvarfullt företagande på sida 116. Vill du läsa mer, se lkab.com.

S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under 2025 har LKAB vidtagit flera åtgärder för att förebygga, minska och åtgärda negativa inverknings för arbetstagare i värdekedjan, och för att hantera identifierade risker och möjligheter.

En uppdaterad leverantörsuppförandekod har tagits fram och antagits på koncernnivå. Koden utgör ett centralt verktyg för att säkerställa goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter hos leverantörer och deras underleverantörer. Den är baserad på internationella riktlinjer såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner samt UN Global Compact.

LKAB har även utarbetat en koncerngemensam plan för att stärka arbetet med tillbörlig aktsamhet, som etablerar processer för identifiering, bedömning och hantering av risker kopplade till arbetsvillkor i leverantörsledet.

LKAB:s inköpsrutiner är utformade för att stödja tillbörlig aktsamhet och förhindra att affärsbeslut orsakar

eller bidrar till negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan.

Under 2025 har inga fall identifierats där LKAB eller dess leverantörer orsakat eller bidragit till faktiska negativa inverknings som resulterat i ekonomisk kompensation till arbetstagare i värdekedjan.

LKAB använder självutvärderingar, tredjeparts-revisioner, uppföljande dialoger och egna leverantörs-revisioner för att identifiera och bedöma faktiska och potentiella negativa inverknings samt avgöra vilka åtgärder som är lämpliga i varje fall. Revisioner prioriteras för högriskleverantörer och syftar både till att förebygga och minska negativa inverknings samt att bedöma effekten av genomförda insatser.

Hållbarhets- och inköpsfunktionerna leder processen gemensamt och utgår från allvarlighetsgrad, orsakssamband och möjlighet till påverkan. Genom dessa uppföljningsmekanismer säkerställs att åtgärder ger avsedda resultat och att behov av ytterligare förbättringar identifieras. Strategin för att hantera specifika negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan innefattar förbättrade inköpsrutiner, kategoribaserad riskstyrning och nära samarbete med leverantörer. LKAB deltar även i branschgemensamma initiativ för att stärka kompetens och harmonisera krav på arbetsvillkor i värdekedjan.

Eventuella negativa inverknings hanteras i första hand genom dialog och krav på korrigerande åtgärder hos berörd leverantör. Om bristerna inte åtgärdas kan

samarbetet avslutas. Formell gottgörelse, såsom ekonomisk kompensation, är ovanlig och hanteras från fall till fall. Processer för att bedöma och säkerställa ändamålsenlig gottgörelse utvecklas inom ramen för LKAB:s arbete.

Många av våra leverantörers medarbetare arbetar dagligen inom LKAB:s områden. Baserat på riskbedömningar är hälsa och säkerhet för dessa arbetstagare ett prioriterat område. Under 2025 har samarbetet stärkts genom utbildningar, gemensamma säkerhetsinitiativ och uppföljningar. Den dagliga dialogen och det nära engagemanget med nyckelleverantörer är avgörande för att skapa en trygg och ansvarsfull arbetsmiljö.

Inga allvarliga fall av kränkningar av arbetstagares rättigheter i värdekedjan har rapporterats under 2025, och de åtgärder som vidtagits bedöms vara proportionerliga i förhållande till identifierade risker.

Under 2025 inrättades en särskild funktion inom hållbarhetsorganisationen med ansvar för att samordna arbetet med social hållbarhet och tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Arbetet bedrivs integrerat med inköpsfunktionen, som ansvarar för operativ implementering gentemot leverantörer, och i nära samverkan med sektion verksamhetsrevision inom hållbarhetsenheten för att säkerställa oberoende uppföljning och kontroll av processer.



Arbetstagare hos entreprenörer och leverantörer i LKAB:s industriella verksamhet, där nära samverkan och gemensamma krav bidrar till ansvarsfulla arbetsvillkor i värdekedjan.

Mått och mål

S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

LKAB:s arbete med att minska negativa inverknings och stärka positiva effekter i värdekedjan påverkas av lärdomar från leverantörsrevisioner och dialog med representanter för leverantörskedjan. Successivt utvecklar vi ett

mer systematiskt arbetssätt och etablerar koncerngemensamma mål inom inköpsområdet. Arbetet omfattar bland annat åtgärder för att motverka tvångsarbete och annan oetisk användning av arbetstagare uppströms i vår värdekedja. Vi främjar också säkra och anständiga arbetsvillkor genom att kräva efterlevnad av leverantörsuppförandekoden.

Arbetet följs upp genom leverantörsrevisioner. Avvikelser dokumenteras och följs upp tills åtgärderna är genomförda, och resultaten används för att identifiera mönster, driva förbättringar och stärka den samlade riskhanteringen i leverantörskedjan.



LKAB:s verksamhet påverkar lokalsamhällen, särskilt i Malmfälten, genom både samhällsnytta och betydande inverkan kopplad till markanspråk och samhälls-omvandling. 2025 präglades av kyrkflytten i Kiruna och en uppdaterad deformationsprognos med utökat påverkansområde, samt dialoger på flera verksamhetsorter.

ESRS S3 Berörda samhällen

	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
Hållbarhetsfråga	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter									
Markrelaterade inverkningar	■				Faktisk	Alla		■	
Säkerhetsrelaterade inverkningar	■				Potentiell	Alla	■	■	■
Adekvata bostäder	■				Faktisk	Alla			■
Urfolks rättigheter									
Fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC)	■				Potentiell	Alla	■	■	■
Kulturella rättigheter			■		Potentiell	Alla			■
Övrigt	■	■	■		Faktisk	Alla	■	■	■

LKAB:s verksamhet har en omfattande inverkan på flera av de lokalsamhällen där vi verkar. Inverkan omfattar såväl positiva bidrag i form av sysselsättning, infrastruktur och samhällsutveckling, som negativa genom omlokalisering av människor, markanvändning, damning, vibrationer, seismiska händelser och trafikpåverkan. Dessa inverkningar gör att relationen till berörda samhällen är central för LKAB:s möjlighet att verka och utvecklas. Synpunkter och rättighetsfrågor som framkommer i dialog med berörda samhällen integreras i LKAB:s planering och riskhantering och påverkar därmed vår strategi och affärsmodell. Dialogen omfattar även rennäringen, där formerna för samverkan kan förändras över tid i takt med verksamhetens utveckling och parternas behov.

LKAB:s redovisning av inverkan på berörda samhällen följer delvis strukturen i ESRS S3, men avviker från den föreslagna uppdelningen i delämnena. Skälet är att flera av de faktiska inverkningarna från gruvverksamheten inte omfattas av någon separat standard, men ändå är direkt relevanta för boende och verksamma i berörda samhällen; därför redovisas dessa under S3. Exempel på sådana inverkningar är vibrationer från sprängningar, buller, seismiska aktiviteter, markdeformationer och trafikpåverkan, som kan medföra både fysiska störningar och oro hos närboende. Damning behandlas primärt under E2 Miljö.

Strategi

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

LKAB:s inverkan på omringliggande samhällen sträcker sig längs hela gruvcykeln, från prospektering och brytning till efterbehandling, förädling, transport och export av järnmalsprodukter. Störst inverkan har LKAB på de samhällen som ligger i det som i denna rapport beskrivs som Malmfälten, det vill säga gruvsamhällena i Kiruna, Gällivare/Malmberget och Svappavaara. Även den norska hamnstaden Narvik är i hög grad påverkad. Verksamheten skapar arbetstillfällen, infrastruktur och framtidstro, och har i över

hundra år bidragit till att forma de samhällen där LKAB verkar. Malmfälten hör i dag till de delar av landet med lägst arbetslöshet.

Samtidigt innebär gruvdrift att mark tas i anspråk och att samhällen påverkas när bebyggelse flyttas eller renskötselområden förändras, läs mer om Berörda samhällen och Urfolk i faktabutten nedan. Inverkan uppstår främst i eller i anslutning till den egna verksamheten och är nära kopplad till affärsmodellen, där markanvändning och naturresursutnyttjande vägs mot sociala och miljömässiga konsekvenser.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen som genomfördes under 2025 bekräftar att LKAB:s mest betydande inverknings, risker och möjligheter är nära kopplade till relationen med de samhällen där företaget verkar. Analysen

Berörda samhällen

Med berörda samhällen i detta kapitel avses väsentligt berörda samhällen där LKAB påverkar människor och grupper som bor eller verkar i närheten av våra anläggningar. LKAB:s inverkan är betydande och utgör därför tyngdpunkten i rapporteringen enligt S3.

Störst inverkan har LKAB på de samhällen som ligger i det som i denna rapport beskrivs som Malmfälten, samt hamnstäderna i Narvik och Luleå.

Urfolk

Samerna är Sveriges erkända urfolk. Enligt Regeringsformen ska samiska folkets och etniska, språkliga och religiösa minoriteters möjligheter att behålla och utveckla ett eget kultur- och samfundsliv främjas (1 kap. 2 §). Deras rättigheter regleras, bland annat, också i Rennäringslagen, som omfattar särskild rätt till mark- och vattenanvändning för renskötsel och tillhörande näringar. LKAB:s verksamhet bedrivs inom områden som i flera fall omfattas av renskötselrätt,

visar att samhällsomvandling, markanvändning och inverkan på urfolks rättigheter utgör centrala frågor för tillståndprocesser, omställning och för företagets sociala legitimitet.

Vissa av de väsentliga riskerna och möjligheterna påverkar specifika grupper snarare än alla berörda samhällen, särskilt samebyar samt boende i områden som direkt berörs av samhällsomvandling eller störningar nära gruvorna.

För att möta dessa inverknings arbetar LKAB med samhällsutveckling. Det är ett långsiktigt åtagande som omfattar kompensation, dialog och investeringar för att skapa attraktiva, livskraftiga samhällen, både under gruvans drift och i den planering som sträcker sig bortom gruvans livslängd.

och innebär att mark tas i anspråk både direkt, genom gruvdrift och anläggningar, och indirekt, genom inverkan på markens funktion som ändrar förutsättningar för andra ändamål såsom renskötsel. Därmed påverkas vissa samebyar i betydande omfattning, vilket är grunden till att viss information ingår i rapporteringen enligt detta kapitel.

Sameby

En sameby är enligt rennäringslagen (1971:437) en ekonomisk och administrativ sammanslutning av samer som bedriver renskötsel inom ett visst geografiskt område. Samebyn utgör både en juridisk person och en geografiskt avgränsad renskötselrätt, med rätt till mark- och vattenanvändning för renskötsel samt tillhörande näringar. LKAB:s verksamhet bedrivs inom områden där flera samebyar har renskötselrätt. LKAB:s markanvändning och gruvverksamhet påverkar förutsättningarna för renskötseln, exempelvis genom markintrång och andra störningar.

Om de samhällsrelaterade inverkningarna inte hanteras ansvarsfullt kan det medföra risker för förtroende och i förlängningen också för tillståndprocesser, vilket i sin tur har betydelse för verksamheten på både kort och lång sikt.

En kärnfråga för LKAB är de samhällsomvandlingar som sker i Kiruna och Gällivare/Malmberget, där flytt av bebyggelse, infrastruktur och verksamheter är nödvändig för fortsatt gruvdrift. Dessa förändringar skapar möjligheter till nybyggnation, lokal utveckling och nya arbets- tillfällen, men innebär också påfrestningar genom förlust av hem, kulturmiljöer och sociala sammanhang samt förändrade krav på samhällsfunktioner.

Därutöver påverkas boende i närområdet av störningar som vibrationer från sprängningar, seismiska händelser och ökad trafik kopplad till gruvdriften, vilket kan inverka på trygghet och livskvalitet och utgör därför en del av LKAB:s samlade inverkan på samhällena runt verksamheterna.

Utöver de samhällen som ligger i direkt anslutning till LKAB:s gruvverksamhet berörs även samhällen längre bort, främst genom logistikkedjor som omfattar väg och järnväg, samt av hamnverksamheter i Luleå och Narvik.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

S3-1 Policyer för berörda samhällen

LKAB:s arbete med berörda samhällen styrs främst av Hållbarhetspolicyen, Koncernriktlinjen för mänskliga rättigheter och Uppförandekoden.

Samer och samebyar har särskilda rättigheter som regleras i lag. För de samebyar inom vars områden LKAB bedriver verksamhet finns samverkansavtal. Vi har åtagit oss att arbeta i enlighet med de rekommendationer som är publicerade i branschorganisationen Svemins Positions-

dokument – Urfolk och mineralnäring, vilket innebär att vi eftersträvar tillämpning av principen Free, Prior and Informed Consent (FPIC) enligt branschens vägledning.

LKAB:s åtaganden omfattar respekt för lokalbefolkning och urfolks rättigheter, dialog- och samrådsprocesser med berörda samhällen samt principen att åtgärda eller möjliggöra gottgörelse för negativ inverkan. Som statligt ägt bolag omfattas LKAB även av statens ägarpolicy för statligt ägda bolag, vilken ställer övergripande krav på ansvarsfullt företagande och beaktas i arbetet med berörda samhällen.

Ambitionen om "utveckling före avveckling" är central för samhällsomvandlingen och innebär att nya bostäder, lokaler och samhällsfunktioner färdigställs innan tidigare bebyggelse avvecklas. Ersättningsmodellerna är utformade för att erbjuda likvärdiga förutsättningar för de grupper som påverkas.

Genom ersättningsmodellerna skapar LKAB förutsättningar för att värden som finns idag på verksamhets- orterna ska kunna bestå, om än på annan plats inom kommunerna. LKAB bidrar till detta genom att säkerställa att bostäder och lokaler byggs i tillräcklig utsträckning i förhållande till vad som behöver avvecklas. Dessa principer och avtal utgör också grunden för hur gottgörelse ges eller möjliggörs vid negativa effekter av samhällsomvandlingen, vilket beskrivs närmare under S3-3 och S3-4.

LKAB:s policyer beaktar tillämpningskraven i ESRS och utgår från principer i internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer, ILO:s grundläggande principer och OECD:s riktlinjer. Efterlevnaden av dessa åtaganden följs upp genom återkommande dialoger, samrådsprocesser och uppföljning av avtal och överenskomelser med kommuner, samebyar och andra berörda parter; se beskrivning av arbetsgång och utvärdering under S3-2 och S3-4. Gottgörelse vid negativ inverkan hanteras genom rutiner för att ta emot och utreda klagomål samt

genom korrigerande åtgärder och kompensation i enlighet med hänsynshierarkin (undvika–minimera–återställa–kompensera) och relevanta avtal.

LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESRs 2, GOV-2. Mer information finns även på lkab.com.

S3-2 Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknings

LKAB beaktar berörda samhällens perspektiv bland annat genom dialog- och samrådsprocesser med kommuner, närboende, civilsamhälle och berörda samebyar. Dialogen sker i första hand direkt med de berörda parterna eller deras legitima företrädare. Frekvensen för dialogmöten varierar beroende på behov och inverkan.

Synpunkter från berörda samhällen används som underlag i beslut om miljötillstånd, kompensationsåtgärder och samhällsomvandling och integreras i LKAB:s strategiska och operativa styrning. I Sverige sker detta bland annat genom lagstadgade samråd enligt Miljöbalken samt genom undersökningar bland boende i verksamhetsorterna för att identifiera prioriterade frågor.

Under hösten 2025, i samband med kommunikationen av det utökade påverkansområdet i Kiruna, hölls särskilda informations- och dialogmöten med berörda parter och närboende samt medborgardialoger tillsammans med Kiruna kommun och allmänheten. Genom dessa kan LKAB både informera om förändringar och fånga upp lokalsamhällets perspektiv, vilket vägs in i efterföljande planering och beslut.

Operativt ansvar

LKAB:s samhällsutvecklingsfunktion, med representation i koncernledningen, har det operativa ansvaret för dialoger med berörda sakägare i samband med samhällsomvandling. Koncernfunktionen Miljö och hållbarhet, som också har direkt representation i koncernledningen, har det

övergripande ansvaret för dialoger med övriga intressenter i lokalsamhällena, såsom närboende som inte är sakägare och berörda samebyar. Engagemang sker genom samråd, regelbundna dialogmöten och avsiktsförklaringar.

Både samhällsutvecklingsfunktionen och koncernfunktion Hållbarhet har medarbetare med relevant bakgrund och kompletterar vid behov kompetensen med extern expertis.

Uppföljning

LKAB har en väsentlig lokal inverkan och följer upp effektiviteten i sitt engagemang genom utfall i processer och överenskommer. Detta inkluderar genomförda samråd, även inom ramen för tillståndsprövningar, tecknade avsiktsförklaringar och andra avtal med berörda parter såsom kommuner och samebyar, samt genomförandet av samhällsomvandlingsåtgärder (till exempel fastighetsförvärf och ordnade flyttar) och utbetalning av överenskomna kompensationer.

Perspektiv från marginaliserade eller särskilt berörda grupper

LKAB strävar efter att fånga upp perspektiv från grupper som kan vara särskilt påverkade eller marginaliserade, och anpassar därför dialogformerna efter olika målgruppers behov. Detta sker genom en kombination av formella samråd, öppna och riktade dialogmöten samt skriftlig kommunikation såsom närboendebrev och lokala informationsblad, vilket underlättar kontakt med grupper som i mindre grad använder digitala kanaler, exempelvis äldre och personer med vissa typer av funktionsvariationer. Information tillhandahålls även via webbplatser, sociala medier och LKAB:s besöksverksamhet, vilket möjliggör ett brett deltagande och kontinuerlig kontakt. LKAB använder muntlig och skriftlig kommunikation som i den utsträckning det är möjligt är anpassad till motta-



Flytt av kulturhistoriska byggnader i samband med samhällsomvandlingen i Kiruna, samt tidigare genomförda åtgärder i Gällivare/Malmberget, som en del av vårt arbete för att hantera markrelaterade inverknings och bevara kulturarvet.

Utökad påverkansområde från gruvbrytningen i Kiruna

Under 2020 inträffade en större seismisk händelse i Kiruna. Sedan dess har LKAB genomfört ett flerårigt arbete med omfattande utvärderingar, mätningar och modelleringar som har legat till grund för en uppdaterad prognos för ett utökad påverkansområde från gruvverksamheten, vilken kommunicerades i augusti 2025. Tre samverkande huvudsaker ligger till grund för den uppdaterade prognosen:

- den seismiska händelsen 2020
- brytning på djupa nivå
- en förändrad produktionsriktning

Den uppdaterade prognosen innebär att ytterligare cirka 2 700 bostäder och omkring 6 000 personer bedöms beröras direkt under de kommande tio åren. För de människor som påverkas

innebär detta förändrade förutsättningar för boende och vardag. Den samhällsomvandling som detta bedöms kräva omfattar inte bara bostäder, utan även annan bebyggelse och samhällsfunktioner, vilket ökar komplexiteten i planering och genomförande för många aktörer, där Kiruna kommun har en central roll.

Ett intensivt dialogarbete med direkt berörda har inletts och i samverkan med Kiruna kommun har också medborgardialoger påbörjats under slutet av året. Vi är ödmjuka inför den påverkan som den uppdaterade prognosen och den fortsatta samhällsomvandlingen har på människor och lokalsamhället. Vi har som ambition att processen framåt ska vara så tydlig, förutsägbar och långsiktig som möjligt, i nära samverkan med Kiruna kommun och i dialog med dem som berörs.

garnas behov där bland annat riktade dialoger genomförs med grupper som riskerar att påverkas oproportionerligt mycket av samhällsomvandlingen.

Utöver dessa dialogformer har LKAB öppna kanaler för synpunkter och klagomål samt ett visselblåsarsystem som även kan användas av externa parter, vilket ytterligare stärker möjligheterna att fånga upp olika grupperns perspektiv.

Samverkan med samebyar och kommuner

För att reglera samverkan med framför allt berörda samebyar och kommuner ingår LKAB både samverkansavtal, utvecklingsavtal och avsiktsförklaringar. Samverkansavtalen och utvecklingsavtalen är juridiskt bindande och fungerar som ramverk för forum och arbetsformer för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd. Avsiktsförklaringar är icke juridiskt bindande och anger parternas gemensamma ambitioner, identifierade fokusområden och principer för dialog.

I dialogen med samebyar beaktas särskilt urfolks rättigheter till mark- och vattenanvändning för renskötsel, kultur- och traditionsbärande miljöer samt hur tillståndsprövningar och andra beslut kan påverka dessa rättigheter, i enlighet med principen om fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC).

Båda avtalsformerna vilar på ömsesidighet och respekt och syftar till att skapa förutsättningar för överenskommelser och gemensamma lösningar i frågor som rör markanvändning och verksamhetens inverkan. Hur och när kontakterna ska ske fastställs i dialog med berörda parter, vilket möjliggör tidig dialog och gemensam planering. Mötestider med samebyarna anpassas så långt som möjligt efter renskötselårets olika faser då genomförande av möten kan vara utmanande när den årstidsbaserade renskötseln är som mest intensiv.

S3-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem

Hänsynshierarkins principer undvika–minimera–återställa–kompensera vägleder arbetet med att hantera faktisk och potentiell negativ inverkan på berörda samhällen och används för att åtgärda negativ inverkan som LKAB bedöms ha bidragit till eller orsakat.

Berörda samhällen och allmänhet kan framföra synpunkter och klagomål via brev, e-post, telefon, dialogmöten/öppna hus, återkommande lokala undersökningar samt anonymt genom visselblåsarsystemet SpeakUp. Systemet drivs av en oberoende tredje part och är tillgängligt på flera språk. Läs mer om visselblåsarsystemet i G1-1 Ansvarsfullt företagande på sida 116.

För att bedöma om berörda samhällen känner till och har förtroende för LKAB:s strukturer och rutiner för att uppmärksamma problem följer företaget upp deltagande i dialog- och samrådsprocesser, resultat från återkommande lokala undersökningar samt inflödet och hanteringen av klagomål, inklusive ärenden via visselblåsarsystemet SpeakUp. Dessa indikatorer ger sammantaget en bild av att mekanismerna är kända och används. Skyddet mot represalier för personer som rapporterar missförhållanden regleras i LKAB:s visselblåsarrutiner och följer visselblåsarlagen, vilket beskrivs närmare i avsnitt G1-1.

LKAB följer även upp vidtagna åtgärder och inkomna ärenden löpande för att säkerställa att negativa inverkan hanteras effektivt. Återkommande frågetyper och synpunkter analyseras och används för att förbättra arbetssätt och rutiner över tid, samtidigt som utvärdering sker av användningen av rapporteringskanalerna och hur väl de fungerar för de grupper de är avsedda för.

S3-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

LKAB:s inverkan på närliggande berörda samhällen varierar mellan verksamhetsorterna men har gemensamma drag: markanvändning, samhällsutveckling och andra inverkningar kopplade till gruvverksamheten, produktfördlingen och transportererna. Arbetet med att förebygga, begränsa och gottgöra negativa inverkningar samt att stärka positiva bidrag är en integrerad del av LKAB:s styrning och hållbarhetspolicy. De flesta åtgärder är pågående och integrerade i LKAB:s löpande samhällsutveckling, vilket innebär att flera saknar fast slutdatum.

Sammantaget utgår åtgärderna från principen utveckling före avveckling och de riktlinjer som beskrivs i S3-1. Åtgärderna i detta avsnitt är kopplade till de väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som identifierats på delunderlämnesnivå: markrelaterade inverkningar, säkerhetsrelaterade störningar, bostadsförsörjning, renskötsel och FPIC-relaterade frågor samt övriga samhällseffekter såsom buller, damning och oro.

Effektiviteten följs övergripande upp genom att LKAB analyserar genomförda åtgärder och tar in återkoppling från berörda grupper inom alla åtgärdsområden.

Den övervägande delen av LKAB:s resurser kopplade till inverkan på samhällen avser samhällsomvandlingen i Kiruna och Gällivare/Malmberget, med målet att skapa långsiktiga förutsättningar för boende, verksamheter och stadsbild. För finansiell information se finansiell not 30. Övriga S3-relaterade insatser redovisas samlat på kvalitativ nivå i detta kapitel, bland annat avseende dialog, samverkan och samråd, mätning och uppföljning samt kompensation och återställning.

Förtroende för LKAB minskar på verksamhetsorterna

En undersökning som genomfördes under hösten 2025 visar att förtroendet för LKAB fortsatt är högt nationellt, men att det har minskat på verksamhetsorterna jämfört med föregående år, med störst nedgång i Kiruna och Gällivare.

Förtroende avser andelen som uppger "ganska" eller "mycket" stort förtroende. Värde (förändring sedan 2024, i procentenheter):

Kiruna: 55 (–19)	Luleå: 85 (–7)
Gällivare: 69 (–14)	Narvik: 50 (–13)

I uppföljande frågor beskriver respondenter vilka områden de kopplar sitt förtroende till. Många uttrycker förståelse för behovet av samhällsomvandling, men återkommande teman handlar om hur processen upplevs, där delaktighet, tidplaner samt tydlighet och transparens i kommunikationen lyfts fram.

I Kiruna är det särskilt kommunikationen kring den uppdaterade deformationsprognosen som lyfts fram. I Kiruna och Narvik nämns även oro kopplad till påverkan i närmiljön, exempelvis frågor om mark och vatten samt upplevelser av buller och damm.

LKAB ser utfallet och den negativa trenden som en viktig signal och tar resultaten på stort allvar. Under 2026 prioriteras ett förstärkt arbete tillsammans med invånare och samhällsaktörer för att skapa tydligare och mer förutsägbara processer, med fokus på dialog, transparens och förbättrad återkoppling i frågor kopplade till samhällsutveckling och kompensation.

Behov av åtgärder identifieras genom en kombination av mätningar, samråd, synpunktsinhämtning och dialoger med berörda aktörer, samt analyser av risker och negativa inverknings enligt LKAB:s process för tillbörlig akksamhet.

Samhällens ekonomiska, Sociala och kulturella rättigheter

Samhällsutveckling och markanvändning

LKAB:s verksamhet medför att delar av samhällen behöver flyttas för att möjliggöra fortsatt gruvdrift. Arbetet utgår från deformationsprognoser som visar hur marken påverkas av gruvbrytningen över tid, och utifrån dessa planeras och genomförs flytt av bostäder, infrastruktur och verksamheter i god tid innan områden tas i anspråk. Därför bedriver LKAB ett omfattande

arbete med samhällsutveckling i Kiruna och Gällivare/ Malmberget, där negativa inverknings på människor och samhällen förebyggs, begränsas och gottgörs på ett planerat, samarbetsinriktat och långsiktigt sätt.

Samhällsutvecklingen följer de framtagna deformationsprognoserna och beräknas pågå åtminstone till 2035. Arbetet omfattar både fysiska flyttar och sociala processer där LKAB samverkar med kommuner, näringsliv och civilsamhälle. Samhällsutvecklingen kostnadsförs löpande och finansieras med avsatta medel som revideras årligen.

LKAB har sedan 2006 utbetalat totalt 35 734 Mkr avseende samhällsomvandlingen, varav 18 922 Mkr avser tidigare års avsättningar. Se finansiell not 31 för mer information.



Samhällsomvandlingen är en nödvändig del av LKAB:s verksamhet men innebär också att människor lämnar platser med lång historia och personliga minnen. LKAB eftersträvar därför att samhällsutvecklingen präglas av respekt, delaktighet och långsiktigt ansvar, där nya miljöer skapar förutsättningar för framtidens samhällen i Malmfältan.

Kiruna

Samhällsomvandlingen styrs av formella samarbetsavtal som anger ansvar och arbetsformer. Under 2025 genomfördes bland annat planerade flyttar av kulturbyggnader, däribland Kiruna kyrka, vilket illustrerar hur LKAB omsätter principen utveckling före avveckling genom gemensam planering med kommunen.

För att säkerställa långsiktighet och tydlig ansvarsfördelning tecknade LKAB och Kiruna kommun under 2025 ett gruvstadsparksavtal, vilket innebär att LKAB ersätter kommunen med drygt 600 Mkr för gator, ledningar och grönområden i de nya stadsdelarna.

Parterna undertecknade samtidigt en avsiktsförklaring om samverkan kring bland annat bostadsbyggande, utbildning, trygghet samt intressent- och medborgardialog. Syftet är att stärka de gemensamma processerna för en hållbar och trygg utveckling i Kiruna.

Gällivare / Malmberget

Åtgärderna i Gällivare / Malmberget utgår från behov kopplade till gruvans inverkan på markstabilitet, samhällsinfrastruktur och framtida markåtkomst, vilket motiverar ersättnings- och samverkanslösningar i nära dialog med kommunen.

I slutet av 2025 tecknades ett tilläggsavtal till samarbetsavtalet från 2012 med Gällivare kommun. Detta avser ersättning för det område i östra Malmberget där bebyggelse har avvecklats och som inte tidigare har ersatts. Ersättningen avser kommunal mark och infra-

struktur och ger kommunen förutsättningar att investera i ny infrastruktur samt utveckla byggbar mark för långsiktigt trygga och attraktiva miljöer i Gällivare. Utöver det uppdaterade samarbetsavtalet tecknades även en avsiktsförklaring med Gällivare kommun i slutet av verksamhetsåret med överenskomna fokusområden att samverka kring framgent. Gemensamma utmaningar kring markåtkomst, bostadsbyggande, kompetensutveckling och arbetslivskriminalitet ska prioriteras men också frågor kring befolkningstillväxt, befolkningstrygghet generellt, tillväxt och attraktivitet är några av de identifierade områden som parterna ska arbeta vidare med tillsammans. Ett led i att konkretisera delar av detta arbete är att LKAB nu är representerad i kommunens Folkhälso- och trygghetsråd.

Luleå

Åtgärderna i Luleå utgår från behov att i ett tidigt skede hantera potentiella samhällseffekter kopplade till industriell omställning och planerade etableringar, där samverkan kring boende frågor och ett tryggt lokalsamhälle bedöms vara en lämplig åtgärd.

LKAB deltar i Grönt industriellt forum i Luleå. Gruppens syfte är att tidigt identifiera gemensamma samhällsutmaningar kopplade till de stora industrisatsningar som planeras i regionen. Under 2025 ingick LKAB, Luleå kommun och branschaktörer en avsiktsförklaring om samarbete kring boende frågor för tillfälliga entreprenörer och ett tryggt och fungerande lokalsamhälle. Arbetet sker i samverkan mellan LKAB, kommunen och andra berörda aktörer genom återkommande dialoger inom ramen för forumet.

Effektiviteten i samhällsutvecklingen följs genom analyser av genomförda åtgärder, uppföljning av avtal samt återkommande dialoger med kommuner och berörda grupper för att säkerställa att insatserna ger avsedda resultat.

Miljö- och störningsrelaterade effekter

Gruvdriften medför exempelvis buller, vibrationer, damning och seismisk aktivitet som påverkar boende i när-områden. LKAB arbetar kontinuerligt med mätning, tekniska förbättringar och dialog för att förebygga, begränsa och gottgöra negativa inverkningskopplade till detta.

Vibration och buller följs genom löpande mätningar nära bebyggelse. Resultaten används för planering av sprängningar och anpassning av driften, samt till att förbättra kontrollprogrammen och öka transparensen gentemot närboende.

Diffus damning hanteras genom kontinuerlig mätning vid stationer och punktvisa kontroller samt genom löpande tekniska åtgärder för att minska spridning. Åtgärder omfattar bland annat bevattning, täckning och anpassning av upplag, vindnät och asfaltering av ytor. I Narvik och Luleå används digitala miljöövervakningssystem som möjliggör tidig upptäckt och åtgärd. Läs mer om LKAB:s arbete för att minska buller och damning under E2 på sida 78.

Uppföljning av klagomål kopplade till buller, vibrationer och damm sker genom löpande registrering och analys av inkomna ärenden. En samlad hantering av klagomål och miljödata är under utveckling för att stärka utvärdering av åtgärdernas effektivitet och styra framtida prioriteringar.

Samhällsengagemang

LKAB bidrar aktivt till verksamhetsorternas långsiktiga samhällsutvecklingen genom ekonomisk och praktisk stöttning till lokala initiativ, föreningsliv, utbildning och kultur. Dessa insatser syftar till att stärka positiva inverkningskopplade till detta. Dessa insatser syftar till att stärka positiva inverkningskopplade till detta. Dessa insatser syftar till att stärka positiva inverkningskopplade till detta.

Under 2025 fortsatte LKAB att utveckla samarbeten som stärker det lokala näringslivet. Ett exempel är rollen som ordförande i "Kiruna växer", där företag, kommun och civilsamhälle samverkar för att skapa tillväxt och främja nyetableringar. LKAB har även representation i styrelsen för Gällivare Näringsliv. Genom dessa engagemang kan lokala och regionala utvecklingsinitiativ, utbildningsinsatser och kulturella satsningar stödjas som ett komplement till sponsringsverksamheten.

Lokalsamhällets inställning till LKAB följs regelbundet upp och fungerar som en samlad indikator på både hur koncernen uppfattas hantera negativa inverkningskopplade till detta. Även om sambandet mellan enskilda åtgärder och förändringar i förtroende är svårt att fastställa på kort sikt, är utvecklingen av detta förtroende avgörande för LKAB:s verksamhet och utveckling.

Urfolksrättigheter och samverkan med samebyar

När det gäller urfolksrättigheter bygger LKAB:s arbete på de samverkansavtal som etablerats med berörda samebyar. Avtalen utgör ramverk för dialog, informationsutbyte och gemensamma beslut i frågor som rör markanvändning och verksamhetens inverkan.

Under slutet av 2025 avslutades samverkansavtalet mellan LKAB och Gabna sameby, då det inte längre bedömdes motsvara parternas behov eller vara anpassat till dagens förutsättningar. LKAB avser att fortsatt hålla kontakt med samebyn och informera om frågor som kan beröra samebyns verksamhet, samt föra dialog med ambitionen att tillsammans utveckla nya former för långsiktig och ändamålsenlig samverkan.

För övriga samebyar har arbetet under året främst fokuserat på att upprätthålla kontinuiteten i kontakterna och säkerställa att befintliga samverkansavtal tillämpas i praktiken.



Centrala Gällivare sett från järnvägsstationen en vinterkväll i november.

Övergripande processer och resursanvändning

Åtgärder för att förebygga, begränsa och kompensera negativ inverkan är integrerade i LKAB:s arbetssätt för tillbörlig aktsamhet, där samråd, intressentdialoger och miljökonsekvensbedömningar utgör centrala verktyg. Genom dessa processer skapas förutsättningar för att affärspraxis, såsom markanvändningsplanering, markförvärf och exploatering, bedrivs på ett ansvarsfullt sätt och med hänsyn till berörda samhällen.

Vid konstaterade negativa inverkningskopplade till detta. Vid konstaterade negativa inverkningskopplade till detta. Vid konstaterade negativa inverkningskopplade till detta.

Under 2025 har inga allvarliga människorättsincidenter med anknytning till berörda samhällen rapporterats.

Mått och mål

S3-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

LKAB har fastställt mål som styr arbetet med att hantera och minska väsentliga inverkningar på berörda samhällen. Målen är en del av LKAB:s hållbarhetsstyrning och anger den långsiktiga inriktningen för hur verksamheten ska bidra till hållbar samhällsutveckling i de regioner där vi verkar.

I hållbarhetsstrategin har LKAB formulerat tidsbundna mål för att minska negativa inverkningar, stärka positiva bidrag samt hantera väsentliga risker och möjligheter för berörda samhällen. Målen utgår från Hållbarhetspolicyn och koncernens åtaganden om mänskliga rättigheter och omsätts genom prioriteringar inom samhällsutveckling, markanvändning, dialogprocesser och uppföljning.

Målen bidrar till att stärka långsiktig social acceptans och tillit mellan LKAB och de samhällen som påverkas av gruvverksamheten.

Mål 2026: Etablera ett mer systematiskt arbetssätt för social acceptans, inklusive mätning och uppföljning av relevanta indikatorer samt initiering av åtgärder för att stärka social acceptans på lokal nivå.

Mål 2030: Bibehålla en hög social acceptans för verksamheten på lokal, regional och nationell nivå.

För att nå målen har prioriterade verksamhetsplaner för 2025–2026 tagits fram. De omfattar bland annat att vidareutveckla modeller för intressentengagemang och samverkan i berörda samhällen, ta fram och testa uppföljningsmodeller för social acceptans, tydliggöra LKAB:s samhällsansvar och samhällsinvesteringar samt utveckla indikatorer för samhällsnytta, förtroende och acceptans.

Därutöver omfattar planerna ett antal nyckelaktiviteter i samhällsomvandlingsarbetet, såsom att öka takten i tillförseln av nya bostäder i de påverkade samhällena, effektivisera processerna för berörda som vill erhålla ersättningshus från LKAB samt stärka kommunikationsinsatserna för att öka transparensen kring genomförda åtgärder och deras resultat/effekter på verksamhetssorterna.

Uppföljning sker löpande genom kvartalsvisa avstämnings- och utvärderings- och utvärderas årligen som en del av koncernens styrning och uppföljning.

LKAB har en process för att vid behov involvera berörda intressenter i arbetet med målen, exempelvis genom dialog, samverkan och samråd med kommuner och samebyar. Processen kan omfatta formulering av mål, uppföljning av framsteg samt identifiering av lärdomar och förbättringsbehov.

Arbetet är under utveckling och målen kommer att konkretiseras ytterligare i takt med att metoder och uppföljningssystem färdigställs.

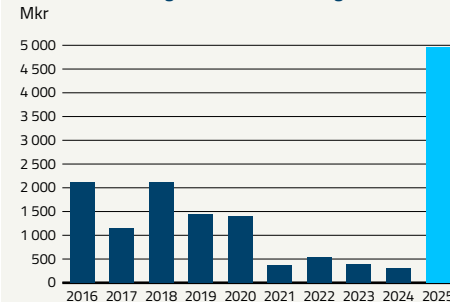
Rapporterade ärenden miljö	2025
Totalt antal inkomna klagomål gällande miljö	7
Klagomål gällande buller	0
Klagomål gällande diffus damning	5
Klagomål gällande vibrationer	1
Övriga klagomål	1
Antal klagomål som hanterades under perioden	7
Antal klagomål som avslutades under perioden	7

Rapporterade ärenden, samhällspåverkan	2025
Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden	103
Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden	91
Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden	3
Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden	2
Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden	2

Rapporterade ärenden, samhällsomvandling	2025
Totala antalet ärenden som inkommit under perioden	11
Antal ärenden som hanterades under perioden	11
Antal ärenden som löstes under perioden	10

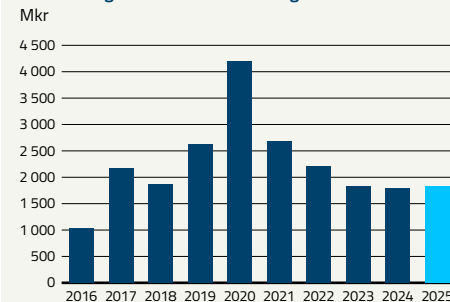
Fördelat ekonomiskt värde	2025
Fördelat skatter per land (Mkr)	
Sverige	2 195
Norge	30
Övriga världen	61
Totalt fördelat till skatt	2 286
Fördelat sponsorverksamhet (Mkr)	
Norra Sverige och Norge	64
Övriga världen	1
Totalt fördelat sponsorverksamhet (Mkr)	65

Kostnad avsättning samhällsomvandling



Kostnad för samhällsomvandling för 2025 uppgick till 4 954 (313) Mkr, den ökade kostnaden är en följd av det uppdaterade påverkansområdet för samhällsomvandlingen i Kiruna som kommunicerades under hösten.

Utbetalningar samhällsomvandlingen



LKAB har sedan 2006 betalat ut cirka 37 Mdkr avseende samhällsomvandlingen och vi hade i slutet av året 32 Mdkr i avsatta medel för framtida omvandling.

Bolagsstyrningsinformation

Ett ansvarsfullt företagande är en förutsättning för LKAB:s långsiktiga utveckling och förtroendet från ägare, medarbetare och samhälle.

→ ESRS G1 Ansvarsfullt företagande



Styrning i praktiken

Genom policyer, utbildningar och interna kontroller stärker vi efterlevnaden av gemensamma arbetssätt. Samtidigt integreras hållbarhetsrelaterade mål i styrning och incitament. Vid årets slut hade 92 procent av våra medarbetare i riskutsatta positioner genomgått en antikorrupsionsutbildning.

92%
av medarbetare i riskutsatta positioner har genomgått antikorrupsionsutbildning.

Utveckling av styrning

Vi arbetar systematiskt med riskbedömningar, utbildning och revision för att förebygga och upptäcka oegentligheter. Under året bekräftades inga fall av korruption eller mutor inom koncernen, vare sig hos medarbetare eller affärspartners.



LKAB:s styrning utgår från statens ägar-policy och interna styrdokument, och syftar till att säkerställa en ansvarsfull och långsiktigt hållbar verksamhet. Genom tydliga roller och ansvar, intern kontroll samt uppföljning av risker och efterlevnad stärker vi förtroendet och skapar förutsättningar för omställning och värdeskapande.

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Hållbarhetsfråga	Inverkan		Finansiell		Faktisk eller potentiell	Tidshorisont	Förekomst i värdekedjan		
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet			Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Företagskultur				■	Potentiell	Alla	■	■	■
Politiskt engagemang och lobbyverksamhet			■	■	Potentiell	Lång	■	■	■
Förbindelser med leverantörer och betalningsrutiner		■			Faktisk	Alla	■	■	
Korruption och mutor	■				Potentiell	Alla	■	■	■

Ansvarsfullt företagande är en väsentlig fråga för LKAB och avgörande för att upprätthålla förtroende i hela värdekedjan. Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att företagskultur, politiskt engagemang, leverantörsrelationer och korruption och mutor har finansiell eller inverkanmässig betydelse för verksamheten.

En stark och etisk företagskultur samt transparent inverkan är särskilt viktigt för ett statligt bolag i en reglerad industri. Som stor inköpare har LKAB även ansvar för rättvisa villkor och tydliga betalningsrutiner. Samtidigt medför gruvbranschen och vissa geografiska regioner förhöjda korruptionsrisker, vilket kräver ett systematiskt och förebyggande antikorrupsionsarbete.

Styrning

GOV-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Styrelsen i LKAB har det övergripande ansvaret för organisationen och säkerställer att verksamheten bedrivs enligt god affärssed och etiska principer. Styrelsen fastställer ramverket för intern styrning och kontroll, vilket ligger till grund för efterlevnad av relevanta lagar, regler och policyer. Styrelsen besitter omfattande sakkunskap inom bland annat gruv- och basindustri, finans, affärsutveckling och hållbart företagande. I Regeringskansliets nomineringsprocess beaktas mångfald och jämn könsfördelning, och för styrelseuppdrag krävs dokumenterad kompetens inom relevanta affärs- och hållbarhetsfrågor. Styrelsens utskott, däribland finans- och revisionsutskottet, bidrar med expertis som säkerställer en välgrundad hantering av LKAB:s ansvarstagande.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Processen för att identifiera väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom ansvarsfullt företagande följer LKAB:s övergripande metod för dubbel väsentlighetsbedömning, se IRO-1 på sida 60. Bedömningen omfattar risker kopplade till korruption, affärsetik, betalningspraxis och leverantörsrelationer. Kriterier som lokalisering, verksamhetens karaktär, sektor och affärsstruktur används för att bedöma var risker kan uppstå. Resultaten integreras i LKAB:s riskhantering och rapporteras till styrelsen och finans- och revisionsutskottet.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Företagskultur och politiskt engagemang

LKAB:s verksamhet bedrivs med hög integritet och vi agerar affärsmässigt, professionellt och opartiskt i relation till våra affärspartners. Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket minskar verksamhetsrisker och kan ge besparingar på sikt.

För att agera som föredöme i näringslivet och i samhället krävs ett förebyggande och systematiskt arbete inom antikorrupktion och affärsetik. Arbetet styrs av LKAB:s uppförandekod, Koncernriktlinje antikorrupktion samt Leverantörsuppförandekoden.

LKAB arbetar inkluderande och ansvarsfullt med ömsesidig respekt och betraktar mångfald och olikheter som styrkor som driver kontinuerliga förbättringar. Uppförandekoden beskriver hur medarbetare på LKAB ska agera mot varandra, mot våra affärspartners och mot det omgivande samhället. Den bygger på LKAB:s beteenden, internationella riktlinjer och på ambitionen att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoderna ska efterlevas av alla medarbetare och av affärspartners, till exempel leverantörer och konsulter. LKAB utvärderar sin företagskultur genom återkommande medarbetarundersökningar och dialoger i organisationen, vilket ger underlag för att bedöma efterlevnad och identifiera utvecklingsbehov.

Visselblåarsystem och andra rapporteringskanaler

LKAB har etablerade mekanismer för att upptäcka, anmäla och utreda överträdelser av lag, uppförandekod och andra interna regelverk. Genom visselblåstjänsten, SpeakUp, som hanteras av en oberoende extern aktör, kan både interna och externa intressenter anonymt rapportera misstänkta oegentligheter på flera språk.

Rapportering kan göras via telefon eller mejl i en lokal rapporteringskanal eller via länk på LKAB:s interna och externa hemsida. Den som vill rapportera missförhållande av allmänintresse i enlighet med visselblåsarlagen har även möjlighet att rapportera till den myndighet som utsetts av regeringen. Vid misstanke om att det kan föreligga något brottsligt i agerandet går det att vända sig direkt till Polismyndigheten. Information om hur man går till väga för att anmäla, med en länk till anmälan, finns på de lokala intranäten. För allmänheten finns information att tillgå på webbplatsen lkab.com. Ansvar för visseblåarsystemet ligger hos LKAB:s chefsjurist.

Ekonomi och finans ansvarar för utredning av inkomna ärenden. Granskning av misstänkta fall av korrupktion följer samma rutiner som granskning av andra ärenden som kommer in via LKAB:s visselblåsarканалer.

LKAB:s Etikråd har en rådgivande funktion och ansvarar för rutiner, kalibrering och utvärdering av visselblåsar-systemet. I etikrådet ingår finansdirektören, chefsjuristen och direktören för HR och kommunikation. Rådet sammanträder regelbundet och övervakar koncernens processer och handläggning av korrupsionsärenden och andra visselblåsarärenden. Vid varje sammanträde med styrelsens finans- och revisionsutskott rapporterar finansdirektören inkomna visselblåsarärenden (anonymiserat). Finans- och revisionsutskottets ordförande rapporterar sedan huvudpunkterna från utskottets sammanträde vid efterföljande styrelsemöte, inklusive visselblåsarärenden.

Personer som i god tro rapporterat om ett missförhållande av allmänintresse är enligt visselblåsarlagen skyddad mot repressalier.

Systematiskt antikorrupsionsarbete

Det systematiska arbetet för att förebygga, upptäcka, utreda och vidta åtgärder vid korrupsions- eller mutanklagelser bygger på Koncernriktlinje antikorrupktion samt rutiner för inköp, upphandling och intern kontroll.

Rapportering av avvikelser sker genom koncernens visselblåarsystem, SpeakUp.

Risken för korrupktion bedöms vara störst i funktioner och roller med beslutsmandat eller betydande inverkan på större affärer, såsom upphandlingar, större projekt och sponsring, samt i roller med omfattande externa kontaktytor. I denna definition av riskbefattningar ingår även styrelse och ledningsgrupp, eftersom deras beslut har stor inverkan på affärer, styrning och externa relationer. Respektive affärsområde och stab fastställer vilka roller som klassas som en riskbefattning.

Riktlinjen mot korrupktion och mutor är utformad i linje med internationella antikorrupsionskonventioner, inklusive FN:s konvention mot korrupktion, och bygger på Institutet mot Mutors Näringslivskod, UN Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

LKAB:s policyer beskrivs mer utförligt i ESRS 2, GOV-2. Mer information finns även på lkab.com.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Hantering av leverantörsrelationer utgår från avtal och de principer som anges i LKAB:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörsuppförandekoden beskriver övergripande krav på internationella standarder, tillbörlig aktsamhet och riskhantering i leverantörskedjan. LKAB:s Inköpsriktlinje och tillhörande betalningsrutiner säkerställer att betalningar sker i tid och att små och medelstora leverantörer inte drabbas av likviditetsrisker. Rutiner för uppföljning och korrigerande åtgärder vid avvikelser ingår i inköpsprocessen.

Hantering av leverantörsrelationer bygger på en riskbaserad ansats, där omfattningen av uppföljning och dialog anpassas efter leverantörens riskprofil. Inköpsorganisationen har rutiner och utbildningar som stödjer en enhetlig tillämpning av uppförandekoden och relevanta hållbarhetsfaktorer i kontakten med leverantörer.



Branschspecifika certifieringskrav beaktas när det är relevant. För mer information om hur vi följer upp våra leverantörer, se S2-2 på sida 105.

Vid identifierade brister används korrigerande åtgärder och fortsatta uppföljningar för att minska risker i leverantörskedjan och stärka leverantörens förmåga att uppfylla kraven.

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korrupktion och mutor

LKAB:s arbete mot korrupktion och mutor styrs av Koncernriktlinje antikorrupktion och Uppförandekod, kompletterade av rutiner för inköp, upphandling och intern kontroll. LKAB arbetar systematiskt med riskbedömningar, utbildning och revision för att förebygga och upptäcka oegentligheter. Utredning av misstänkta korrupsions- och mutärenden sker av chefsjuristen och hanteras i LKAB:s Etikråd, vilket säkerställer oberoende från personer som kan vara involverade i ärendet. Resultat och status återrapporteras till styrelsens finans- och revisionsutskott.

och vidare till styrelsen. För en mer detaljerad beskrivning av visseblåsarprocessen och Etikrådets roll, se G1-1.

Koncernriktlinje antikorrupktion kommuniceras via företagets verksamhetssystem och interna kanaler för att säkerställa tillgänglighet och förståelse för samtliga medarbetare.

I dagsläget finns ingen generell antikorrupsionsutbildning för alla anställda, men en fördjupad antikorrupsionsutbildning ges till riskutsatta befattningar inom koncernen. Utbildningen innehåller praktiska scenarier och omfattar LKAB:s antikorrupsionsregelverk, relevanta lagkrav, exempel på otillåtna beteenden, hantering av intressekonflikter samt rutiner för rapportering.

Vid utgången av 2025 hade 92 procent av de riskutsatta avdelningarna och enheterna genomfört utbildningen.

Arbete pågår med att ta fram en antikorrupsionsutbildning för LKAB:s ledningsgrupp och styrelse. Planen är att utbildningarna ska genomföras under 2026.

Antikorrupsionsutbildning	2025
Antal riskutsatta befattningar	188
Antal riskbefattningar som har genomgått utbildning	173
Andel riskbefattningar som genomgått antikorrupsionsutbildning (%)	92



Mått och mål

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Under 2025 bekräftades inga fall av korruption eller mutor. Inga uppsägningar av medarbetare skedde, eller samarbeten med affärspartners avslutades, på grund av bekräftade förekomster av korruption eller mutor, varken under 2025 eller tidigare år.

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

LKAB:s påverkansarbete präglas av transparens och ansvar. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att LKAB bedriver sitt påverkansarbete ansvarsfullt och i enlighet med statens ägarpolicy.

LKAB lämnar inga politiska bidrag, varken direkt eller indirekt.

LKAB lämnar ibland in remissyttranden och bedriver ett visst eget lobbyarbete i form av möten och dialog samt deltar i branschorganisationer som Svemin, Jernkontoret, Euromines och Svensk Vindenergi. Genom dessa forum verkar LKAB bland annat för effektiva tillståndsprocesser, trygg energiförsörjning och förutsättningar som stödjer den industriella omställningen, vilka är väsentliga risker och möjligheter för verksamheten. Dessa organisationer verkar för branschgemensamma sakfrågor och är partipolitiskt obundna, och LKAB:s medlemskap innebär därmed varken något direkt eller indirekt politiskt bidrag.

LKAB är registrerat i EU:s öppenhetsregister med ID-nummer 419925437896–51.

Ingen person i LKAB:s styrelse eller koncernledning har under de senaste två åren haft en jämförbar befattning hos en myndighet.

G1-6 Betalningspraxis

LKAB:s standardbetalningsvillkor är 30 dagar för fakturor från leverantörer. Under 2025 betalades 77 procent av fakturorna inom denna tid. Det är för närvarande inte möjligt för LKAB-koncernen att ta fram den genomsnittliga fakturabetalningstiden räknat från fakturadatum, men tabellen nedan visar fördelningen av betalningstider.

Vid slutet av året fanns inga utestående rättsliga förfaranden avseende sena betalningar. Inga ytterligare uppdelningar av betalningstider per leverantörskategori redovisas.

Betalningspraxis	2025
Antal leverantörsbetalningar som utförts inom 0–30 dagar	261 813
Antal leverantörsbetalningar som utförts inom 31–60 dagar	69 824
Antal leverantörsbetalningar som utförts inom 61–90+ dagar	8 285
Totalt antal utförda betalningar till leverantörer under året	339 922

Bilaga

IRO-2 Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Standard	Kapitel	Datapunkt	Upplyningskrav	Lagstiftning	Väsentlig	Sida
Allmän information	GOV-1	§21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	52
	GOV-1	§21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Referensvärdesförordningen	Ja	52
	GOV-4	§30	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	SFDR	Ja	56
	SBM-1	§40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Nej	N/A
Klimat-förändringar	E1-1	§14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050	EU:s klimatlag	Ja	64
	E1-1	§16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ja	65
	E1-4	§34	Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ja	68
	E1-5	§38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	Ja	69
	E1-5	§37	Energiförbrukning och energimix	SFDR	Ja	69
	E1-5	§40–43	Energintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	Ja	69
	E1-6	§44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ja	72
	E1-6	§53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ja	70
	E1-7	§56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EU:s klimatlag	Nej	N/A Infasning
	E1-9	§66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Referensvärdesförordningen	Ja	N/A Infasning
	E1-9	§66a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	Tredje pelaren	Ja	N/A Infasning
	E1-9	§66c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	Tredje pelaren	Ja	N/A Infasning
	E1-9	§67c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	Tredje pelaren	Nej	N/A
	E1-9	§69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter	Referensvärdesförordningen	Ja	N/A Infasning
Miljöföreningar	E2-4	§28	Utsläpp och överföringar av föreningar till luft, vatten och mark	SFDR	Ja	81
Vatten och Marina resurser	E3-1	§9	Vattenresurser och marina resurser	SFDR	Ja	82
	E3-1	§13	Särskild strategi	SFDR	Nej	N/A
	E3-1	§14	Hållbara oceaner och hav	SFDR	Nej	N/A
	E3-4	§28 c	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	SFDR	Nej	N/A
	E3-4	§29	Total vattenförbrukning i m³ per nettointäkter av egen verksamhet	SFDR	Nej	N/A
Biologisk mångfald och ekosystem	E4.SBM-3	§16 a i	Aktiviteter i områden med känslig biologisk mångfald, påverkan kopplad till jordförstöring, ökenspridning och hårdgörning av mark, samt verksamhet som påverkar hotade arter.	SFDR	Ja	86
	E4-2	§24 b-d	Policer kopplade till biologisk mångfald och ekosystem	SFDR	Ja	87
Resursanvändning och Cirkulär ekonomi	E5-5	§37 d	Icke-återvunnet avfall	SFDR	Ja	94
	E5-5	§39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	SFDR	Ja	94

Standard	Kapitel	Datapunkt	Upplyningskrav	Lagstiftning	Väsentlig	Sida
Den egna arbetskraften	S1.SBM-3	§14 f-g	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete	SFDR	Nej	N/A
	S1-1	§20	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter i den egna arbetskraften	SFDR	Ja	97
	S1-1	§21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i ILO:s grundläggande konventioner 1–9	Referensvärdesförordningen	Ja	97
	S1-1	§22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	Nej	N/A
	S1-1	§23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller system för att hantera sådana	SFDR	Ja	97
	S1-3	§32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR	Ja	98
	S1-14	§88 b–c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	102
	S1-14	§88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR	Ja	102
	S1-16	§97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	102
	S1-16	§97 b	Överdrivet hög VD-lön	SFDR	Ja	102
	S1-17	§103 a	Fall av diskriminering	SFDR	Ja	102
Arbetstagare i värdekedjan	S1-17	§104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	102
	S2.SBM-3	§11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	SFDR	Ja	104
	S2-1	§17-18	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter i värdekedjan	SFDR	Ja	104
	S2-1	§19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	104
	S2-1	§19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i ILO:s grundläggande konventioner 1–9	Referensvärdesförordningen	Ja	104
	S2-4	§36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	SFDR	Ja	105
Berörda samhällen	S3-1	§16	Människorättsåtaganden	SFDR	Ja	108
	S3-1	§17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	108
	S3-4	§36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till berörda samhällen	SFDR	Ja	110
Konsumenter och slutanvändare	S4-1; S4-4	§16-17; §35	Alla upplysningar	SFDR; Referensvärdesförordningen	Nej	N/A
Ansvarsfullt företagande	G1-1	§10 d	Skydd för visselblåsare	SFDR	Ja	116
	G1-4	§24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ja	117
	G1-4	§24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR	Ja	117

ESRS Innehållsförteckning

Upplynsnings-krav	Titel	Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar		
BP-1	Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsrapporten	50
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	51
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	52
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	52
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	56
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	56
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	56
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	56
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	59
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	59
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverknings-, risker och möjligheter	60
ESRS E1 Klimatförändringar		
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	63
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	63
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	65
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings-, risker och möjligheter	66
E1-2	Policier för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	66
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	67
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	68
E1-5	Energianvändning och energimix	69
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	69
	Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning	73

Upplynsnings-krav	Titel	Sida
ESRS E2 Miljöföroreningar		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar	77
E2-1	Policier relaterade till miljöföroreningar	77
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöföroreningar	78
E2-3	Mål relaterade till miljöföroreningar	80
E2-4	Miljöföroreningar av luft, vatten och mark	80
ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser	82
E3-1	Policier för vattenresurser och marina resurser	82
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	83
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	84
ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem		
E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	85
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	86
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	86
E4-2	Policier för biologisk mångfald och ekosystem	87
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	87
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	89
E4-5	Mått på inverkningsrelaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	89
ESRS E5 Cirkulär ekonomi		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	90
E5-1	Policier för resursanvändning och cirkulär ekonomi	90
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	91
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	92
E5-4	Resursinflöden	92
E5-5	Resursutflöden	93

Upplysnings- krav	Titel	Sida
ESRS S1 Den egna arbetskraften		96
SBM-3	Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	96
S1-1	Policier för den egna arbetskraften	97
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknningar	98
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	98
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	98
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	100
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	100
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	101
S1-14	Mått för arbetsmiljö	101
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	102
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknningar på mänskliga rättigheter	102
ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan		103
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	103
SBM-3	Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	103
S2-1	Policier för arbetstagare i värdekedjan	104
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknningar	105
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	105
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknningar för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	105
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	106

Upplysnings- krav	Titel	Sida
ESRS S3 Berörda samhällen		107
SBM-3	Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	107
S3-1	Policier för berörda samhällen	108
S3-2	Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknningar	109
S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	110
S3-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknningar på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	110
S3-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	113
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande		115
GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	115
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknningar, risker och möjligheter	115
G1-1	Policier för ansvarsfullt företagande och företagskultur	116
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	116
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	116
G1-4	Fall av korruption eller mutor	117
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	117
G1-6	Betalningspraxis	117
BILAGA		118
Revisorns granskningsberättelse av Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolags hållbarhetsrapport upprättad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS)		122

Revisorns granskningsberättelse över Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB,
organisationsnummer 556001-5835.

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 50–121 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper,

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten och granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 har därmed inte utförts i enlighet med denna rekommendation.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 2–49, 124–194, 199–209. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamåls- enliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och på hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Där tillämpligt, jämfört upplysningar i hållbarhetsrapporten med motsvarande upplysningar i de finansiella rapporterna.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 26 mars 2026

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

- Styrelseordförandens kommentar
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Styrelseordförandens kommentar

Året har präglats av stora utmaningar med geopolitisk osäkerhet och förändrade marknadsförutsättningar. Trots detta har vi under året sett en förbättrad stabilitet i våra anläggningar jämfört med föregående år, där vi hade störningar både inom produktion och leveranser. Vi har även tagit betydande steg framåt i arbetet med de investeringar som ska forma LKAB i generationer framåt.

Investeringar i säkerhet och intern stabilitet

Säkerheten är vår högsta prioritet och mest centrala ansvar. Vi arbetar kontinuerligt för att uppnå trygga arbetsmiljöer med välmående medarbetare. Under året har vi inlett ett systematiskt, proaktivt och riskmedvetet säkerhetsarbete, främst inom de delar av verksamheten där riskerna är som störst. Vi fortsätter att röra oss steg för steg mot en tryggare arbetsmiljö.

Våra gruvor och förädlingsverk har levererat bättre och stabilare än föregående år och med färre produktionsstörningar. Det speglar ett systematiskt och målmedvetet förbättringsarbete. Särskilt glädjande är utvecklingen inom vårt underhållsarbete i kärnverksamheten, där vi i Kiruna har etablerat nya arbetssätt som nu rullas vidare i hela organisationen. Detta innebär en grundläggande förstärkning som fortsatt kommer att öka stabilitet, tillgänglighet och driftsäkerhet i många år framöver.

Under året har vi även fortsatt att stärka vårt logistiksystem. Installationen av den nya skeppslastaren i Narviks hamn är ett viktigt steg för att skapa en mer driftsäker och effektiv logistikkedja. Även om vi har fortsatt kapacitetsutmaningar på Malmbanan har våra medarbetare genomfört värdefulla och avgörande insatser inom våra egna påverkansområden.

Vårt arbete med att stärka anläggningsstabiliteten har under året börjat ge resultat, även om ytterligare insatser krävs för att nå de volymer vi eftersträvar.

Starka kundrelationer och vägen framåt

Även i en turbulent omvärld bibehåller vi starka kundrelationer. Europas stålindustri befinner sig i en omställning mot minskade koldioxidutsläpp, samtidigt som den pressas av konjunkturläge, strukturella förändringar och global konkurrens. Vi följer utvecklingen noga – från tysk industris kapacitetsutnyttjande till bilindustrins omvandling och den ökande konkurrensen från Asien. Trots detta ser vi en stabil efterfrågan på våra järnmalsprodukter, och våra kunder visar fortsatt förtroende för LKAB och vår produktkvalitet.

Vi fortsätter arbeta med vår långsiktiga strategi. Vi står inför de största investeringarna i LKAB:s historia: nya huvudnivåer i Kirunagruvan och Malmbergsgruvan, utvinning av kritiska mineral och en ökad produktförädling, med framtida koldioxidfri järnsvamp som en central del av Europas omställning. Vi inväntar även besked från Bergsstaten om vår koncessionsansökan för järnmalsfyndigheten Per Geijer i Kiruna, som innehåller stora mängder sällsynta jordartsmetaller.

Året har visat på vikten av att fatta beslut utifrån kompletta, tillförlitliga underlag. Genom beprövade processer investerar och utvecklar vi verksamheten när rätt förutsättningar finns.

Utvecklingen av våra samhällen är ett viktigt ansvar

Att ta ansvar för att människor ska kunna leva trygga liv

och investera i de samhällen vi är verksamma är en del av vårt långsiktiga samhällskontrakt. Under året kommunicerade vi en fortsatt samhällsomvandling i Kiruna med ett utökat påverkansområde från befintlig gruvbrytning, något som kommer att påverka än fler människor i och runt om våra lokalsamhällen. Det kommer krävas omfattande insatser där vi tar vårt ansvar tillsammans med kommunen och staten.

Flytten av Kiruna kyrka under året var en betydelsefull milstolpe i den pågående samhällsomvandlingen. Flytten blev på många sätt en unik händelse och visar på vikten att bevara det historiska arvet för staden, kulturen och kirunaborna.

Långsiktigt investeringsfokus för framtida utveckling

Vi befinner oss i ett läge där tillståndprocesser, energiförsörjning och leveranskapacitet kommer att vara avgörande för vår förmåga att kunna utveckla verksamheten och genomföra våra framtidsinsatser. Det är frågor vi arbetar aktivt med, där besluten inte ligger hos oss. Vårt ansvar är att leverera underlag av hög kvalitet, agera snabbt och professionellt – och förvänta oss att andra aktörer gör sin del.

Lönsamhet är den grund som ger oss frihet framåt. De kommande tio åren kommer våra investeringar att kräva stora resurser, och det är i första hand genom ett starkt resultat och gott kassaflöde som vi finansierar LKAB:s framtid. Det är vad som gör det möjligt att fortsätta investera i våra verksamheter, i de lokala samhällena och i den omställning som Europa och världen behöver.

Avslutningsvis vill jag uttrycka min uppskattning för våra medarbetare som visar professionalism, ansvarstagande och styrka i en tid av både förändring och press. Våra medarbetare gör skillnad – varje dag.

Jag vill också rikta ett varmt och innerligt tack till Jan Moström, som efter en lång och föränderlig period nu lämnar sin post som vd och koncernchef. Jan har lett LKAB genom komplexa år och lagt grunden för de



stora steg vi nu tar. Samtidigt vill jag välkomna vår nya vd Johan Menckel. Överlämningen har präglats av ömsidig respekt och samverkan, vilket ger goda förutsättningar inför framtiden.

LKAB är ett bolag med starka rötter och en ännu starkare framtid. Genom uthållighet och ansvar kan vi fortsätta vara en motor för Norrbotten, Sverige och Europas industriella omställning i många decennier framåt.

Luleå, 26 mars 2026

Anders Borg
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport

Struktur för bolagsstyrning

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB.

1. Årsstämma

Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

2. Styrelsenominering

LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med Ägarpolicy. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. Se avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning på sida 127.

3. Revisor

Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar löpande, muntligen och skriftligen, till finans- och revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorns bedömning av den interna kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

4. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.

5. Ersättningsutskott

Utskottet tar fram förslag och bereder ärenden relaterade till ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport. Utskottet övervakar även bolagets process för successionsplanering och talent management samt utvärderar årligen bolagets belöningsprogram för anställda.

6. Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

7. Finans- och revisionsutskott

Utskottet övervakar bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering genom att granska kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer vidare upp efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar, samt granskar och kvalitetssäkrar kalkylantaganden kopplade till strategiska investeringar. Utskottet fastställer även placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer upp efterlevnaden av densamma.



8. Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen. Verkställande direktören sköter bolagets löpande förvaltning enligt de riktlinjer och instruktioner som styrelsen lämnar och ansvarar för att den strategiska inriktningen och styrelsens beslut implementeras och efterlevs.

9. Intern revision

Intern revision utförs av extern part utifrån en årsplan beslutad av finans- och revisionsutskottet. Den interna revisionen är ett komplement till den externa revisionen och slutsatserna från granskningarna rapporteras till finans- och revisionsutskottet och styrelsen.

Styrdokument, riktlinjer och regelverk

Grundläggande regelverk

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Statens ägarpolicy (Ägarpolicy) och interna styrdokument. I Ägarpolicyen redogör regeringen för viktiga principer och övergripande mål avseende styrningen och förvaltningen av bolagen med statligt ägande, se vidare www.regeringen.se.

Uppförandekoden

Uppförandekoden beskriver hur vi på LKAB ska uppföra oss mot varandra, mot våra affärspartner och mot vårt omgivande samhälle. Den bygger på LKAB:s beteenden, internationella riktlinjer och på vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoden ska efterlevas av samtliga medarbetare inom LKAB, liksom våra affärspartner såsom leverantörer och konsulter. Vi vill att våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörsuppförandekod.

Policydokument

Hållbarhetspolicy

LKAB:s uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalm- och mineralresurser och säkra uthållig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Dit når vi genom noll olycksfall och ohälsa, genom att visa respekt för de mänskliga rättigheterna och minimera negativ miljö- och klimatpåverkan.

Riskhanteringspolicy

Genom ett väl fungerande riskhanteringsarbete skapar vi de bästa förutsättningarna för att uppnå våra strategiska mål. Med hjälp av ett systematiskt arbetssätt skapar vi förståelse och beredskap för hur vi identifierar, prioriterar, hanterar och följer upp våra risker.

Finanspolicy

Policyn ska säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras enligt beslutad riskaptit, samt att finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. I policyen anges övergripande ramar för finansverksamheten samt hur ansvaret för verksamheten fördelas och hur god intern kontroll säkerställs.

Insiderpolicy

Policyn ska säkerställa att LKAB hanterar insiderinformation på ett korrekt sätt.

LKAB:s styrdokument och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen lkab.com

Avvikelser från Koden

I enlighet med Ägarpolicyen tillämpar LKAB Koden. På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2025 från de regler som anges i Koden.



Kodregel

Avvikelse och förklaring/kommentar

Punkt 1.1
Publicering av information om aktieägars initiativrätt.

Syftet med regeln är att ge olika aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägars initiativrätt sker därför inte.

Punkt 2
Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.

På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsenomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i Ägarpolicyen och koordineras av Finansdepartementet. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av EU:s revisorsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 8.1 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga.

Punkt 10.2
Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöters oberoende i förhållande till större aktieägare.

Bestämmelsen syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägare

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisationen för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns inom Finansdepartementet.

För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I Ägarpolicyn redogör regeringen för viktiga principer och övergripande mål avseende styrningen och förvaltningen av bolagen med statligt ägande. Regeringen har höga förväntningar på att bolagens affärsverksamhet bedrivs föredömligt i enlighet med sju övergripande principer. Principerna är också vägledande för regeringens förvaltning av bolagen. De sju principerna innebär i korthet att bolag med statligt ägande ska agera affärsmässigt, ha en god bolagsstyrning, generera hållbart värdeskapande, ha långsiktiga ambitioner och god omställningsförmåga, präglas av säkerhetsmedvetenhet och bidra till landets beredskap för kris och krig, betala rimliga och väl avvägda ersättningar samt agera transparent i förhållande till sina intressenter.

Uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. LKAB:s ekonomiska mål beslutades vid en extra bolagsstämma år 2021 och avser lönsamhet, kapitalstruktur samt utdelning, se mål och måluppföljning på sida 7.

Bolagsstämma 2025

LKAB:s årsstämma ägde rum den 24 april 2025 på Vetenskapens hus i Luleå. Ägaren företrädades av Åsa Mitsell, Finansdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Anders Borg. Årsstämman var öppen för allmänheten.

Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 6 286 kronor per aktie motsvarande totalt 4 400 000 000 kronor.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Borg, Carina Andersson, Alrik Danielson, Catrin Fransson, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström och Per-Olof Wedin.
- Omval av Anders Borg till styrelsens ordförande.

- Arvoden till styrelsens ordförande om 777 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 350 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om oförändrade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman 2025 och de senaste årens stämmoprotokoll finns tillgängliga på LKAB:s webbplats lkab.com.

Styrelsenominering

Regeringskansliets styrelsenominering sker i enlighet med den process som framgår av Ägarpolicy. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. LKAB:s kompetensbehov analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Vid sammansättningen vägs mångfalds aspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

LKAB:s koncernledning har beslutat om en koncernriktlinje avseende personalfrågor enligt vilken mångfald och lika möjligheter är viktiga faktorer vid rekrytering. Rekryteringsprocessen ska bedrivas systematiskt med transparenta urvalskriterier, hög integritet och fri från all form av diskriminering. Riktlinjen tillämpas vid all rekrytering inom koncernen.

Revisor

Revisorn ska på uppdrag av ägaren oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De genomför också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsrapport. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 24 april 2025 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av not 7, sida 159 i årsredovisningen.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och arbetsfördelning

LKAB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst elva stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av nio stämموvalda ledamöter, varav fem kvinnor och fyra män. En av de stämموvalda ledamöterna är anställd i Regeringskansliet. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. För att undvika intressekonflikter rapporterar styrelsens ledamöter övriga uppdrag utanför bolaget till styrelsens ordförande. Styrelsens sammansättning framgår av styrelsepresentationen på sidorna 133–134. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelseordförande

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Kodex och Ägarpolicy. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dess beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet.

Styrelseordförande har en informationsplikt gentemot och ansvarar för kontakten med ägaren, samt att i samband med ägardialog och löpande vid behov bland annat informera om bolagets övergripande utveckling och måluppfyllelse.

Inför genomgripande strategiska omställningar av verksamheten ska styrelsen i god tid genom styrelseordföranden informera ägaren och begära en särskild strategisk avstämning för ägarens skriftliga ställningstagande.

Styrelsens arbete 2025

Under 2025 har styrelsen hållit tolv sammanträden, varav tre extra styrelsemöten, ett konstituerande styrelsemöte och ett per capsulam möte. Mötena har hållits i Luleå, Kiruna och Stockholm samt digitalt. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, där även revisorn deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från koncernledningen. Vid det andra styrelsemötet avhandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje till åttonde mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om affärsplan och budget för nästföljande år. Styrelsen besökte LKAB:s lokverkstad och av gruvan påverkade områden i Kiruna i samband med styrelsemötet i augusti.

I mars 2025 meddelade bolagets verkställande direktör Jan Moström att han avser att gå i pension under 2026. Styrelsen inledde därmed en rekryteringsprocess och i juli utsågs Johan Menckel till ny verkställande direktör för LKAB, med tillträde 1 april 2026.

I slutet av augusti 2025 redovisade LKAB en uppdaterad deformationsprognos för Kiruna. Det utökade påverkansområdet omfattar cirka 2 700 bostäder, vilka kommer att behöva ersättas under de närmsta tio åren för att gruvbrytningen ska kunna fortsätta. Beräknad kostnad för denna del av samhällsomvandlingen är drygt 20 miljarder kronor

Styrelsen har vidare fattat beslut om att bygga ett nytt sovringsverk vid gruvan i Malmberget. Investeringen uppgår till 6 miljarder kronor och verket förväntas vara i drift under 2028. Styrelsen har under året även noggrant följt förberedelserna och installationen av en ny skeppslastare i Narvik. Den nya skeppslastaren är en strategiskt viktig investering i bolagets logistiksystem och utgör en del av ett pågående större investeringsprogram i Narvik hamn om totalt 5 miljarder kronor fram till 2029.

Under styrelseåret 2025 har styrelsen haft fortsatt fokus på LKAB:s omställning och pågående planering för uppförandet av en demonstrationsanläggning för produktion av fossilfri järnsvamp i Malmberget. Styrelsen har även följt arbetet med att bygga upp forsknings- och utvecklingscenter och en demonstrationsanläggning för förädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå.

Andra viktiga frågor på styrelsens agenda har varit LKAB:s arbete med arbetsmiljö och säkerhet, pågående samhällsomvandling i Kiruna och Gällivare /Malmberget, bolagets underhållsstrategi, hanteringen av bolagets investerings-

ärenden, god kostnadskontroll samt pågående miljötillståndsprövning avseende verksamheten i Malmberget. Styrelsen har löpande fått rapportering om bolagets anpassning till förändrade EU-regelverk för hållbarhetsrapportering. Slutsatserna från bolagets internerrevision, vilken under 2025 har fokuserat på transaktionsprocessen inom samhällsomvandlingen, har återrapporterats till styrelsen. Den årliga översynen av LKAB:s styrdokument har genomförts. Med anledning av det förändrade omvärldsläget har styrelsen haft ett ökat fokus på risk och säkerhet, inklusive kontinuitets- och beredskapsplanering. En utbildning i NIS2 och cybersäkerhetsfrågor har hållits för styrelsen.

Riksrevisionen genomförde under 2024 och inledningen av 2025 en granskning av omställningen av LKAB. Resultatet presenterades i en rapport i april 2025, varvid Riksrevisionens övergripande slutsats var att LKAB har agerat affärsmässigt och följer en stegvis process, med fokus på teknikval, lönsamhet och riskhantering.

Vid styrelsens sammanträden deltar suppleanterna till arbetstagarrepresentanterna. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden tillsammans med finansdirektören. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Ledamöternas närvaro vid 2025 års styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på sida 131.

Utskott

Enligt Ägarpolicyen är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKAB:s styrelse har inrättat ett ersättningsutskott, ett strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ett finans- och revisionsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter; Anders Borg, ordförande, Catrin Fransson, Lotta Mellström och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även direktör för HR och kommunikation.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning och att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Utskottet ansvarar även för bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för succes-

sionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets belöningsprogram för anställda. Under första halvåret 2025 har ersättningsutskottet deltagit i rekryteringen av en ny verkställande direktör för bolaget.

Under året har ersättningsutskottet hållit 15 sammanträden.

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Strategi- och samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Anders Borg, ordförande, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Per-Olof Wedin och Anders Elenius. Vid sammanträdena deltar även verkställande direktören, direktör för samhällsutveckling och direktör för strategi och affärsutveckling. I strategi- och samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets hantering av frågor av särskild strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen.

Under året har strategi- och samhällsomvandlingsutskottet hållit sex sammanträden.

Finans- och revisionsutskott

Finans- och revisionsutskottet har sex ledamöter; Alrik Danielson, ordförande, Carina Andersson, Catrin Fransson, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström och Stefan Tallfjärd. Vid sammanträdena deltar även finansdirektören och vid behov bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKAB:s finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och oberoende revision. Utskottet har också ett uppdrag att granska och kvalitetssäkra kalkylantaganden kopplade till strategiska investeringar. Utskottet fastställer vidare placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer efterlevnaden av dessa. Finans- och revisionsutskottet ansvarar även för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför styrelsebeslut, samt bereder styrelsens förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret. I utskottets uppgifter ingår också att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, samt att i övrigt bereda ärenden som fordrar styrelsebeslut i finansiella frågor. Finans- och revisionsutskottet ansvarar även för planering av intern revision.

Under året har finans- och revisionsutskottet hållit sju sammanträden.

Intern revision

Intern revision utförs av extern part utifrån en årsplan beslutad av finans- och revisionsutskottet. Den interna revisionen är ett komplement till den externa revisionen och slutsatserna från granskningarna rapporteras till finans- och revisionsutskottet och styrelsen. Under 2025 fokuserade internrevisionen på transaktionsprocessen inom samhällsomvandlingen.

Utvärdering

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan ligga till grund för diskussioner och förbättringar. Utvärderingen 2025 bestod av en webbenkät. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2025. Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

Utvärdering av verkställande direktören

Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av koncernledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2025 bestod av en webbenkät. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2025.

Ersättningsprinciper

Riktlinjer

Årsstämman 2025 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med principerna för ersättning enligt Statens ägarpolicy. Ersättningen till ledande befattningshavare är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjerna för 2025 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av not 6 på sidorna 157-159. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen avser inte förändra riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare under 2026.

Ersättning till styrelsen

Det sammanlagda arvudet till de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna uppgick år 2025 till 3 731 000 kronor. Se not 6 på sidorna 157-159.

Belöningsprogram

LKAB:s belöningsprogram 2025 är utformat för att stimulera till delaktighet och belöna viktiga framgångsfaktorer för koncernen.

Det ska motivera till måluppfyllelse och till att genomföra LKAB-koncernens strategi där hållbarhet är integrerat. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende leveransvolym, arbetsmiljö, koldioxidintensitet och avkastning på eget kapital.

Programmet bygger på ett gemensamt LKAB och därmed gäller samma parametrar för alla medarbetare oberoende av organisatorisk tillhörighet. Ersättningen kan maximalt uppgå till 60 000 kronor per person och år. Ledande befattningshavare omfattas inte av belöningsprogrammet.

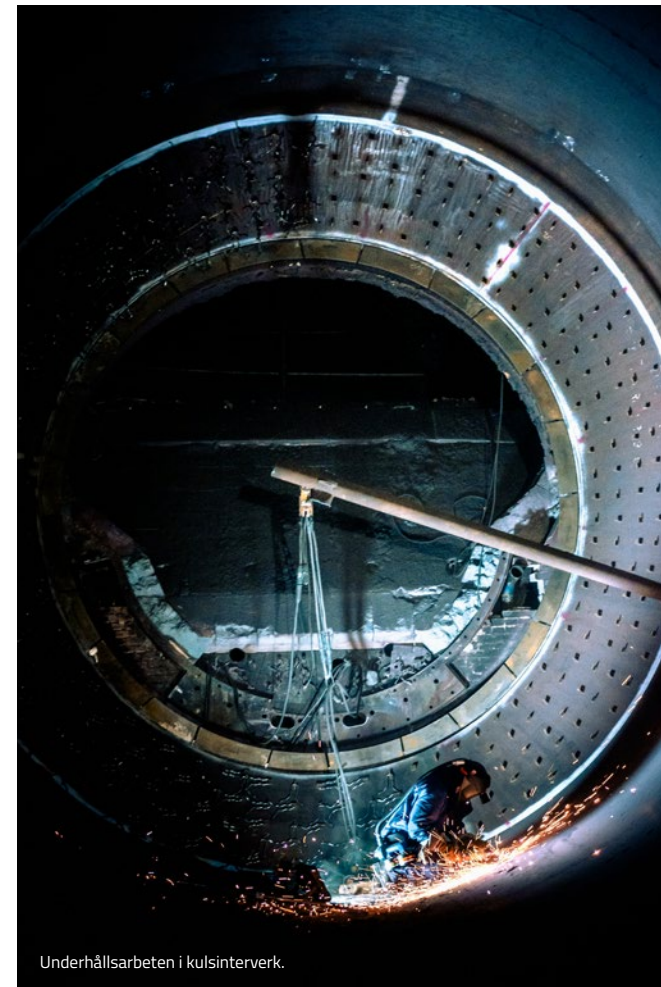
LKAB:s ledning

Koncernledning och koncernledningsstruktur

Verkställande direktör, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för verkställande direktör framgår av verkställande direktörsinstruktionen och styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören har inrättat en koncernledning för styrning av koncernens övergripande inriktning. Koncernledningen har månadsvisa möten där frågor av vikt behandlas och beredning sker av ärenden som ska lyftas till styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupade uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena flera gånger under året.

Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sida 135.



Underhållsarbeten i kulsinterverk.

Styrelsens arbete 2025

Kvartal 1

Februari. Fastställande av boksluts-kommuniké. Genomgång av 2024-års revision. Översyn av koncernens styrdokument.

Mars. Godkännande av års- och hållbarhetsredovisningen.

Kvartal 3

Augusti. Fastställande av delårs-rapport för andra kvartalet. Uppdaterad deformationsprognos för Kiruna. Beslut om att uppföra ett nytt sovringsverk i Malmberget.

Kvartal 2

April. Fastställande av delårsrapport för första kvartalet. Omvärldsanalys. Årsstämma då bland annat beslut om vinstutdelning om 4,4 Mdkr fattades. Konstituerande styrelsemöte.

Juni. Beslut om uppdaterad strategi.

Juli. Johan Menckel utses till ny verkställande direktör för LKAB, med tillträde 1 april 2026.

Kvartal 4

Oktober. Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet.

December. Beslut om affärsplan och budget 2026. Genomgång av styrelseutvärdering och utvärdering av vd 2025.

Styrelsemöten 2025

	24/1	11/2	27/3	24/4	Konsti.	10/6	3/7	14/7	14/8	27-28/8	21-22/10	11/12
Anders Borg	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Carina Andersson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Alrik Danielson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Anders Elenius	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Catrin Fransson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Eva Hamilton	—	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bjarne Moltke Hansen	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kerstin Konradsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Stefan Tallfjärd	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wedin	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Peter Nordström (suppleant)	■	■	■	—	—	■	■	■	■	■	■	■
Hans Thorneus (suppleant)	—	■	■	■	■	—	■	■	■	■	■	■
Johan Ömlén (suppleant)	—	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Finans- och revisionsutskott 2025

	5/2	20/3	15/4	3/6	11/8	20/10	3/12
Alrik Danielson	■	■	■	■	■	■	■
Carina Andersson	■	■	■	■	■	■	■
Catrin Fransson	■	■	■	■	■	■	■
Kerstin Konradsson	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■
Stefan Tallfjärd	■	■	■	■	■	■	■

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott 2025

	30/1	10/4	27/5	19/8	30/9	24/11
Anders Borg	■	■	■	■	■	■
Eva Hamilton	■	■	■	■	■	■
Bjarne Moltke Hansen	■	■	■	■	■	■
Per-Olof Wedin	■	■	■	■	■	■
Anders Elenius	■	■	■	■	■	■

Ersättningsutskott 2025

	17/1	19/2	18/3	31/3	22/4	5/5	19/5	23/5	26/5	19/6	30/6	18/8	13/10	24/11	16/12
Anders Borg	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Catrin Fransson	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Lotta Mellström	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tomas Larsson	■	■	■	■	■	■	■	■	—	■	■	■	■	■	■

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll av finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och finans- och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem internkontrollkomponenter.

Kontrollmiljö

LKAB:s struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner, samt tydligt definierade ledningsprocesser. Styrelse och ledning genomför en årlig översyn av koncernens styrdokument, i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt en tydlig struktur och innehåll i de styrande dokumenten. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner

och befogenhetsreglering. Koncerngemensamma instruktioner samt system för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Årligen genomförs en övergripande riskanalys avseende finansiell rapportering på koncernnivå med input från affärsområdena. Med utgångspunkt i den övergripande riskanalysen identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbete med processgenomgångar, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs.

Kontrollaktiviteter

Utöver styrelsen och dess finans- och revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

Information och kommunikation

Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKAB:s intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomi-funktionen har i uppdrag att säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

Uppföljning

Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Under 2025 har löpande granskningar av standardiserade kontroller genomförts enligt plan. Resultaten från dessa granskningar återkopplas till berörda verksamheter och beslutade åtgärder följs upp löpande.

LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Chefen för funktionen rapporterar till finansdirektören och är föredragande vid finans- och revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll. Intern revision utför granskningar på uppdrag av Finans- och revisionsutskottet och uppföljning av intern kontroll sker även inom ramen för den externa revisionen. Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns inom LKAB idag uppfyller styrelsens krav.

Luleå den 26 mars 2026

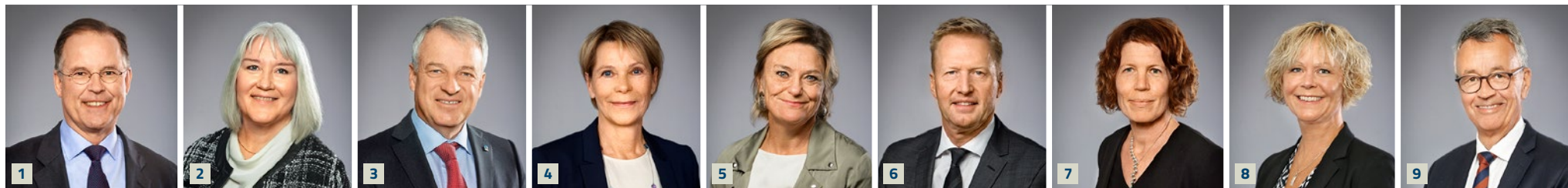
Styrelsen genom ordförande

Anders Borg

Intern kontroll finansiell rapportering



Styrelse



1. Anders Borg

Född: 1968

Ledamot i styrelsen sedan 2023

Utbildning: Studier i nationalekonomi, ekonomisk historia, statsvetenskap och filosofi vid Stockholms Universitet och Uppsala Universitet.

Bakgrund: Sveriges finansminister 2006–2014. Rådgivare till Riksbanken och sakkunnig vid Statsministerns kansli. Tidigare rådgivare och styrelseledamot för ett antal företag inom sektorerna telekommunikation, fintech och offentlig förvaltning. Har även arbetat för Citigroup, ABN AMRO och SEB samt varit aktiv medlem i World Economic Forum i många år.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Sehlhall Fastigheter AB och DanAds International AB. Styrelseledamot i Nerdman Holding AB och Rud Pedersen Public Affairs Company AB. Senior advisor för Kinnevik, Nordic Capital, East Capital och Amundi.

2. Carina Andersson

Född: 1964

Ledamot i styrelsen sedan: 2024

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Bakgrund: Ledande befattning på Sandvik Materials Technology, 2008–2011. Tidigare styrelseuppdrag Beijer Alma AB (publ), 2011–2023, Sintercast AB (publ), 2014–2018, Gränges AB (publ), 2014–2022, BE Group AB (publ), 2018–2022, Systemair AB (publ), 2015–2025, Detection Technology Öyj (publ), 2019–2024, Swedish Stirling AB (publ), 2020–2023. Styrelseordförande i Returpack AB, 2022–2024. VD Ramnäs Bruk AB, 2004–2008, VD Scania Ramnäs AB, 2002–2004.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Carbomax AB. Styrelseledamot i Papershell AB.

3. Alrik Danielson

Född: 1962

Ledamot i styrelsen sedan: 2024

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Göteborg.

Bakgrund: Vd och koncernchef för SKF AB 2015–2021. Vd och koncernchef för Höganäs AB 2005–2014.

Övriga styrelseuppdrag: Inga ytterligare styrelseuppdrag.

4. Catrin Fransson

Född: 1962

Ledamot i styrelsen sedan: 2021

Utbildning: Civilekonom, Luleå Tekniska Högskola, Senior Executive Program, London Business School.

Bakgrund: Vd Svensk Exportkredit (SEK) 2014–2021. Inom Swedbank 1997–2014, bland annat ledande befattningar som chef för Affärsområdet Svensk bankrörelse samt Affärsområdet Group products.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Swedfund International AB. Styrelseledamot i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti.

5. Eva Hamilton

Född: 1954

Ledamot i styrelsen sedan: 2015

Utbildning: Dag Hammarskiöld College. Nationalekonomi vid Uppsala Universitet. Journalisthögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Styrelseordförande Radiotjänst i Kiruna 2006–2015. Tidigare styrelseuppdrag för Fortum Öyj 2015–2021, Index 2015–2019 och Stockmann 2019–2021. VD SVT 2006–2014. Chef för SVT/Fiktion 2004–2006. Chef för SVT Nyheter och Sport 2000–2004. Journalist på Sydsvenska Dagbladet, Sundsvalls Tidning, Aftonbladet, SvD, Dagens Industri och Rapport/SVT. Korrespondent Bryssel 1993–1996.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande för Luleå Tekniska Universitet och Film- och TV-producenterna. Styrelseledamot i Bonnier News AB, Bonnier News Local AB och Expressen /Lifestyle AB och Yrkessnämnden för film och TV. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

6. Bjarne Moltke Hansen

Född: 1961

Ledamot i styrelsen sedan: 2016

Utbildning: Ingenjör (BSc) vid Danmarks Ingeniør Akademi.

Bakgrund: Group Executive Vice President (Koncerndirektör) FLSmidth & Co. 2002–2017, vd Aalborg Portland Holding A/S 2000–2002, vd Cembrit Holding A/S 1995–2000, olika chefsbefattningar i Unicon A/S 1984–1995.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Aalborg Portland Holding A/S, RMIG A/S, Pindstrup Mosebrug A/S, Randers Tegl A/S och Aasted ApS. Styrelseledamot i PPC Ltd och Danish SGD Investment Fund, Investment Committee.

7. Kerstin Konradsson

Född: 1967

Ledamot i styrelsen sedan: 2023

Utbildning: Master of Science i metallurgi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Bakgrund: VD och koncernchef, Erasteel 2023–2024. President Boliden Smelters & CEO Boliden Commercial AB 2012–2019. President Åkers Cast Rolls Europe & Asia & CEO Åkers Sweden AB 2007–2011. Vice President Metallurgy och andra ledande positioner på SSAB Oxelösund AB 1995–2007. Styrelseledamot i Höganäs AB 2016–2021.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sibelco NV. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och vice ordförande i Avd. V Bergs- och Materialteknik.

8. Lotta Mellström

Född: 1970

Ledamot i styrelsen sedan: 2018

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Befattning: Ämnesråd och bolagsförvaltare vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Finansdepartementet.

Bakgrund: Inom Regeringskansliet sedan 2001. Analytiker vid Avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet resp. Finansdepartementet 2001–2008, managementkonsult Resco AB 2000–2001, controller Sydskraft Försäljning AB 1998–2000, management trainee och controller befattningar inom ABB-koncernen 1993–1998.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Jernhusen AB och i SSC Space AB.

9. Per-Olof Wedin

Född: 1955

Ledamot i styrelsen sedan: 2018

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Bakgrund: Vd och koncernchef Sveaskog AB 2011–2019, vd Svevia 2008–2011, chef Stora Enso affärsområde Obestrukt Magasinspapper och Massa samt enheten Transport och Distribution 2001–2008, vd Stora Enso Grycksbo AB 1998–2001. Ledande befattningar inom SCA och Modo 1982–1998.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Skogs-sällskapet och Envigas AB. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Avd VIII Skogsnäringens teknik, och Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, Skogsavdelningen.



Arbetstagarrepresentanter

10. Anders Elenius

Född: 1965
Befattning: Rasbörre
Ledamot i styrelsen sedan: 2018
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1990.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb Gruv 12:an, IF Metall Malmfälten.

11. Tomas Larsson

Född: 1983
Befattning: Skyddsskrotare
Ledamot sedan: 2018
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2003.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i klubb Gruv 4:an, IF Metall Malmfälten.

12. Stefan Tallfjärd

Född: 1971
Befattning: Gruppchef
Ledamot sedan: 2023 (suppleant 2020-2023).
Utbildning: Inom Bygg och anläggning.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1997.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ledarna Malmberget/Luleå/Stockholm, styrelseledamot i Ledarna inom process-industrin, representant i GRAMKO.

13. Peter Nordström

Född: 1963
Befattning: Bergarbetare
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Gymnasieutbildning, fackliga utbildningar.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2010.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Klubb 135:an, IF Metall Malmfälten, styrelseordförande i Vittangi Alltjänst AB.

14. Hans Thorneus

Född: 1975
Befattning: IT-arkitekt
Suppleant i styrelsen sedan: 2023
Utbildning: Ekonomi med inriktning Controllor, Växjö Universitet (Linnéuniversitetet).
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 1995.
Övriga styrelseuppdrag: Vice Ordförande Unionen Kiruna/Svappavaara. Styrelseledamot Unionen Region Norrbotten.

15. Johan Ömién

Född: 1983
Befattning: Underhållsmekaniker
Suppleant i styrelsen sedan: 2024
Utbildning: Gymnasieutbildning. Internationell svetsspecialist.
Bakgrund: Anställd i LKAB sedan 2009.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande IF Metall Klubb Svartösten. Huvudskyddsombud IF Metall Klubb Svartösten. Regionalt skyddsombud IF Metall Norrbotten. Ersättare i avdelningsstyrelsen IF Metall Avdelning 2 Norrbotten.

Revisor och sekreterare

Revisor

KPMG
 Joakim Thilstedt
 Auktoriserad revisor

Sekreterare

Malin Sundvall
 Chefsjurist LKAB
 Styrelsens sekreterare sedan 2008

Koncernledning



1. Jan Moström¹⁾

Verkställande direktör och koncernchef

Utbildning: Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad, 1983.

Anställningsår: 2015

Född: 1959

Andra uppdrag: Ordförande i Svemin och Euro Mine, vice ordförande i GAF (Gruvornas arbetsgivareförbund), styrelseledamot Svensk Näringsliv och styrelseledamot Infra Nord.

Bakgrund: Boliden 2000–2015, Skellefteå kommun 1998–2000, Boliden 1979–1998.

2. Niklas Johansson

Public affairs och externa relationer
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1998.

Anställningsår: 2020

Född: 1970

Bakgrund: Utrikesdepartementet 2019, Näringsdepartementet 2016–2019, Opcon AB 2007–2016, Statsrådsberedningen 2003–2006, Regeringskansliet 1996 och 1997–2003, Europaparlamentet 1994–1995.

3. Per Landström

Strategi- och affärsutveckling
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Umeå universitet, 2004.

Anställningsår: 2018

Född: 1980

Bakgrund: Boliden 2013–2018, Metso 2012–2013, LKAB 2005–2012.

4. Pia Lindström

Miljö och hållbarhet
Direktör

Utbildning: Filosofie kandidatexamen från Umeå universitet 1994, miljö- och hälsoskydd. Executive program Industrial management, Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm 2017–2018, samt kompletterande studier i bland annat oorganisk kemi.

Anställningsår: 2022

Född: 1970

Bakgrund: Boliden 1998–2022, Norsjö kommun 1996–1998.

5. Magnus Karlsson

Ekonomi och finans
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 2004.

Anställningsår: 2025

Född: 1980

Bakgrund: Scania 2015–2025, My Academy 2014–2015, Spotify 2013–2014, EF Education First 2006–2013, Scania 2004–2006.

6. Peter Richardson

Affärsområde Järnmalm
Direktör

Utbildning: Master of Science i Geotechnology, Luleå tekniska universitet, 1995.

Anställningsår: 2026

Född: 1971

Bakgrund: Barrick Gold 2022–2024, Lundin Mining 2015–2022, Boliden 1995–2015.

7. Åse Juhlin

HR och kommunikation
Direktör

Utbildning: Examen från Mitthögskolan 1998, filosofiekandidatexamen med huvudämnet psykologi (personalvetare) samt kompletterande studier i handelsrätt och ekonomi.

Anställningsår: 1998

Född: 1967

Bakgrund: LKAB 1998–

8. Darren Wilson

Affärsområde Specialprodukter
Direktör

Utbildning: Master of Business Administration (MBA), Open University.

Anställningsår: 2013

Född: 1969

Bakgrund: Saint-Gobain 1986–2013.

9. Stefan Hämäläinen

Samhällsutveckling
Direktör

Utbildning: Officer, Försvarshögskolan 2002.

Anställningsår: 2013

Född: 1970

Bakgrund: Försvarsmakten 1990–2003, Kiruna kommun 2003–2012, Radiotjänst 2012–2013, LKAB 2013–

Förändringar i koncernledningen

Under första kvartalet 2025 meddelade bolagets verkställande direktör Jan Moström att han avser att gå i pension under 2026. Under juli utsågs Johan Menckel till ny verkställande direktör för LKAB, med tillträde 1 april 2026.

Under det andra kvartalet 2025 tillträdde Åse Juhlin som direktör för HR och kommunikation, där hon sedan 1 december 2024 haft rollen som tillförordnad HR- och kommunikationsdirektör.

Under tredje kvartalet 2025 tillträdde Magnus Karlsson som direktör för Ekonomi och finans och ersatte därmed Peter Hansson, som varit tillförordnad direktör för Ekonomi och finans sedan januari 2025. Peter Hansson lämnade koncernledningen för andra uppdrag inom LKAB.

Under första kvartalet 2026 tillträdde Peter Richardson som ny direktör för affärsområde Järnmalm och ersatte därmed Michael Palo, som lämnade LKAB i slutet av mars 2026.

Ersättning

För ersättning till koncernledningen under 2025, se not 6 sidorna 157–159.

¹⁾ Vid och koncernchef, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har inte väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som LKAB har betydande affärsförbindelser med.

|| Innehåll räkenskaper

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat.....	137
Rapport över totalresultat.....	137
Rapport över finansiell ställning.....	138
Rapport över förändringar i eget kapital.....	139
Rapport över kassaflöden.....	140

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkning.....	141
Balansräkning.....	142
Rapport över förändringar i eget kapital.....	143
Kassaflödesanalys.....	144

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.....	145
Not 2 Segmentsrapportering.....	154
Not 3 Intäkter.....	156
Not 4 Övriga rörelseintäkter.....	157
Not 5 Övriga rörelsekostnader.....	157
Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.....	157
Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	159
Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag.....	159
Not 9 Finansnetto.....	160
Not 10 Bokslutsdispositioner.....	161
Not 11 Skatter.....	161
Not 12 Resultat per aktie.....	163
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar.....	164
Not 14 Materiella anläggningstillgångar drift.....	165
Not 15 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling.....	168
Not 16 Andelar i intresseföretag och joint ventures.....	169
Not 17 Innehav i gemensam verksamhet.....	169
Not 18 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.....	170
Not 19 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag.....	170
Not 20 Finansiella placeringar.....	171
Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav.....	171
Not 22 Långfristiga fordringar och övriga fordringar.....	171
Not 23 Varulager.....	172
Not 24 Kundfordringar.....	172

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	173
Not 26 Eget kapital.....	173
Not 27 Räntebärande skulder.....	174
Not 28 Långfristiga skulder.....	174
Not 29 Pensioner.....	175
Not 30 Avsättningar.....	178
Not 31 Samhällsomvandling.....	180
Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	180
Not 33 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning.....	181
Not 34 Finansiella risker och riskhantering.....	183
Not 35 Leasingavtal.....	187
Not 36 Investeringsåtaganden.....	188
Not 37 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	188
Not 38 Närstående.....	189
Not 39 Koncernföretag.....	189
Not 40 Obeskattade reserver.....	191
Not 41 Specifikationer till rapport över kassaflöden.....	191
Not 42 Nyckeltal – upplysningar.....	192
Not 43 Händelser efter balansdagen.....	193
Not 44 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst.....	193

Styrelsens intygande.....	194
Revisionsberättelse.....	195

Rapport över resultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025	2024
	1		
Nettoomsättning	2, 3	33 325	33 146
Kostnad för sålda varor	13, 14, 15, 31	-27 836	-22 503
Bruttoresultat		5 489	10 643
Försäljningskostnader		-458	-439
Administrationskostnader		-995	-868
Forsknings- och utvecklingskostnader		-961	-1 260
Övriga rörelseintäkter	4	467	1 179
Övriga rörelsekostnader	5	-419	-488
Andelar i joint ventures och intressebolags resultat		151	-45
Rörelseresultat	2, 6, 7, 8	3 274	8 722
Finansiella intäkter		1 276	2 549
Finansiella kostnader		-862	-320
Finansnetto	9	414	2 229
Resultat före skatt		3 688	10 951
Skatt	11	-712	-2 178
Årets resultat		2 976	8 773
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	12	2 977	8 764
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	9
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	4 253	12 519
Antal aktier		700 000	700 000

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025	2024
Årets resultat		2 976	8 773
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		155	207
Skatt hänförlig till aktuella vinster och förluster		-32	-43
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	26	2 771	-3 513
		2 894	-3 349
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	-300	115
Omvärdering avseende höginflation	26	-4	6
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	26	101	-3
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	26	3	-2
Skatt hänförlig till komponenter kassaflödessäkringar	26	-21	1
Summa poster som omförts eller kan omföras till årets resultat		-221	117
Årets övrigt totalresultat		2 673	-3 232
Årets totalresultat		5 649	5 541
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 650	5 532
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	9

Rapport över finansiell ställning för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	1, 17, 33, 34, 35, 36, 38		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 641	2 423
Materiella anläggningstillgångar drift	14	40 677	38 048
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	29 320	14 370
Andelar i intresseföretag och joint ventures	16	885	777
Finansiella placeringar	20	7 985	5 237
Långfristiga fordringar		2	2
Uppskjutna skattefordringar	11	5	2
Summa anläggningstillgångar		81 515	60 859
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	7 723	8 193
Kundfordringar	3, 24	2 874	3 653
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	620	807
Övriga kortfristiga fordringar	3, 22	2 531	2 709
Kortfristiga placeringar	20, 41	25 822	25 823
Likvida medel	41	2 310	4 816
Summa omsättningstillgångar		41 880	46 001
Summa tillgångar		123 395	106 860

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	26, 44		
Aktiekapital		700	700
Reserver		4 050	1 500
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		75 224	76 531
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		79 974	78 731
Innehav utan bestämmandeinflytande		63	64
Summa eget kapital		80 037	78 795
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	300	282
Övriga långfristiga skulder		56	56
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	513	765
Avsättningar samhällsomvandling, lång del	30, 31	29 516	11 273
Övriga avsättningar	30	1 766	1 639
Uppskjutna skatteskulder	11	760	1 604
Summa långfristiga skulder		32 911	15 619
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	107	2 086
Leverantörsskulder		2 863	2 724
Aktuella skatteskulder		396	1 013
Övriga kortfristiga skulder	3	363	379
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	3 174	2 923
Avsättningar samhällsomvandling, kort del	30, 31	2 906	2 683
Övriga avsättningar	30	638	638
Summa kortfristiga skulder		10 447	12 446
Summa skulder		43 358	28 065
Summa eget kapital och skulder		123 395	106 860

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

2024 Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande-inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	700	-195	5 100	2	75 199	80 807	54	80 861
Årets resultat	–	–	–	–	8 764	8 764	9	8 773
Årets övrigt totalresultat	–	110	-3 513	-4	175	-3 232	–	-3 232
Årets totalresultat	–	110	-3 513	-4	8 939	5 532	9	5 541
Utdelning	–	–	–	–	-7 607	-7 607	–	-7 607
Utgående eget kapital 2024-12-31	700	-85	1 587	-2	76 531	78 732	63	78 795

Se not 26.

2025 Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande-inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2025-01-01	700	-85	1 587	-2	76 531	78 732	63	78 795
Årets resultat	–	–	–	–	2 977	2 977	-1	2 976
Årets övrigt totalresultat	–	-304	2 771	83	123	2 673	–	2 673
Årets totalresultat	–	-304	2 771	83	3 100	5 650	-1	5 649
Utdelning	–	–	–	–	-4 407	-4 407	–	-4 407
Utgående eget kapital 2025-12-31	700	-389	4 358	81	75 224	79 975	63	80 037

Se not 26.

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	1, 41		
Resultat före skatt		3 688	10 951
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		7 929	1 675
Betald inkomstskatt		-2 217	-2 079
Utbetalning samhällsomvandling	30, 31	-1 821	-1 743
Utbetalning övriga avsättningar	30	-2	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		7 577	8 793
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		470	-1 439
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		9	-319
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		250	96
Förändring av rörelsekapital		729	-1 662
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 306	7 131
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-6 017	-5 408
Statligt investeringsstöd		34	112
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		77	63
Förvärv av övriga finansiella tillgångar - operativa		-18	-158
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		1 692	6 330
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 232	939

Mkr	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Amortering		-2 002	-146
Amortering av leasingskuld		-138	-97
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	26	-4 400	-7 600
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	26	-7	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 547	-7 850
Årets kassaflöde		-2 473	220
Likvida medel vid årets början		4 816	4 572
Valutakursdifferens i likvida medel		-33	24
Likvida medel vid årets slut		2 310	4 816

Operativt kassaflöde¹⁾

Mkr	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 306	7 131
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 017	-5 408
Statligt investeringsstöd		34	112
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		77	63
Förvärv/avyttring av övriga finansiella tillgångar – operativa		-18	-158
Operativt kassaflöde		2 382	1 740
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		1 692	6 330
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		4 074	8 070
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 547	-7 850
Årets kassaflöde		-2 473	220

¹⁾ Operativt kassaflöde är ett eget definierat nyckeltal, för definition se not 42.

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025	2024
	1, 38		
Nettoomsättning	2, 3	30 240	30 081
Kostnad för sålda varor	14, 15, 31	-26 049	-20 649
Bruttoresultat		4 191	9 432
Försäljningskostnader		-352	-300
Administrationskostnader		-666	-566
Forsknings- och utvecklingskostnader		-890	-1 172
Övriga rörelseintäkter	4	61	755
Övriga rörelsekostnader	5	-23	-85
Rörelseresultat	6, 7, 8	2 321	8 064
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		35	38
Resultat från andelar i intresseföretag		–	-403
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		381	632
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 134	3 173
Räntekostnader och liknande resultatposter		-609	-189
Resultat efter finansiella poster	9	3 262	11 315
Bokslutsdispositioner	10	347	408
Resultat före skatt		3 609	11 723
Skatt	11	-693	-2 380
Årets totalresultat¹⁾		2 916	9 343

¹⁾ Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	1, 33, 34, 35, 36		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 619	1 209
Materiella anläggningstillgångar drift	14	34 222	32 253
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	29 320	14 370
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39	3 746	3 321
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	815	797
Fordringar hos koncernföretag	19, 38	2 106	2 360
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	3 227	3 227
Andra långfristiga fordringar	22	76	72
Uppskjuten skattefordran	11	1 594	760
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 564	10 537
Summa anläggningstillgångar		76 725	58 369
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	6 710	7 129
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3, 24	2 460	3 043
Fordringar hos koncernföretag	38	811	783
Övriga kortfristiga fordringar	3, 24	2 198	2 567
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	582	732
Summa kortfristiga fordringar		6 051	7 125
Kortfristiga placeringar	41	25 378	25 872
Kassa och bank	41	1 867	3 696
Summa omsättningstillgångar		40 006	43 822
Summa tillgångar		116 731	102 191

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder	1, 33, 34, 35		
Eget kapital	26, 44		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (700 000 st)		700	700
Reservfond		697	697
Fritt eget kapital	40		
Balanserat resultat		61 167	56 224
Årets resultat		2 916	9 343
Summa eget kapital		65 480	66 964
Obeskattade reserver	40	10 145	10 145
Avsättningar			
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	29 516	11 273
Övriga avsättningar	29, 30	1 612	1 532
Summa avsättningar		31 128	12 805
Kortfristiga skulder			
Obligationslån och företagscertifikat	28	–	2 000
Leverantörsskulder		2 308	2 137
Skulder till koncernföretag	38	818	1 151
Aktuella skatteskulder		349	973
Övriga kortfristiga skulder		254	215
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	2 706	2 480
Avsättningar Samhällsomvandling	30, 31	2 906	2 683
Övriga avsättningar	30	637	638
Summa kortfristiga skulder		9 978	12 277
Summa eget kapital och skulder		116 731	102 191

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

2024 Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	700	697	63 824	–	65 222
Årets resultat	–	–	–	9 343	9 343
Utdelning	–	–	-7 600	–	-7 600
Utgående eget kapital 2024-12-31	700	697	56 224	9 343	66 964

Se not 26.

2025 Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2025-01-01	700	697	65 567	–	66 964
Årets resultat	–	–	–	2 916	2 916
Utdelning	–	–	-4 400	–	-4 400
Utgående eget kapital 2025-12-31	700	697	61 167	2 916	65 480

Se not 26.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	1, 41		
Resultat efter finansiella poster		3 262	11 315
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		7 211	1
Betald inkomstskatt		-2 150	-1 957
Utbetalning samhällsomvandling	30, 31	-1 821	-1 743
Utbetalning övriga avsättningar	30	0	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		6 502	7 605
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		419	-1 358
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-264	-535
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		128	378
Förändring av rörelsekapital		283	-1 515
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 785	6 090

Mkr	Not	2025	2024
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 786	-4 806
Statligt investeringsstöd		34	112
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		184	309
Lämnade aktieägartillskott		-443	-400
Lämnade koncernbidrag		-43	–
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		114	-240
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		1 693	6 331
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 247	1 306
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-2 000	–
Erhållna koncernbidrag		319	416
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-4 400	-7 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 081	-7 184
Årets kassaflöde		-2 543	212
Likvida medel vid årets början		4 444	4 208
Valutakursdifferens i likvida medel		-34	24
Likvida medel vid årets slut		1 867	4 444

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 26 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2026.

2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt skuld- och egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensam verksamhet.

6 Förändringar 2025

6.1 Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder

Nya eller ändrade IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på LKAB:s finansiella rapporter.

7 Nya och ändrade redovisningsstandarder som träder i kraft under kalenderår 2026 eller senare

Implementeringen av IFRS 18 kommer inte att påverka LKAB:s nettoresultat, men kommer att påverka presentationen av intäkter och kostnader inom de nya kategorierna i resultaträkningen. Standarden kommer att tillämpas från 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret.

8 Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. I de fall låneskulder är förenade med kovenanter, så är det endast kovenanter som ska vara uppfyllda före, eller på, balansdagen som påverkar klassificeringen som kort- eller långfristig skuld. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

9 Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

10.1 Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid förvärv väljer koncernen att antingen redovisa innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande, eller som en andel av de identifierbara nettotillgångarna.

10.2 Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags resultat efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet.

10.3 Joint ventures

Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna i stället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

10.4 Gemensamma verksamheter

Gemensam verksamhet redovisas som andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som rör innehav i en gemensam verksamhet i enlighet med den IFRS-standard som är tillämplig på dessa specifika tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncern-företag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

11 Utländsk valuta

11.1 Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncern-mässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurserna som förelegat vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar och skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

12 Intäkter

12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

12.1.1 Försäljning av järnmalm

Handeln med järnmalm sker i amerikanska dollar (USD). LKAB prissätter järnmalm i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett indexerat pris baserat på spotpriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av innevarande kvartals genomsnitt av 62%/65% sinterfines CFR i Kina. Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån fastställda kvartalspriser. Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månadspris.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser. Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsvillkoren. Fakturor upprättas och redovisas vid denna tidpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs. Låmnade rabatter reserveras löpande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad båtlastning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

12.1.2 Försäljning av industrimineral

Mineralskoncernen bedriver handel med en rad olika mineral, både mineral i egen ägo, exempelvis magnetit, huntit och mica, men även externa mineral som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförändrat skick till slutkund. Handeln med industrimineral sker antingen i landets lokala valuta eller i någon av de större valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med avtalade försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leveranstillfället och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Låmnade rabatter reserveras i förekommande fall löpande och minskar nettoomsättningen.

12.2 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i Rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Se not 4 för statliga bidrag.

13 Leasing

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen erlagda fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avser koncernens upplåningskostnad baserad på referensränta för ränteswappar. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång. Leasingskulden inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräknning av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasing-

perioden. Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar drift i rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes.

Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasinganskaffningskostnad. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Koncernen är leasegivare

När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter och avser främst hyresintäkter.

14 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter inkluderar räntointäkter på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningsstillgångar samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, avsättningar, leasinganskaffningskostnader och förmånsbestämda pensionsförpliktelser, förlust på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inklusive valutaderivat redovisas netto.

Räntointäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställs.

15 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från redovisning av uppskjutna skatter som härrör från lagstiftning som antagits för att implementera OECD:s modellregler för Pillar Two.

16 Finansiella instrument

16.1 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat.

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör. Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier; företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktensliga kassaflöden.

16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvärtas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information delges ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policyer och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egetkapitalinstrument (aktier) är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs vid varje ny investering.

Nettovinster- och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i denna kategori avser kundfordringar, lånefordringar, och likvida medel.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Räntointäkter, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

16.1.3 Egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Innehav i denna kategori avser egetkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa efterföljande förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egetkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven och omklassificeras aldrig till resultatet. Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

16.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör bokas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till: verkligt värde via resultatet eller upplupet anskaffningsvärde.

16.2.1 Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet.

16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid bortbokning redovisas också i resultatet.

17 Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de kassaflödesrisker som koncernen är utsatt för, främst risker för valutakurs exponeringar.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter sker värdering till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta

För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

17.2 Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vad gäller valutatermins kontrakt identifierar koncernen bara förändringar i verkligt värde i spotelementet som säkringsinstrument i kassaflödessäkringsförhållandet. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valutatermins kontraktet (terminspunkter) redovisas som en säkringskostnadsreserv och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserv respektive säkringskostnadsreserv till resultatet. Det innebär att vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster för de poster som säkrats.

18 Materiella anläggningstillgångar

18.1 Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

18.2 Prospekterings- och utvärderingsutgifter

Ökad kännedom om järnmalmsfyndigheternas utvidgning är nödvändig för att sätta utbrutna mängder och lägga grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrhningar, främst från ortar i anknytning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmskroppen. Undersökningsarbeten av malmfyndigheterna såväl i befintliga områden som i framtida områden inom gruvorna kostnadsförs. Denna princip tillämpas även vid prospektering av områden utanför nuvarande gruvor.

18.3 Anläggningar under jord

Anläggningar under jord, varifrån järnmalm utvinns, kan indelas i gråbergsbrytning (utvecklingsfas) och järnmalmsbrytning (produktionsfas).

Gråbergsbrytning utgörs dels av arbeten för att frilägga malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvudnivå, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, ortar, schakt, snedbanor (ett system för bil- och busstrafik från markplanet till arbetsplatserna under jord) samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudnivås nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, rasborrning, raslastning, transport och uppföring av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år varför de kostnadsförs löpande.

18.4 Dagbrott

Järnmalsbrytning ovan jord sker i så kallade dagbrott. För att frilägga malmkroppen sker en jordavrymning där bland annat morän och sidoberg tas bort, så kallad sidobergsbrytning.

Under utvecklingsfasen aktiveras utgifterna som en del av anskaffningsvärdet för gruvan och avskrivning sker på ett systematiskt sätt under gruvans nyttjandeperiod.

Utgifter för sidobergsbrytning under produktionsfasen som ger en förbättrad tillgång till malm för kommande brytning redovisas som tillgång och avskrivs enligt produktionsbaserad metod.

18.5 Efterbehandling

Framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) avseende pågående verksamheter balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter som samtidigt redovisas som avsättning.

18.6 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

18.7 Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Anläggningar och utrustningar som nyttjas i dagbrott skrivs normalt av över den lägsta av förväntad nyttjandeperiod och nyttjandeperioden på den gruva som de hänförs till.

Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader;

Rörelsefastigheter, hyresfastigheter	15–100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar dagbrott	Produktionsbaserat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	I takt med malmuttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Bedömd nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur.

Rörelsefastigheternas huvudindelning är byggnad, markanläggning och mark. Byggnader och markanläggningar består av flera komponenter vars indelningsgrund utgörs av funktion, till exempel vägar, beläggning, serviceanläggningar, förädlingsverk med mera.

Hyresfastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna indelas i flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på hyresfastigheter.

Stommar, grund och innerväggar	100 år
Vatten, avlopp, el och värmesystem	50 år
Ytterfasad	40 år
Fönster	30 år
Ytskiikt och vitvaror	15 år

Bedömning av avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder sker årligen och justering sker vid behov.

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen uppdelas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och gruvkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för tillfällig uthyrning under en begränsad period från förvärvet fram till utrymning. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av nettokassaflöden från uthyrningen. Gruvkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnadskomponenten.

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.

Gruvkomponenten kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.2 Gruvtillgång

För avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Gruvtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna och östra Malmberget.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 28.1.1.

18.8.3 Ersättningsfastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet eller en ekonomisk ersättning. För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som materiell anläggningstillgång. När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för åtagandet, se även not 31. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning avräknas ersättningen mot avsättning för åtagandet.

19 Immateriella tillgångar

19.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprincip i avsnitt 21.1.

19.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt hänförlbara utgifter, exempelvis varor och tjänster samt ersättningar till anställda. Om inte ovanstående kriterier är uppfyllda kostnadsförs utgifterna.

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av brytningsrättigheter, förmånligt inköpskontrakt, licenser, kundrelationer och programvaror, se närmare fördelning i not 13. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EU:s system för handel av utsläppsrätter, som avser rättighet att göra utsläpp av koldioxid. Tilldelning av rätter sker över den europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetalad intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.

Intjäandet görs i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter uppstår. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter upp-bokas. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för bidrag utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.

När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter skuldförs överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om belopp, se not 30.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Brytningsrättigheter	30–50 år
Inköpskontrakt	10–15 år
Kundrelationer	15 år
Programvaror i egen IT miljö	5 år

20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

21 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

21.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

21.2 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

21.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar avser i stort sett kundfordringar. En förenklad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

22 Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

23 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

24 Ersättningar till anställda

24.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

24.2 Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används i stället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antaganden eller genom att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning.

Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b) när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad mellan hur pensionsförpliktelsen fastställs i juridisk person och koncern redovisas som en del av nettoförpliktelsen. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

24.3 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

24.4 Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

25 Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

25.1 Avsättningar för samhällsomvandling

Se punkt 28.1.1 nedan.

25.2 Avsättningar för efterbehandling

Se punkt 28.1.2 nedan.

26 Eventualförpliktelser

Upplýsing om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

27 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2025

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2025 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper

Kommande ändringar i RFR 2 väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

27.4 Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

27.5 Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

27.6 Utvidgad investering

Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska redovisas i resultatet.

27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive råvaruderivat görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas realiserade vinster mot realiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna på raden "Övriga ränteintäkter och liknande poster". Överskjutande vinst redovisas inte. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Vid valutasäkring av fordringar i utländsk valuta avseende järnmalmförsäljning med hjälp av terminskontrakt används terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontraktet redovisas i nettoomsättningen.

27.8 Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag.

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

27.9 Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

27.10 Rörelsesegment

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

27.11 Materiella anläggningstillgångar

Med hänvisning till RFR 2 IAS 16 p 4 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

27.12 Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

27.13 Immateriella anläggningstillgångar

27.13.1 Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

27.14 Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall en pensionspremie betalas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelseerna. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelseerna redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med stycke två ovan.

27.15 Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatt.

27.16 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av Andelar i koncernföretag respektive Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren.

28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventalförpliktelser.

Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKAB:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

28.1 Avsättningar till följd av gruvdrift

28.1.1 Avsättningar för samhällsomvandling

Den teknik som används vid malmnbrytning i underjordsgruvor leder till deformationer i form av sprickbildning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationerna är redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och Malmberget skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med fortlöpande sprickbildning medan det i Malmberget sker en långtgående underminering av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är en direkt följd av den bedrivna gruvdriften.

LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att ha utgifter för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgifterna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.

Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

LKAB redovisar en avsättning när:

1. det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde.
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra ett utflöde av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning.

Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag (bostadsfastigheter, markområden, infrastruktur etc.) och åsätts ett nuvärde.

För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.

Vad gäller Malmberget finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från gruvdriften från flera olika malmkroppar i stort sett har ringat in Malmbergets centrum, vilket innebär att Malmbergets centrala delar inte längre är ett fullt fungerande samhälle. Avsättning har skett för hela avvecklingsområdet i Malmberget enligt aktuell deformationsprognos och kostnadsföring har skett för allt utom den avsättning som gjorts under 2024 avseende östra Malmberget.

Samtliga skador/ersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av hittillsvarande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB konsumerat de ekonomiska fördelar som gruvdriften genererat. Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvtillgång avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Det innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs i normalfallet av gruvtillgång/gruvkomponent vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år vilket har gjorts under 2025 till följd av det utökade påverkansområdet i Kiruna.

Påverkan kommer att ske under en lång följd av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, antaganden om bland annat marknadsvärden och rivnings- och deponiutgifter med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgick vid årets slut till 32 422 (13 956) Mkr.

28.1.2 Avsättningar för efterbehandling

Förpliktelser för efterbehandling, nedmontering eller miljösanering som gruvdriften skapar uppkommer huvudsakligen till följd av legala krav inom miljöområdet. Koncernen redovisar avsättningar för efterbehandlingskostnader för samtliga legala och informella förpliktelser.

Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samverkan sker med tillsynsmyndigheten för att utforma långsiktiga planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner. Avsättningens storlek beräknas utifrån arealer och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen åsätts ett nuvärde. För pågående verksamheter aktiveras framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.

Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när gruvtillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.

Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.

Avsättningar för efterbehandling uppgick vid årets slut till 1 912 (1 734) Mkr.

28.2 Nyttjandeperiod och avskrivningsmetod avseende materiella anläggningstillgångar

Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är av särskild vikt vid beslut om nya huvudnivåer. För att uppnå detta sker kontinuerligt ombedomning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Vid årets utgång uppgick redovisat värde för materiella anläggningstillgångar drift till 40 677 (38 048) Mkr. Årets avskrivningar uppgick till 3 149 (2 841) Mkr.

28.3 Pensionsförmåner

Ett flertal antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att beräkna pensionsåtaganden som kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två kritiska antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid

mättdpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligation eller, om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis personalomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker.

Avsättningar för pensioner uppgick vid årets slut till 513 (765) Mkr.

28.4 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, bland annat genom ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarationer.

Vid årets utgång redovisades en uppskjuten skatteskuld netto på -755 (-1 602) Mkr.

Motsvarande belopp för aktuell skatt var en skatteskuld netto på -395 (-1 008) Mkr.

Not 2 Segmentsrapportering

Segmentinformation

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentens prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats ut avser materiella anläggnings-tillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för samhällsomvandling och efterbehandling samt leasingskulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggnings-tillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Affärsområdet producerar masugns pellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmsverksamheten.

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska, Bergteamet och LKAB CRM. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineraler, bortteknik och fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin.

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomi samt strategisk forskning och utveckling. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för järnmalmspris, valuta och inköp av el.

Rörelsesegment

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Totalt		Koncernmässiga justeringar och elimineringar ¹⁾		Koncernen	
Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Externa intäkter	28 739	29 329	4 059	3 919	526	-102	33 325	33 146	–	–	33 325	33 146
Interna intäkter	854	774	2 301	2 384	114	106	3 269	3 264	-3 269	-3 264	0	0
Summa intäkter	29 593	30 103	6 360	6 303	640	4	36 594	36 410	-3 269	-3 264	33 325	33 146
Rörelseresultat	2 947	9 268	448	504	-406	-940	2 989	8 832	284	-110	3 274	8 722
Finansnetto											414	2 229
Resultat före skatt											3 688	10 951
Skatt											-712	-2 178
Årets resultat											2 976	8 773
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster												
Avskrivningar anläggnings-tillgångar	-2 882	-2 610	-317	-304	-179	-113	-3 378	-3 027	5	4	-3 373	-3 023
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	-4 954	-313	–	–	–	–	-4 954	-313	–	–	-4 954	-313
Tillgångar ²⁾	62 367	46 301	1 666	1 340	5 964	4 777	69 997	52 418	–	–	69 997	52 418
Ofördelade tillgångar											53 398	54 442
Summa tillgångar											123 395	106 860
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-4 730	-4 404	-588	-332	-699	-672	-6 017	-5 408	–	–	-6 017	-5 408
Skulder	34 494	15 806	119	131	126	118	34 739	16 055	–	–	34 739	16 055
Ofördelade skulder											8 619	12 010
Summa skulder											43 358	28 065

¹⁾ Avser koncerninterna transaktioner och koncernmässiga justeringar, exempelvis justering av koncernens pensionsskuld enligt IAS 19 och internvinster.

²⁾ En omklassificering av anläggningar mellan övriga segment och Affärsområde Järnmalm har gjorts från 2024. Jämförelsetalen har justerats i enlighet med förändringen.

Fortsättning not 2

Geografiska områden

Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och i de svenska bolagen. Tillverkning av koncernens produkter sker nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige. Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt i varifrån kunderna är lokaliserade.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Koncernen	
Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Externa intäkter	5 746	6 362	15 583	17 422	8 111	7 639	3 885	1 723	33 325	33 146
Materiella anläggningstillgångar	66 909	49 492	3 057	2 881	–	–	31	45	69 997	52 418

Information om större kunder

Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. LKAB koncernen har tre större kunder som var och en står för närmare tio procent eller mer av koncernens omsättning. Omsättningen för dessa kunder uppgick till 25 (26) procent, 14 (11) procent samt 11 (10) procent och redovisas i affärsområde Järnmalm.

Moderbolaget	Affärsområde Järnmalm		Övriga segment		Totalt Moderbolaget	
Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	29 528	30 053	712	28	30 240	30 081

Moderbolaget	Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Moderbolaget	
Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning per geografisk marknad	19 685	21 750	8 083	7 531	2 472	800	30 240	30 081

Not 3 Intäkter

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan.

Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt not 2.

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Koncernen	
Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Produkt/tjänsteområde								
Pellets	25 895	26 642	–	–	–	–	25 895	26 642
Fines	2 338	2 148	–	–	–	–	2 338	2 148
Magnetit	–	–	1 717	1 308	–	–	1 717	1 308
Mineralsand	–	–	308	227	–	–	308	227
Övriga industrimineral	–	–	1 532	1 707	–	–	1 532	1 707
Gruv- och anläggningstjänster	–	–	502	677	–	–	502	677
Övrigt	506	539	–	–	14	24	520	563
Summa	28 739	29 329	4 059	3 919	14	24	32 812	33 272
Region								
Europa	18 184	20 998	2 618	2 888	14	24	20 817	23 910
MENA	8 083	7 531	28	108	–	–	8 111	7 639
Övrigt världen	2 473	800	1 413	923	–	–	3 885	1 723
Summa	28 739	29 329	4 059	3 919	14	24	32 812	33 272
Intäkter från avtal med kunder	28 739	29 329	4 059	3 919	14	24	32 812	33 272
Övriga intäkter – finansverksamhet	–	–	–	–	512	-126	512	-126
Summa externa intäkter	28 739	29 329	4 059	3 919	526	-102	33 325	33 146

Avtalsbalanser

Information om avtalsskulder från avtal med kunder som sammanfattas nedan.

Koncernen		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Avtalsskuld	95	124

De 124 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2025.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter fastigheter	334	335	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	9	24	7	20
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	80	58	38	31
Statliga bidrag	6	196	5	195
Skadeståndersättning	6	530	1	501
Övrigt	32	36	10	8
Summa	467	1 179	61	755

Not 5 Övriga rörelsekostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Fastighetskostnader	360	350	0	1
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1	42	–	40
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	58	74	22	44
Övrigt	0	22	0	–
Summa	419	488	22	85

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

Moderbolaget	2025	Varav kvinnor	Varav män	2024	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	3 335	30%	70%	3 315	30%	70%
Summa moderbolaget	3 335	30%	70%	3 315	30%	70%
Dotterbolag						
Sverige	867	25%	75%	856	22%	78%
Kina	17	59%	41%	17	59%	41%
Nederländerna	20	30%	70%	21	29%	71%
Norge	223	16%	84%	219	15%	85%
Storbritannien	223	23%	77%	232	23%	77%
Tyskland	12	42%	58%	12	42%	58%
Övriga länder	39	29%	71%	35	27%	73%
Summa dotterbolag	1 401	24%	76%	1 392	22%	78%
Summa koncernen	4 736	28%	72%	4 707	27%	73%

Könsfördelning i företagsledningen

Moderbolaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelsen	42%	58%	42%	58%
Övriga ledande befattningshavare	22%	78%	22%	78%

Fortsättning not 6

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

Moderbolaget Mkr	2025			2024		
	Ledande befattningshavare (19 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Sverige	35	2 680	2 715	32	2 271	2 303
Summa moderbolaget	35	2 680	2 715	32	2 271	2 303
Sociala kostnader			1 339			1 297
varav pensionskostnader			490			530

Motivationsprogram

Under året betalades ersättning från belöningsprogram för anställda avseende år 2024 ut till ett belopp om 37 (200) Mkr, vilket i snitt motsvarar 6 631 (36 264) kr per person.

Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och koncernledningen. Lön och andra ersättningar för arbetstagarrepresentanter i styrelsen redovisas under övriga anställda.

Riktlinjer för ersättning till styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman 2025 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 777 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 350 000 kronor. För arbete inom finans- och revisionsutskottet utgår arvode om 88 000 kronor till utskottets ordförande och 60 000 kronor till utskottsledamot. För arbete inom samhällsomvandlingsutskottet utgår arvode om 77 700 kronor till utskottets ordförande och 53 500 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 33 000 kronor till utskottets ordförande och 22 000 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2025 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna är utformade i enlighet med ersättningsprinciperna i statens ägarpolicy som beslutades av regeringen den 20 februari 2025. Riktlinjerna tillämpas för avtal tecknade efter årsstämman 2025. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen.

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare bereds i ett ersättningsutskott som utses av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. Styrelsen fattar beslut på förslag av utskottet.

Ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen

Till verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning.

Vd Jan Moströms grundlön 2025 har varit 856 815 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Under 2025 meddelades att Jan Moström går i pension under första halvåret 2026. Vd:s pensionslösning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vd:s aktuella fasta lön per år till ett pensionsarrangemang, valt av vd, vilket kan inkludera ITP-planen. Den del av premieutrymmet som inte åtgår för att täcka premier till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år, förutom för en av koncernledningsmedlemmarna som är anställd i Storbritannien och har ett avvikande avtal.

För gruppen ledande befattningshavare med avtal ingångna före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. I dagsläget är det en ledande befattningshavare som omfattas av dessa villkor.

Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

För ytterligare information, se tabell ”Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2025”.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, periodiserade

Tkr	Styrelsearvode	
	2025	2024
Fd Styrelsens ordförande Göran Persson ⁵⁾	–	275
Styrelsens ordförande Anders Borg ^{1,4)}	877	695
Styrelseledamot Alrik Danielson ³⁾	430	277
Styrelseledamot Carina Andersson ³⁾	403	259
Styrelseledamot Catrin Fransson ^{3,4)}	424	407
Styrelseledamot Eva Hamilton ¹⁾	398	383
Styrelseledamot Kerstin Konradsson ³⁾	403	385
Styrelseledamot Lotta Mellström ²⁾	–	–
Styrelseledamot Bjarne Moltke Hansen ¹⁾	398	383
Styrelseledamot Gunilla Saltin ⁵⁾	–	115
Styrelseledamot Per-Olof Wedin ¹⁾	398	383
Summa	3 731	3 562

¹⁾ arvodet ingår även ersättning för arbete inom samhällsomvandlingsutskottet.

²⁾ För representanter från Regeringskansliet utgår inget styrelsearvode.

³⁾ I arvodet ingår även ersättning för arbete inom finans- och revisionsutskottet.

⁴⁾ I arvodet ingår även ersättning för arbete inom ersättningsutskottet.

⁵⁾ Har avgått från styrelsen vid årsstämma 2024.

Fortsättning not 6

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2025

Tkr	Grundlön ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions-kostnad	Summa
Vd Jan Moström	10 439	131	3 136	13 706
Övriga personer i koncernledningen ³⁾	23 729	1 243	5 823	30 795
Summa	34 168	1 374	8 959	44 501

¹⁾ Grundlön inklusive semesterersättning.
²⁾ I övriga förmåner ingår bostad, bil-, cykel-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.
³⁾ Direktör affärsområde specialprodukter, Darren Wilsons ersättningar och förmåner hanteras och beskattas enligt brittiska regler. Ingen del av ersättningarna bokförs i Sverige.

I övriga personer i koncernledningen ingår Niklas Johansson, Darren Wilson, Pia Lindström, Åse Juhlin, Michael Palo, Magnus Karlsson, Per Landström, Peter Hansson och Stefan Hämäläinen.
Åse Juhlin var tillförordnad januari-maj 2025 och Peter Hansson januari-juli 2025. Åse Juhlin tillträdde som ordinarie i koncernledningen i juni 2025 och Magnus Karlsson i augusti 2025.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2024

Tkr	Grundlön ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions-kostnad	Summa
Vd Jan Moström	10 309	234	3 030	13 573
Övriga personer i koncernledningen ³⁾	22 031	1 358	5 341	28 730
Summa	32 340	1 592	8 371	42 303

¹⁾ Grundlön inklusive semesterersättning.
²⁾ I övriga förmåner ingår bostad, bil-, cykel-, kost- samt liv- och sjukförsäkringsförmåner.
³⁾ Direktör affärsområde specialprodukter, Darren Wilsons ersättningar och förmåner hanteras och beskattas enligt brittiska regler. Ingen del av ersättningarna bokförs i Sverige.

I övriga personer i koncernledningen ingår Niklas Johansson, Darren Wilson, Pia Lindström, Stefan Loréhn, Michael Palo, Maria Reinholdsson, Per Landström och Stefan Hämäläinen. Tillförordnade under året ingår inte i redovisade belopp då det avsåg kortare perioder.
Per Landström tillträdde i februari 2024 och Stefan Hämäläinen i augusti 2024. Maria Reinholdsson lämnade koncernle-ningen i november 2024.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
KPMG				
Revisionsuppdrag	13	13	6	6
Revision utöver revisionsuppdrag	4	1	3	1
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	0	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.
Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader	5 644	5 305	4 103	3 866
Material m.m.	3 704	3 765	4 046	4 085
Energi	2 273	2 600	1 984	2 314
Transporter	941	927	2 466	2 291
Avsättningar för samhällsomvandling	4 954	313	4 954	313
Av- och nedskrivningar	3 373	3 022	2 591	2 315
Övriga rörelsekostnader	9 629	9 671	7 836	7 588
Summa	30 518	25 603	27 980	22 772

Not 9 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2025	2024
Finansiella intäkter		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Räntebärande värdepapper – nettovinst	396	515
Aktier och alternativa investeringar – nettovinst	361	1 154
Utdelning på aktier värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	293	541
Övriga ränteintäkter, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	92	130
Avkastning på förvaltningstillgångar, planer för pension till anställda	134	121
Utdelning från intressebolag	–	1
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	–	47
Övriga finansiella intäkter	0	40
Summa finansiella intäkter	1 276	2 549
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, finansiella skulder värderade tillupplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande skulder	-21	-68
Avsättning efterbehandlingskostnader	-50	-49
Övriga räntekostnader	-3	-11
Lånefordringar och aktier - nedskrivning	–	-2
Räntekostnad avsättning samhällsomvandling	-383	–
Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-145	-142
Räntekostnad leasingskulder	-15	-15
Valutakursförändringar (netto)	-225	–
Avgifter lånefacilitet	-12	-13
Övriga finansiella kostnader	-8	-20
Summa finansiella kostnader	-862	-320
Finansnetto	414	2 229

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader samt bank- och förvaltningskostnader.

Moderbolaget	Resultat från andelar koncernföretag		Resultat från andelar intresseföretag	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	35	38	–	–
Nedskrivning	–	–	–	-403
Summa	35	38	–	-403
Moderbolaget	Resultat från övriga värde- papper och fordringar som är anläggningstillgångar		Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning, aktier	293	541	–	–
Ränteintäkter, koncernföretag	88	91	44	41
Ränteintäkter, övriga	–	–	78	116
Avkastning aktier och alternativa investeringar	–	–	1 012	2 976
Övriga finansiella intäkter	–	–	0	40
Summa	381	632	1 134	3 173

Tkr	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-27	-34
Räntekostnader räntebärande skulder	-21	-68
Räntekostnader efterbehandlingskostnader	-38	-37
Räntekostnader samhällsomvandling	-383	–
Räntekostnader övriga	-2	-4
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (netto)	-118	-14
Avgifter lånefacilitet	-12	-13
Övriga finansiella kostnader	-8	-19
Summa	-609	-189

I Avkastning aktier och alternativa investeringar ingår avkastning på räntebärande värdepapper med 389 (516) Mkr.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader samt bank- och förvaltningskostnader.

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta.

Not 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

Mkr	2025	2024
Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Maskiner och inventarier	–	132
Koncernbidrag, erhållna	352	319
Koncernbidrag, lämnade	–5	–43
Summa	347	408

Not 11 Skatter

Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen

Mkr	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-1 597	-2 379
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-5	5
	-1 602	-2 374
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	890	196
	890	196
Summa redovisad skatt koncernen	-712	-2 178

Moderbolaget

Mkr	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-1 528	-2 255
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	–
	-1 527	-2 255
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	834	-125
	834	-125
Summa redovisad skatt moderbolaget	-693	-2 380

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

Mkr	2025 (%)	2025	2024 (%)	2024
Resultat före skatt		3 688		10 951
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-761	20,6%	-2 256
Ej avdragsgilla kostnader	0,8%	-31	1,1%	-119
Ej skattepliktiga intäkter	-2,7%	99	-2,6%	279
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-1	0,0%	5
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,1%	-5	0,1%	-8
Övrigt	0,4%	-13	0,7%	-79
Redovisad effektiv skatt	19,3%	-712	19,9%	-2 178

Moderbolaget

Mkr	2025 (%)	2025	2024 (%)	2024
Resultat före skatt		3 609		11 723
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-743	20,6%	-2 415
Ej avdragsgilla kostnader	0,7%	-27	0,9%	-107
Ej skattepliktiga intäkter	-1,9%	69	-2,4%	275
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	1	0,0%	0
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,1%	-5	0,1%	-8
Övrigt	-0,3%	12	1,1%	-125
Redovisad effektiv skatt	19,2%	-693	20,3%	-2 380

Fortsättning not 11

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen

Mkr	2025	2024
Kassaflödessäkringar inkl säkerhetskostnadsreserv	-21	1
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-32	-43
Summa	-53	-42

Redovisad i rapport över finansiell ställning och balansräkningen

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder. Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	13	15	-64	-85	-51	-70
Materiella anläggningstillgångar	207	235	-2 319	-2 357	-2 112	-2 122
Kortfristiga placeringar	–	–	-90	-144	-90	-144
Pensionsavsättningar	58	115	-19	-6	39	109
Avsättningar samhällsomvandling	1 367	504	–	–	1 367	504
Kassaflödessäkringar	–	–	-21	–	-21	0
Övrigt	155	146	-42	-25	113	121
Skattefordringar/-skulder	1 800	1 015	-2 555	-2 617	-755	-1 602
Kvittning	-1 795	-1 013	1 795	1 013	–	–
Skattefordringar/-skulder, netto	5	2	-760	-1 604	-755	-1 602

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar	151	170	–	–	151	170
Pensionsavsättningar	58	65	–	–	58	65
Avsättningar samhällsomvandling	1 367	504	–	–	1 367	504
Övrigt	18	21	–	–	18	21
Skattefordringar/-skulder	1 594	760	–	–	1 594	760

Fortsättning not 11

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

Koncernen Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-100	30	-	-	-70
Materiella anläggningstillgångar	-2 140	18	-	-	-2 122
Kortfristiga placeringar	-413	269	-	-	-144
Pensionsavsättningar	176	-24	-43	-	109
Avsättningar samhällsomvandling	580	-76	-	-	504
Övriga avsättningar	29	-5	-	-	24
Kassaflödessäkringar	-1	-	1	-	0
Övrigt	134	-16	-	-21	97
Summa	-1 735	196	-42	-21	-1 602

Koncernen Mkr	Ingående balans 2025-01-01	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Övriga förändringar	Utgående balans 2025-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-70	19	-	-	-51
Materiella anläggningstillgångar	-2 122	9	-	-	-2 113
Kortfristiga placeringar	-144	54	-	-	-90
Pensionsavsättningar	109	-38	-32	-	39
Avsättningar samhällsomvandling	504	863	-	-	1 367
Kassaflödessäkringar	0	-	-21	-	-21
Övrigt	121	-17	-	10	114
Summa	-1 602	890	-53	10	-755

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar	188	-18	170
Pensionsavsättningar	95	-30	65
Avsättningar samhällsomvandling	580	-76	504
Övrigt	23	-2	21
Summa	886	-126	760

Moderbolaget Mkr	Ingående balans 2025-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2025-12-31
Materiella anläggningstillgångar	170	-20	150
Pensionsavsättningar	65	-7	58
Avsättningar samhällsomvandling	504	863	1 367
Övrigt	21	-3	18
Summa	760	833	1 593

Global minimiskatt – Pillar Two

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där LKAB har sitt säte, och trädde ikraft den 1 januari 2024.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och en minimiskattesats på 15 procent.

Koncernen har beräknat tilläggsskatten till ca 2,4 Mkr för 2025, vilken har redovisats som en aktuell skattekostnad. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Not 12 Resultat per aktie

Antalet aktier uppgår till 700 000 stycken för året 2025 respektive 2024. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 2 977 (8 764) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 4 253 (12 519) kronor. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning återfinns.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

Koncernen Mkr	Goodwill	Licenser	Brytnings- rättigheter	Inköps- kontrakt	Kund- relationer	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärden							
Ingående balans 2024-01-01	701	–	281	436	473	1 304	3 194
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	–	-12	-12
Valutakursdifferenser	49	–	–	7	8	22	86
Utgående balans 2024-12-31	750	–	281	443	481	1 314	3 268
Ingående balans 2025-01-01	750	–	281	443	481	1 314	3 269
Investering	–	371	–	–	–	–	371
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	–	38	38
Avyttringar och utrangeringar	-48	–	–	–	–	–	-48
Valutakursdifferenser	-18	–	–	-10	-11	-31	-70
Utgående balans 2025-12-31	684	371	281	433	470	1 321	3 560
Avskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-18	–	-187	-200	-162	-46	-613
Årets avskrivning	–	–	–	-42	-37	-2	-81
Valutakursdifferenser	-2	–	0	4	3	1	6
Utgående balans 2024-12-31	-20	–	-187	-238	-196	-47	-688
Ingående balans 2025-01-01	-20	–	-187	-238	-196	-47	-688
Årets avskrivning	–	–	–	-41	-35	-2	-78
Valutakursdifferenser	3	–	–	-1	-1	0	1
Utgående balans 2025-12-31	-17	–	-187	-280	-232	-49	-765

Koncernen Mkr	Goodwill	Licenser	Brytnings- rättigheter	Inköps- kontrakt	Kund- relationer	Övrigt	Totalt
Nedskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-63	–	-93	–	–	–	-156
Valutakursdifferenser	-1	–	–	–	–	–	-1
Utgående balans 2024-12-31	-63	–	-93	–	–	–	-156
Ingående balans 2025-01-01	-63	–	-93	–	–	–	-156
Valutakursdifferenser	2	–	–	–	–	–	2
Utgående balans 2025-12-31	-61	–	-93	–	–	–	-154
Redovisat värde							
Per 2024-01-01	621	–	1	235	311	1 257	2 425
Per 2024-12-31	667	–	1	204	285	1 266	2 423
Per 2025-01-01	667	–	1	204	285	1 266	2 423
Per 2025-12-31	605	371	1	154	238	1 272	2 641
Koncernen							
Mkr						2025	2024
Kostnad sålda varor						-78	-81

Fortsättning not 13

Moderbolaget Mkr	Brytnings- rättigheter	Licenser	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-01-01	161	–	1 222	1 383
Förändring av utsläppsrätter	–	–	-13	-13
Utgående balans 2024-12-31	161	–	1 209	1 370
Ingående balans 2025-01-01	161	–	1 209	1 370
Förändring av utsläppsrätter	–	371	39	410
Utgående balans 2025-12-31	161	371	1 248	1 780
Avskrivningar				
Ingående balans 2024-01-01	-161	–	–	-161
Utgående balans 2024-12-31	-161	–	–	-161
Ingående balans 2025-01-01	-161	–	–	-161
Utgående balans 2025-12-31	-161	–	–	-161
Redovisat värde				
Per 2024-01-01	–	–	1 222	1 222
Per 2024-12-31	–	–	1 209	1 209
Per 2025-01-01	–	–	1 209	1 209
Per 2025-12-31	–	371	1 248	1 619
Specifikation Goodwill				
Mkr			2025-12-31	2024-12-31
LKAB Minerals Ltd			524	584
Bergteamet AB			53	54
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna			28	29
Summa			605	667

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Nedskrivningsprövningar utförs en gång per år, alternativt löpande under året om indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på beräknade nyttjandevärden.

Utgångspunkten för dessa värden baseras på kassaflödesprognoser med årlig budget och femårig strategiplan per kassagenererande enhet, vilka är fastställda av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter. Kassaflödesprognoserna bortom planeringshorisonten innehåller antagande om evig tillväxt på 1-2 procent. De förväntade kassaflödena

har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i affärsplanerna är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 575 Mkr eller 36 procent och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 9,3 procent med en evig tillväxt på 1 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den eviga tillväxttakten antas gå från 1 procent till -3,6 procent eller diskonteringsräntan från 9,3 procent till 12,4 procent.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar drift

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anlägg- ningar under jord	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installatio- ner	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2024-01-01	15 849	8 925	49 700	8 263	10 294	93 032
Förvärv	125	–	158	96	5 030	5 409
Omvärdering av tillgång efterbehandling	-7	–	–	–	–	-7
Omklassificeringar	264	203	5 166	-3 609	-2 052	-28
Omvärdering avseende höginflation	14	–	36	3	7	60
Avyttringar och utrangeringar	-18	–	-323	-123	-102	-566
Valutakursdifferenser	-28	0	25	2	-7	-8
Utgående balans 2024-12-31	16 199	9 128	54 762	4 632	13 170	97 891
Ingående balans 2025-01-01	16 199	9 128	54 762	4 632	13 170	97 891
Förvärv	126	–	115	122	5 622	5 985
Omvärdering av tillgång efterbehandling	22	–	–	–	–	22
Omklassificeringar	2 099	85	2 128	664	-4 976	–
Omvärdering avseende höginflation	3	–	1	–	1	5
Avyttringar och utrangeringar	0	–	-120	-18	-81	-219
Valutakursdifferenser	-190	–	-179	-11	-44	-424
Utgående balans 2025-12-31	18 259	9 213	56 707	5 389	13 692	103 260

Fortsättning not 14

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anlägg- ningar under jord	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installatio- ner	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Avskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-6 807	-6 179	-30 521	-5 866	–	-49 373
Årets avskrivningar	-495	-296	-1 795	-255	–	-2 841
Omklassificeringar	6	–	-3 041	3 063	–	28
Omvärdering avseende höginflation	-3	–	-23	-2	–	-28
Avyttringar och utrangeringar	21	–	178	121	–	320
Valutakursdifferenser	12	–	-17	-1	–	-6
Utgående balans 2024-12-31	-7 266	-6 475	-35 219	-2 940	–	-51 900
Ingående balans 2025-01-01	-7 266	-6 475	-35 219	-2 940	–	-51 900
Årets avskrivningar	-619	-251	-1 992	-287	–	-3 149
Omklassificeringar	–	–	0	0	–	0
Omvärdering avseende höginflation	-1	–	-6	0	–	-7
Avyttringar och utrangeringar	0	–	108	16	–	124
Valutakursdifferenser	79	–	138	7	–	224
Utgående balans 2025-12-31	-7 807	-6 726	-36 971	-3 204	–	-54 708
Nedskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-1 840	-828	-5 027	-641	-17	-8 353
Omklassificeringar	0	–	0	1	1	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	57	1	–	58
Utgående balans 2024-12-31	-1 840	-828	-4 970	-639	-16	-8 293
Ingående balans 2025-01-01	-1 840	-828	-4 970	-639	-16	-8 293
Avyttringar och utrangeringar	–	–	9	–	–	9
Utgående balans 2025-12-31	-1 840	-828	-4 961	-639	-16	-8 284

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anlägg- ningar under jord	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installatio- ner	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Redovisat värde						
Per 2024-01-01	7 203	1 918	14 153	1 755	10 277	35 305
Per 2024-12-31	7 094	1 825	14 574	1 052	13 154	37 698
Per 2025-01-01	7 094	1 825	14 574	1 052	13 154	37 698
Per 2025-12-31	8 613	1 660	14 775	1 545	13 675	40 268

Koncernen Mkr	2025	2024
Ägda tillgångar inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	40 268	37 698
Leasade tillgångar	409	350
Summa	40 677	38 048

Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 1 127 (1 104) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -920 (-897) Mkr.

Av nettobeloppet 207 (208) Mkr redovisas 128 (125) Mkr som Byggnader och mark och 79 (82) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen:

Koncernen Mkr	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-3 099	-2 801
Försäljningskostnader	-1	-3
Administrationskostnader	-7	-4
Forskning och utveckling	-16	-9
Övriga rörelsekostnader	-26	-24
Summa	-3 149	-2 841

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Under året har statliga stöd om 34 (26) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Fortsättning not 14

Moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Anlägg- ningar under jord	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2024-01-01	10 873	8 926	46 251	1 754	9 980	77 784
Förvärv	111	–	–	–	4 694	4 805
Omklassificeringar	220	202	1 311	57	-1 790	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-205	-15	-349	-569
Utgående balans 2024-12-31	11 204	9 128	47 357	1 796	12 535	82 020
Ingående balans 2025-01-01	11 204	9 128	47 357	1 796	12 535	82 020
Förvärv	118	–	–	–	4 633	4 751
Omklassificeringar	1 941	85	2 083	601	-4 709	1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-104	-4	-189	-297
Utgående balans 2025-12-31	13 263	9 213	49 336	2 393	12 270	86 476
Avskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-4 599	-6 179	-28 225	-1 287	–	-40 290
Årets avskrivningar	-397	-296	-1 535	-87	–	-2 315
Omklassificeringar	34	0	-35	-1	–	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	65	14	–	79
Utgående balans 2024-12-31	-4 962	-6 475	-29 730	-1 361	–	-42 527
Ingående balans 2025-01-01	-4 962	-6 475	-29 730	-1 361	–	-42 527
Årets avskrivningar	-509	-251	-1 674	-157	–	-2 591
Avyttringar och utrangeringar	–	–	92	4	–	96
Utgående balans 2025-12-31	-5 471	-6 726	-31 312	-1 514	–	-45 022

Moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Anlägg- ningar under jord	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Nedskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-1 408	-828	-4 891	-155	-19	-7 301
Omklassificeringar	0	0	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0	57	1	1	59
Utgående balans 2024-12-31	-1 407	-828	-4 834	-154	-19	-7 240
Ingående balans 2025-01-01	-1 407	-828	-4 834	-154	-19	-7 240
Avyttringar och utrangeringar	–	–	8	0	–	8
Utgående balans 2025-12-31	-1 407	-828	-4 826	-154	-19	-7 232
Redovisat värde						
Per 2024-01-01	4 866	1 919	13 136	312	9 960	30 193
Per 2024-12-31	4 835	1 825	12 794	282	12 516	32 253
Per 2025-01-01	4 835	1 825	12 794	282	12 516	32 253
Per 2025-12-31	6 385	1 659	13 199	726	12 250	34 222

Upplysningar om statliga stöd i moderbolaget

Under året har statliga stöd om 34 (26) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Moderbolaget Mkr	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-2 575	-2 306
Administrationskostnader	-3	-2
Forskning och utveckling	-13	-7
Summa	-2 591	-2 315

Not 15 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

Koncernen och moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	13 001	1 801	14 802
Aktiveringar	3 848	519	4 367
Investeringsstöd	–	-86	-86
Regleringar ersättningsfastigheter	–	-336	-336
Utgående balans 2024-12-31	16 849	1 898	18 747
Ingående balans 2025-01-01	16 849	1 898	18 747
Aktiveringar	19 467	256	19 723
Regleringar ersättningsfastigheter	–	-70	-70
Utgående balans 2025-12-31	36 316	2 084	38 400
Kostnadsföringar			
Ingående balans 2024-01-01	-3 740	–	-3 740
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-253	–	-253
Utgående balans 2024-12-31	-3 993	–	-3 993
Ingående balans 2025-01-01	-3 993	–	-3 993
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-4 703	–	-4 703
Utgående balans 2025-12-31	-8 696	–	-8 696

Koncernen och moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2024-12-31	-384	–	-384
Ingående balans 2025-01-01	-384	–	-384
Utgående balans 2025-12-31	-384	–	-384
Redovisat värde			
Per 2024-01-01	8 877	1 801	10 678
Per 2024-12-31	12 472	1 898	14 370
Per 2025-01-01	12 472	1 898	14 370
Per 2025-12-31	27 236	2 084	29 320

Kostnadsföringar fördelar sig på nedanstående rad i resultaträkningen.

Koncernen och moderbolaget Mkr	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-4 703	253
Summa	-4 703	253

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Gruvtillgång	27 024	12 250
Ersättningsfastigheter	2 084	1 898
Övriga fastighetsförvärv	212	222
Summa	29 320	14 370

Beträffande redovisning av ersättningsfastigheter hänvisas till not 1, princip 18.8.3. Se även not 31 för en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen.

Not 16 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen

Joint ventures

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska onoterade joint venture företaget Hybrit Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

Hybrit Development AB

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Andel av tillgångar	432	170
Andel av skulder	-91	-17
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	341	153
Koncernens andel av resultat efter skatt	188	-39
Summa totalresultat	188	-39

Andel av tillgångar har justerats med intäkt hänförlig till LKAB.

Intresseföretag

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag avseende innehav i intresseföretag vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernen har innehav i REEtec AB och Duroc Rail AB.

REEtec Holding AS

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Andel av tillgångar	447	560
Andel av skulder	-4	-41
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	443	519
Koncernens andel av resultat efter skatt	-33	-13
Omräkningsdifferens redovisat i övrigt totalresultat	-62	-
Summa totalresultat	-95	-13

Andel av tillgångar inkluderar koncernmässigt övervärde 153 Mkr.

Duroc Rail AB

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Andel av tillgångar	122	100
Andel av skulder	-40	-14
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	82	86
Koncernens andel av resultat efter skatt	-4	7
Summa totalresultat	-4	7

Andel av tillgångar inkluderar koncernmässigt övervärde 51 Mkr.

Koncernen har innehav i företaget Norrskenet AB som redovisas till anskaffningsvärde inklusive nedskrivning.

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat värde	19	19
Koncernens andel av resultat efter skatt	-	-
Summa totalresultat	19	-

Not 17 Innehav i gemensam verksamhet

Koncernen

Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Likya Minerals med dotterbolaget Likya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineraler med flamskyddande egenskaper (UltraCarb). Likyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Likya är ett separat företag men samägandet bedöms ändå vara en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Likya utför och finansierar därigenom hela Likyas verksamhet för att reglera dess skulder.

67 (68) procent av Likyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

Not 18 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderbolaget Mkr	Intresseföretag		Gemensamt styrda företag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	669	511	557	557
Förvärv	–	83	–	–
Kapitaltillskott	18	75	–	–
Utgående balans	687	669	557	557
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-25	-25	-404	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	-404
Utgående balans	-25	-25	-404	-404
Redovisat värde	662	644	153	153

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag:

Företag/ Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2025			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEttec Holding AS / 928177157 / Oslo	12 054 554	34,4%	559
Duroc Rail AB / 556562-8442 / Luleå	4 900	49%	83
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	153
Summa			815

Företag/ Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2024			
Intresseföretag			
Norrskenet AB / 556537-7065 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEttec Holding AS / 928177157 / Oslo	11 045 406	34,4%	541
Duroc Rail AB / 556562-8442 / Luleå	4 900	49%	83
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	153
Summa			797

Not 19 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag

Moderbolaget Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 360	2 275
Utlåning	2	173
Amortering	-117	-90
Valutakursförändring	-139	2
Utgående balans	2 106	2 360

Not 20 Finansiella placeringar

Koncernen			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar			
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	7 578	4 807	
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via resultatet	7	7	
Finansiella tillgångar avseende fonderade pensionsförpliktelser	400	423	
Summa	7 985	5 237	
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar			
Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål	23 362	22 759	
Aktier och alternativa investeringar värderade till verkligt värde via resultatet	2 460	3 076	
Andra derivat	–	–12	
Summa	25 822	25 823	

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolaget			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	3 227	3 227	
Utgående balans	3 227	3 227	

Moderbolaget				
Mkr	2025-12-31		2024-12-31	
Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
SSAB	7 578	3 220	4 806	3 220
Övriga innehav	7	7	7	7
Summa	7 585	3 227	4 813	3 227

Not 22 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Långfristiga fordringar			
Övrigt	2	2	
Summa	2	2	
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar			
Fordringar kreditinstitut	842	1 921	
Momsfordran	482	321	
Derivat	168	20	
Skattekonto	908	283	
Förskott till leverantörer	58	28	
Övrigt	73	78	
Summa	2 530	2 709	

Moderbolaget			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Långfristiga fordringar			

Fortsättning not 22

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Företagsägda kapitalförsäkringar	74	70
Övrigt	2	2
Summa	76	72
Övriga fordringar (kortfristiga)		
Fordringar kreditinstitut	842	1 921
Momsfordran	436	296
PRI-saldo	28	27
Skattekonto	876	266
Fordringar säkerhet derivat	–	33
Förskott till leverantörer	–	23
Övrigt	17	1
Summa	2 199	2 567

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	72	86
Förändring värde kapitalförsäkring	4	–14
Utgående balans	76	72

Not 23 Varulager

Koncernen

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	5 317	5 694
Varor under tillverkning	13	14
Färdiga varor och handelsvaror	2 393	2 485
Summa	7 723	8 193

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	4 484	4 861
Färdiga varor	2 226	2 268
Summa	6 710	7 129

Not 24 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Uppkomna kreditförluster uppgick i koncernen till 0 (3) Mkr. Beträffande kreditrisker i kundfordringar hänvisas till not 34 Finansiella risker och riskhantering.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	39	35	31	30
Övriga förutbetalda kostnader	535	609	519	592
Övriga upplupna intäkter	46	163	32	110
Summa	620	807	582	732

Not 26 Eget kapital

Specifikation av eget kapitalposten reserver

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-85	-195
Årets omräkningsdifferenser	-304	110
Utgående balans	-389	-85
Verkligtvärdereserv		
Ingående balans	1 587	5 100
Förändringar i verkligt värde	2 771	-3 513
Utgående balans	4 358	1 587
Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv		
Ingående balans	-2	2
Kassaflödessäkringar och säkringskostnader		
Förändringar i verkligt värde	101	-3
Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat	3	-2
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-21	1
Utgående balans	81	-2

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Summa reserver		
Ingående balans	1 500	4 907
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-304	110
Verkligtvärdereserv	2 771	-3 513
Säkringsreserv	83	-4
Utgående balans	4 050	1 500

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten. Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Vidare ingår i omräkningsreserven valutadifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utlandsverksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Verkligtvärdereserv

Verkligtvärdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från rapport över finansiell ställning.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Säkringskostnadsreserv

Säkringskostnadsreserven återspeglar vinst eller förlust som hänför sig till terminsdelen av terminsavtal. Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och redovisas på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

Fortsättning not 26

Utdelning
Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hålls den 23 april 2026.

Mkr	2025	2024
Ordinarie utdelning 2 143 kr per aktie	1 500	4 400
	1 500	4 400

Moderbolag
Bundet eget kapital
Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Not 27 Räntebärande skulder

Koncernen

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	2	4
Leasingskulder	298	278
Summa	300	282
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	–	1 999
Kortfristig del av leasingskulder	107	87
Summa	107	2 086

Villkor och återbetalningstider

Mkr	Förfall	Ränta %	2025-12-31		2024-12-31	
			Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationer – fast ränta	2025	–	–	–	1 450	1 449
Obligationer – rörlig ränta	2025	–	–	–	550	550
Banklån	2027	7,5	2	2	4	4
Leasingskulder			405	405	365	365
Summa räntebärande skulder			407	407	2 369	2 368

För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 34. I noten finns också information om förfallotider för leasingskulder.

Not 28 Långfristiga skulder

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Summa	–	–
Kortfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	–	2 000
Summa	–	2 000

Not 29 Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	431	480
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelse	3 002	3 133
Totalt nuvärde av förpliktelse	3 433	3 613
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 320	-3 271
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	113	342
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Finansiella placeringar	-400	-423
Avsättningar för pensioner, långfristig skuld	513	765
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	113	342

Förmånsbestämda pensionsplaner

En betydande del av LKAB:s pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den större delen kreditförsäkras i FPG (Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti). Under 2013 startades en företagsegen pensionsstiftelse för förmånsbestämda pensionsplaner som är oantastbara. Löften om kommande pensionering före 65 år är till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring.

År 2023 trädde övergångsbestämmelser in för en svensk förmånsbestämd plan som stängts för inträde. Den redovisningsmässiga effekten träffade fjolårets resultat med en kostnad på 25 Mkr där upplösning av skulden med 44 Mkr mötte engångspremier från Collectum med 69 Mkr för att skifta över till en försäkringslösning. I IAS 19-beräkningen 2024 inkluderades inte premierna från Collectum. Det medförde att IAS 19-resultatet visade en lägre kostnad med 69 Mkr för år 2024. Kostnaderna togs dock med i berörda bolag och ingår i 2024 års belopp Personalkostnader i not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 168 (162) procent, vilket är i det normalintervall på 125–170 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för att hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal socialförsäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företagsegen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. De norska förmånsbestämda planerna är stängda för inträde till förmån för premiebestämda pensionsplaner sedan år 2020.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelse för förmånsbestämda planer:

Koncernen

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	3 613	3 859
Utbetalda ersättningar	-198	-196
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	71	80
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	0	-44
Räntekostnad	129	128
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-3	–
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-103	-122
Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar	51	-40
Särskild löneskatt, finansiella poster, omvärderingar och kostnader för tjänstgöring	-19	-41
Inlösen av förmånsbestämd plan	–	-44
Valutakursdifferenser	-108	33
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	3 433	3 613

Fortsättning not 29

Nuvärdet av förpliktelserna för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 98 procent fördelar sig enligt följande:

Koncernen %	Sverige		Norge		England	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Aktiva medlemmar	50	51	28	27	18	18
Fribrevshavare	15	14	19	19	27	27
Pensionärer	35	35	53	54	55	55

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde:

Koncernen Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	3 271	3 120
Tillskjutna medel	27	34
Utbetalda ersättningar	-72	-68
Ränteintäkt redovisad i resultatet	120	108
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	79	43
Valutakursdifferenser	-105	34
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	3 320	3 271

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Aktier	914	927
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	1 738	1 650
Alternativa placeringar	668	694
Summa	3 320	3 271

Kostnad redovisad i årets resultat:

Koncernen Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period	71	80
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	0	-44
Inlösen av förmånsbestämd plan	-	-45
Räntekostnad på förpliktelsen	129	128
Avkastning på förvaltningstillgångar	-120	-108
Summa nettokostnad i årets resultat	80	11

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen Mkr	2025	2024
Kostnad för sålda varor	64	-8
Administrationskostnader	4	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-
Finansiella intäkter	-120	-108
Finansiella kostnader	129	127
Summa	80	11

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen Mkr	2025	2024
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-54	-163
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	-79	-43
Valutakursdifferenser	-4	-
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-137	-206

Ovanstående redovisade resultatpost är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Fortsättning not 29

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bedömda för respektive land men uttryckt som ett vägt genomsnitt framgår nedan.

Koncernen		
%	2025	2024
Diskonteringsränta per den 31 december	4,1	3,8
Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 december	4,0	3,8
Framtida löneökning	2,8	2,8
Personalomsättning	3,5	3,5
Framtida ökning av pensioner	2,5	2,5

Antaganden om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 23. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2025 var 6,1 (4,6) procent.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelser. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelserna ingår de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen		
Mkr	Ökning av antaganden	Minskning av antaganden
+ (ökning)/- (minskning) av pensionsskuld		
Diskonteringsränta (0,5 % enhets förändring)	-191	212
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	93	-103
Framtida löneökning (0,5 % enhets förändring)	98	-89
Framtida ökning av pensioner (0,5 % enhets förändring)	146	-135

Per 31 december 2025 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelser till 13 (13) år.

Historisk information

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	3 433	3 613	3 859	3 604	4 327
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 320	-3 271	-3 120	-3 042	-3 331
Nettoförpliktelser	113	342	739	562	996

Koncernen uppskattar att 146 Mkr blir betalda under 2026 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer och 59 Mkr uppskattas bli betalda under 2026 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
+ Förpliktelsens nuvärde (beräknad enligt svenska principer) avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner	1 505	1 433
- Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avskilda tillgångar (i pensionsstiftelser och motsvarande)	-1 702	-1 602
= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)	-197	-169
+ Förpliktelsernas nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende ofonderade pensionsplaner	207	248
= Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	207	248

Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	248	376
+ I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	2	34
- Pensionsutbetalningar	-43	-97
- Effekter från förvärvade/avyttrade verksamheter	-	-65
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	207	248

Fortsättning not 29

Verkligt värde för tillgångar i stiftelse per huvudkategori

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Aktier	460	464
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	786	663
Alternativa placeringar	456	475
Summa	1 702	1 602

Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget

Mkr	2025	2024
Pensionering i egen regi		
Kostnad	57	34
Kostnad för pensionering i egen regi	57	34
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	280	308
Delsumma	337	342
Särskild löneskatt på pensionskostnader	94	123
Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt	3	3
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner	434	468

Redovisad nettokostnad avseende pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget

Mkr	2025	2024
Kostnad för sålda varor	388	417
Försäljningskostnader	3	5
Administrationskostnader	22	23
Forsknings- och utvecklingskostnader	21	23
Summa	434	468

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antaganden per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt).

Moderbolaget

%	2025	2024
Diskonteringsränta per den 31 december	2,85	2,85

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	372	401	280	308

Under fjolåret skedde en inlösen av den svenska förmånsbestämda planen LKAB-F. Nettokostnaden enligt IAS19-bereäkningen uppgick till 25 Mkr och ingår i beloppet för avgiftsbestämda pensionsplaner 2024 ovan.

Not 30 Avsättningar

Koncernen

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	32 422	13 956
Utsläppsrätter för koldioxid	490	539
Efterbehandlingskostnader	1 912	1 734
Övrigt	3	4
Summa	34 827	16 233

Moderbolaget

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	32 422	13 956
Utsläppsrätter för koldioxid	490	539
Efterbehandlingskostnader	1 478	1 313
Summa	34 390	15 808

Fortsättning not 30

Koncernen Mkr	Samhälls- omvandling	Utsläpps- rätter	Efter_ behandlings- kostnader	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	11 608	626	1 701	2	13 937
Årets avsättningar	3 089	–	1	2	3 092
Omvärdering av tidigare års avsättningar	819	–	-7	0	812
lanspråktaga avsättningar	-1 560	–	-11	–	-1 571
Årets ränteuppräknings skuld	–	–	49	–	49
Årets utsläpp	–	539	–	–	539
Reglering föregående års utsläpp	–	-621	–	–	-621
Försäljning utsläppsrätter	–	-5	–	–	-5
Valutaomvärdering	–	–	1	–	1
Utgående balans 2024-12-31	13 956	539	1 734	4	16 233
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 898	–	–	–	-1 898
Utgående balans 2024-12-31 (netto)	12 058	539	1 734	4	14 335
<i>Varav utbetalas inom 1 år</i>	<i>2 683</i>	<i>539</i>	<i>129</i>	<i>0</i>	<i>3 351</i>
<i>Varav utbetalas under 2-8 år</i>	<i>8 782</i>	<i>–</i>	<i>416</i>	<i>2</i>	<i>9 200</i>
<i>Varav utbetalas efter 8 år</i>	<i>593</i>	<i>–</i>	<i>1 189</i>	<i>2</i>	<i>1 784</i>
Ingående balans 2025-01-01	13 956	539	1 734	4	16 233
Årets avsättningar	20 245	–	109	1	20 355
Omvärdering av tidigare års avsättningar	-528	–	22	-1	-507
lanspråktaga avsättningar	-1 634	–	-2	–	-1 636
Årets ränteuppräknings skuld	383	–	50	–	433
Årets utsläpp	–	490	–	–	490
Reglering föregående års utsläpp	–	-539	–	–	-539
Valutaomvärdering	–	–	-1	-1	-2
Utgående balans 2025-12-31	32 422	490	1 912	3	34 827
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-2 084	–	–	–	-2 084
Utgående balans 2025-12-31 (netto)	30 338	490	1 912	3	32 743
<i>Varav utbetalas inom 1 år</i>	<i>2 906</i>	<i>490</i>	<i>189</i>	<i>1</i>	<i>3 586</i>
<i>Varav utbetalas under 2-8 år</i>	<i>24 000</i>	<i>–</i>	<i>523</i>	<i>1</i>	<i>24 524</i>
<i>Varav utbetalas efter 8 år</i>	<i>3 432</i>	<i>–</i>	<i>1 200</i>	<i>1</i>	<i>4 633</i>

Utbetalningar ersättningsfastigheter avser nedlagda utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se not 15.

Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsfastigheten överlämnas. För en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till not 31.

Moderbolaget Mkr	Samhälls- omvandling	Utsläpps- rätter	Efter_ behandlings- kostnader	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	11 608	626	1 268	13 502
Årets avsättningar	3 089	–	19	3 108
Omvärdering av tidigare års avsättningar	819	–	–	819
lanspråktaga avsättningar	-1 560	–	-11	-1 571
Årets ränteuppräknings skuld	–	–	37	37
Årets utsläpp	–	539	–	539
Reglering föregående års utsläpp	–	-621	–	-621
Försäljning utsläppsrätter	–	-5	–	-5
Utgående balans 2024-12-31	13 956	539	1 313	15 808
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 898	–	–	-1 898
Utgående balans 2024-12-31 (netto)	12 058	539	1 313	13 910
<i>Varav utbetalas inom 1 år</i>	<i>2 683</i>	<i>539</i>	<i>99</i>	<i>3 321</i>
<i>Varav utbetalas under 2-8 år</i>	<i>8 782</i>	<i>–</i>	<i>307</i>	<i>9 089</i>
<i>Varav utbetalas efter 8 år</i>	<i>593</i>	<i>–</i>	<i>907</i>	<i>1 500</i>
Ingående balans 2025-01-01	13 956	539	1 313	15 808
Årets avsättningar	20 245	–	127	20 372
Omvärdering av tidigare års avsättningar	-528	–	–	-528
lanspråktaga avsättningar	-1 634	–	0	-1 634
Årets ränteuppräknings skuld	383	–	38	421
Årets utsläpp	–	490	–	490
Reglering föregående års utsläpp	–	-539	–	-539
Utgående balans 2025-12-31	32 422	490	1 478	34 390
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-2 084	–	–	-2 084
Utgående balans 2025-12-31 (netto)	30 338	490	1 478	32 306
<i>Varav utbetalas inom 1 år</i>	<i>2 906</i>	<i>490</i>	<i>147</i>	<i>3 543</i>
<i>Varav utbetalas under 2-8 år</i>	<i>24 000</i>	<i>–</i>	<i>406</i>	<i>24 406</i>
<i>Varav utbetalas efter 8 år</i>	<i>3 432</i>	<i>–</i>	<i>925</i>	<i>4 357</i>

Not 31 Samhällsomvandling

Nettokostnad för samhällsomvandlingen

Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget			
Mkr	2025	2024	
Kostnader för samhällsomvandling innevarande period	-4 703	-253	
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-251	-60	
Summa	-4 954	-313	

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget			
Mkr	2025	2024	
Kostnad för sålda varor	-4 954	-313	
Summa	-4 954	-313	

Avsättningar för samhällsomvandlingen

I moderbolaget redovisas långfristig del som avsättning i enlighet med Årsredovisningslagen. Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Kortfristiga skulder	2 906	2 683	
Långfristiga skulder	29 516	11 273	
Summa	32 422	13 956	

Enligt LKAB:s tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde. Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återstående åtaganden avseende påverkansområden för beslutade huvudnivåer. De delar av avsättningen som avser åtaganden för områden som inte har påverkats av hittillsvarande brytning redovisas som gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt en produktions-baserad metod, se beskrivning i not 1 avsnitt 18.8

LKAB har sedan 2006 utbetalat totalt 37 108 Mkr avseende samhällsomvandlingen, varav 18 845 Mkr avser tidigare års avsättningar.

Redovisad avsättning för samhällsomvandling omfattar inte LKAB:s behov av att ersätta bolagets egna fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokeras medel i enlighet med en för var tid av styrelsen fastställd finanspolicy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKAB:s betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska täcka inflation över tiden.

Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget			
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	
Gruvtillgång	27 024	12 250	
Ersättningsfastigheter	2 084	1 898	
Övriga fastighetsförvärv	212	222	
Summa	29 320	14 370	

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de sakägare som valt detta alternativ. Åtagande för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning fram till dess att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avräknas avsättningen mot nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten.

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Löne- och personalkostnader	1 008	855	750	626
Upplupna leverantörsskulder	375	504	310	409
Förutbetalda utsläppsrätter	757	711	757	711
Bidrag Energimyndigheten	778	669	778	669
Elkraft	78	56	66	43
Förutbetalda hyresintäkter	60	53	–	–
Övrigt	118	75	45	22
Summa	3 174	2 923	2 706	2 480

Not 33 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värden för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori.

Upplysning lämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

Koncernen 2025–12-31 Mkr	Not	Redovisat värde						Verkligt värde			
		Verkligt värde – säkrings- instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings- värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3 ¹⁾	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde											
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	–	7	7 578	–	–	7 585	7 578	–	7	7 585
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	–	2 460	–	–	–	2 460	–	2 286	174	2 460
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	–	23 362	–	–	–	23 362	–	23 362	–	23 362
Derivat för säkring	22	168	–	–	–	–	168	–	168	–	168
Summa		168	25 829	7 578	–	–	33 575				
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde											
Långfristiga fordringar	22	–	–	–	2	–	2	–	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	2 874	–	2 874	–	–	–	–
Övriga fordringar	22	–	–	–	2 530	–	2 530	–	–	–	–
Upplupna intäkter	25	–	–	–	46	–	46	–	–	–	–
Kassa och bank (likvida medel)	41	–	–	–	2 310	–	2 310	–	–	–	–
Summa		–	–	–	7 762	–	7 762				
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde											
Banklån	27	–	–	–	–	2	2	–	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	2 863	2 863	–	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	219	219	–	–	–	–
Upplupna kostnader	32	–	–	–	–	3 174	3 174	–	–	–	–
Summa		–	–	–	–	6 258	6 258				

¹⁾ Under året har placeringar klassade som nivå 3 minskat med 809 Mkr, varav 1 Mkr avser investeringar, 743 Mkr avser avyttringar och 67 Mkr avser värdeförändring av kvarvarande innehav.

Fortsättning not 33

Koncernen 2024–12-31		Redovisat värde						Verkligt värde			
		Verkligt värde – säkrings-instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings-värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Mkr	Not										
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde											
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	–	7	4 807	–	–	4 814	4 807	–	7	4 814
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	–	3 064	–	–	–	3 064	–	2 081	983	3 064
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	–	22 759	–	–	–	22 759	–	22 759	–	22 759
Derivat för säkring	22	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga derivat	20	15	–	–	–	–	15	–	15	–	15
Summa		15	25 830	4 807	–	–	30 652				
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde											
Långfristiga fordringar	22	–	–	–	2	–	2	–	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	3 653	–	3 653	–	–	–	–
Övriga fordringar	22	–	–	–	2 709	–	2 709	–	–	–	–
Upplupna intäkter	25	–	–	–	163	–	163	–	–	–	–
Kassa och bank (likvida medel)	41	–	–	–	4 816	–	4 816	–	–	–	–
Summa		–	–	–	11 343	–	11 343				
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde											
Emitterade obligationslån	27	–	–	–	–	2 000	2 000	–	–	–	–
Övrig obligationsfinansiering	27	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banklån	27	–	–	–	–	4	4	–	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	2 724	2 724	–	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	248	248	–	–	–	–
Upplupna kostnader	32	–	–	–	–	2 923	2 923	–	–	–	–
Summa		–	–	–	–	7 899	7 899				

Fortsättning not 33

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde lämnas utifrån en verkligtvärde-hierarki i tre nivåer. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Räntebärande instrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom derivat avseende råvaruportfölj som baseras på noterade marknadspriser.

För aktier, finansiella anläggningstillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet bedöms anskaffningsvärdet vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

För emitterade företagscertifikat och skuld återköpsavtal utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den ränta som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder för moderbolaget följer värderingskategorierna av finansiella instrument för koncernen enligt ovan beskrivning.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

Moderbolaget Mkr	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	3 227	7 585	3 227	4 814
Kortfristiga placeringar	25 377	25 822	25 872	26 571
Summa	28 604	33 407	29 099	31 385
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Emitterade obligationslån	–	–	-2 000	-2 000
Summa	–	–	-2 000	-2 000

Not 34 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för ett antal olika finansiella risker som kan ha en påverkan på koncernens resultat, kassaflöde och värde. LKAB:s finanspolicy reglerar hanteringen av koncernens finansiella risker och utgör ramverket för finansverksamheten. Löpande rapportering sker till styrelsens finans- och revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyn och beslutade placeringsriktlinjer.

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering är centraliserad till koncernfunktionen Ekonomi- och finans.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid var tid ska stödja beslutad affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras.

Gällande finanspolicy fastställdes i februari 2025.

Kassaflödesrisk i SEK

Koncernens största finansiella risk är kassaflödesrisk i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företags resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prISRISK kopplat till energi.

Finanspolicyen beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognos i rådande affärsplan.

I finanspolicyen fastställs också ramar för säkringsaktiviteter. Enligt finanspolicyen ska prognostiserad och konstaterad valutaexponering som härrör från järnmalmsförsäljning vara säkrad för de kommande tre månaderna.

Vid säkring ska säkringsstrategi och effektivitet i strategin dokumenteras och krav på säkringsredovisning ska uppfyllas, se vidare not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, princip 17 Derivat och säkringsredovisning. För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Prisrisk järnmalmsprodukter

Prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Järnmalm prissätts dagligen medan premierna är en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.

Under 2025 har enskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmspris.

Fortsättning not 34

Valutarisk järnmalmsförsäljning

Den främsta valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Det verkliga värdet på terminskontrakten uppgick per 31 december 2025 till 168 (-6) Mkr, varav 66 (-3) Mkr avser valuta-säkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende malm-försäljning uppgick under 2025 till 3 021 (2 766) MUSD.

Valutadifferenser avseende järnmalmsförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt 20 (-4) Mkr, varav 550 (-174) Mkr avser säkringar.

Prisrisk energi

Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens kassaflödesrisk i SEK. Koncernens energikostnader motsvarar 7 (10) procent av rörelsens kostnader. Inga finansiella säkringar har skett under 2025 för att minska denna exponering.

Övriga valutarisker

Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor.

Maximal omräkningsexponering

Miljoner i lokal valuta	2025	2024
EUR	12	13
GBP	168	161
USD	18	15
DKK	260	253
NOK	1 399	1 336
CNY	40	38
HKD	52	130
TRL	33	45

För övriga bolag inom koncernen kan också uppstå pris- eller valutaexponering genom inköp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyn finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutarisker med avseende på placeringar i utländsk valuta. Enligt finanspolicyn får valutaderivat användas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker ingår med 21 (-16) Mkr i rörelseresultatet och med -225 (47) Mkr i finansnettot.

Ränterisk och aktiekursrisk

Med ränterisk avses risken för hur avkastningen på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på ränterisken påverkas av räntornas utveckling, löptid och storleken på det räntekänsliga kapitalet. LKAB är främst exponerat för ränterisker vad gäller finansiella omsättningstillgångar och likvida medel.

Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. LKAB:s finansiella omsättningstillgångar och likvida medel delas in i en likviditetsportfölj och en kapitalförvaltnings-portfölj.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyn vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portföljs åtagande eller syfte samt i relation till ett urval av riskmått och restriktioner. Per 31 december 2025 uppgick räntebärande placeringar till 23 362 (23 507) Mkr. Återstående löptid uppgick till 1 298 (1 538) dagar.

För aktier och alternativa investeringar finns i finanspolicyn ett antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Maximal kreditriskexponering

Mkr	2025	2024
Derivat	168	15
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav	23 362	22 759
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav (del av likvida medel)	–	748
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	5 404	4 663
Upplupna intäkter	–	163
Summa	28 934	28 348

Inga nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som har förfallit till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

Kreditrisker i kundfordringar

Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKAB:s löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och kredittid.

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår av not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller ett regelverk för kreditbedömning som definierar kriterier för att värdera nya och existerande kunder ur ett kreditriskperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocédur, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Merparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2025 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 34 (34) dagar.

Kvittningsavtal och liknande avtal

Motpartsrisk i derivatkontrakt reduceras genom avtal om nettning, det vill säga nettning av positiva och negativa värden i alla derivatkontrakt med en och samma motpart. För börshandlade derivat finns clearingavtal som inkluderar nettning. För samtliga övriga motparter i derivattransaktioner ingår koncernen derivatavtal under ISDA master nettningsavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av allvarlig kredithändelse. Posterna regleras också med ett nettobelopp i den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förpliktelser som har förfall samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal samt uppgifter om eventuella lämnade säkerheter.

Koncernen, 2025 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Relaterade belopp som inte kvittas		
				Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Netto- belopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	168	–	168	–	–	168
Finansiella skulder						
Derivat	–	–	–	–	–	–
Summa	168	–	168	–	–	168

Koncernen, 2024 Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Relaterade belopp som inte kvittas		
				Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Netto- belopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	21	0	21	–	–	21
Finansiella skulder						
Derivat	-6	0	-6	–	–	-6
Summa	15	0	15	–	–	15

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

I koncernens finanspolicy definieras finansieringsbehovet.
Per balansdagen finns outnyttjade kreditfaciliteter om 5 000 Mkr.

Kapitalmarknadsprogram

LKAB har ett MTN-program, denominerat i SEK för långfristig upplåning på den inhemska kapitalmarknaden. Storleken på programmet uppgår till 7 000 (7 000) Mkr och total upplåning inom programmet uppgår till - (2 000) Mkr. Återstående löptid för upplåningen uppgår till - (69) dagar.

LKAB har även ett svenskt företagscertifikatprogram. Storleken på detta program uppgår till 5 000 (5 000) Mkr och total upplåning under detta program uppgår till - (-) Mkr. Samtliga kreditfaciliteter är behäftade med 100 procent ägarförbehåll.

Fortsättning not 34

Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden

Mkr	2025						2024					
	< 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1–5 år	> 5 år	Summa
Räntebärande värdepapper	–	134	557	19 435	3 236	23 362	425	3 130	5 520	12 315	2 117	23 507
Derivat	52	116	–	–	–	168	21	–	–	–	–	21
Kundfordringar	2 040	420	–	–	–	2 460	2 348	695	–	–	–	3 043
Summa	2 092	670	557	19 435	3 236	25 990	2 794	3 825	5 520	12 315	2 117	26 571

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms likna moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna ovan är hämtade från moderbolaget.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Mkr	2025						2024					
	< 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1–5 år	> 5 år	Summa
Obligationslån	–	–	–	–	–	–	–	2 000	–	–	–	2 000
Banklån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	–	4
Derivat	–	–	–	–	–	–	4	2	–	–	–	6
Leasingskulder	10	23	89	254	107	483	9	19	72	196	151	447
Leverantörsskulder	1 528	698	82	–	–	2 308	2 137	–	–	–	–	2 137
Övriga skulder och upplupna kostnader	564	–	415	–	–	979	75	6	615	–	–	696
Summa	2 102	721	586	254	107	3 770	2 225	2 027	687	200	151	5 290

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms likna moderbolaget i allt väsentligt. Uppgifterna ovan avser moderbolaget.

Kapitalhantering

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i koncernens styrande dokument. Styrelsen fastställer finanspolicyen årligen. Styrelsens finans- och revisionsutskott ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyen och beslutade placeringsriktlinjer. LKAB definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Förvaltad kapital uppgick till 80,0 (78,6) Mdkr per balansdagen.

Ägarens finansiella mål avseende kapitalstruktur för LKAB är en nettoskuldsättningsgrad understigande 60 procent. Nettoskuldsättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldsättningsgraden 8,4 (-15,5) procent.

Ägarens lönsamhetsmål för koncernen är en avkastning på eget kapital överstigande 9 procent. För 2025 uppgick avkastningen till 3,7 (11) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst. Föreslagen utdelning om 1 500 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens vinst.

Not 35 Leasingavtal

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Koncernen

Mkr	Not	2025	2024
Nyttjanderättstillgångar	14	409	350
Summa		409	350

Större tillgångar som leasas avser bogserbåtar, produktionslokaler och mark, kontorslokaler samt IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	97	12	41	150
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	139	12	55	206
Utgående balans 31 december 2025	280	15	114	409

Koncernen

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	53	8	40	101
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	115	16	23	154
Utgående balans 31 december 2024	225	13	112	350

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leasingperiod samt valutakursförändringar.

Leasingskulder

Koncernen

Mkr	2025	2024
Kortfristiga	107	86
Långfristiga	298	278
Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning	405	364

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 34 Finansiella risker och riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen

Mkr	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	150	101
Ränta på leasingskulder	17	15
Kostnader för korttidsleasing	117	68
Kostnader för leasingavtal av lågt värde	249	121
Summa	533	305

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

Moderbolaget

Mkr	2025	2024
Inom ett år	42	19
Mellan ett år och fem år	39	7
Längre än fem år	3	4
Summa	84	30

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Mkr	2025	2024
Minimileaseavgifter	237	114

Fortsättning not 35

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

Mkr	2025	2024
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	501	309

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leaseingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde.

Leasegivare

Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande.

Operationella leasingavtal

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Leasingintäkt	372	362	90	68

Operationella leasingavtal

Koncernens uthyrning avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	169	155	25	30
Mellan ett och två år	81	56	–	–
Mellan två och tre år	74	51	–	–
Mellan tre och fyra år	60	47	–	–
Mellan fyra och fem år	57	42	–	–
Senare än fem år	735	540	65	–
Summa odiskonterade leasingavgifter	1 176	891	90	30

Not 36 Investeringsåtaganden

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena prognostiseras till 9 944 (4 121) Mkr, varav 5 038 (2 778) Mkr förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret. Åtagandena avser främst säkrad framtida produktionskapacitet inom affärsområde Järnmalm samt nybyggnationer av bostäder kopplat till samhällsomvandlingarna i Kiruna och Malmberget/Gällivare. Moderbolagets åtaganden prognostiseras till 9 475 (3 306) Mkr, varav 4 638 (2 036) Mkr förväntas regleras under det följande räkenskapsåret.

Not 37 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter i form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	112	112	–	–
Företagsägda kapitalförsäkringar	74	70	74	70
Deposition av likvida medel	122	120	122	120
Lämnade säkerheter derivat	–	176	–	176
Summa	308	478	196	366
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	25	24	25	24
Garantiåtaganden, GP-planen	3	3	3	3
Garantiåtaganden Skatteverket	63	63	63	63
Garantiåtaganden Vattenfall	158	157	158	157
Garantiåtaganden övriga	–	21	–	21
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	131	150
Borgensförbindelser övriga	3	2	3	2
Säkerhet efterbehandling	126	135	225	247
Lånelöfte till intresseföretag	123	–	123	–
Summa	501	405	731	667

Företagsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Depositionen av likvida medel avser att täcka framtida utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återstående åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Gruvplanen motsvaras av 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

Not 38 Närstående

Närståenderelationer

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 39 Koncernföretag. Därutöver har moderbolaget en närståenderelation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB, intresseföretaget Duroc Rail AB samt med Vattenfall AB och dess koncernföretag samt Trafikverket.

Utöver närståendetransaktionerna för moderbolaget har även koncernen närståendetransaktioner med intresseföretaget Duroc Rail AB via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB, inköp av varor/tjänster uppgick till 60 (49) Mkr och skuld per sista december uppgick till 9 (2) Mkr.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget Mkr	År	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Ränta och utdelning (netto)	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Fordran på när- stående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2025	1 038	140	4 611	3 141	1 394
Dotterföretag	2024	920	137	4 561	3 142	1 151
Gemensamt styrt företag	2025	5	–	554	1	465
Gemensamt styrt företag	2024	4	–	115	0	28
Andra närstående	2025	–	–	359	–	31
Andra närstående	2024	–	–	572	–	14

Transaktionerna med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.
För ersättning till styrelse och ledning, se not 6.

Not 39 Koncernföretag

Moderbolaget		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	4 032	3 632
Kapitaltillskott	425	400
Utgående balans	4 457	4 032
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-711	-711
Utgående balans	-711	-711
Redovisat värde	3 746	3 321

Fortsättning not 39

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag. I nedanstående tabell ingår inte vilande koncernföretag.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i % 2025	Andel i % 2024	2025-12-31 Redovisat värde	2024-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag					
LKAB Fastigheter AB / 556009-8849 / Kiruna	5 000	100	100	95	95
LKAB Wassara AB / 556331-8566 / Stockholm	20 000	100	100	32	32
LKAB Berg & Betong AB / 556074-8237 / Kiruna	24 000	100	100	197	197
LKAB Nät AB / 556059-9796 / Kiruna	10	100	100	2	2
LKAB Minerals AB / 556223-1786 / Luleå	1 600 000	100	100	916	916
LKAB Malmtrafik AB / 556031-4808 / Kiruna	208 000	100	100	257	257
LKAB CRM AB / 559252-4879 / Luleå	25 000	100	100	825	400
Bergteamet AB / 556524-0081 / Boliden	750	75	75	150	150
LKAB Centrumhotellet AB / 559108-5724 / Kiruna	500	100	100	499	499
Utländska dotterföretag					
LKAB Norge AS / 918 400 184/ Narvik, Norge	300 000	100	100	763	763
LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / 91310000577478375G / Shanghai, Kina		100	100	10	10
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB					
LKAB Minerals B.V. / 24236591 / Breda, Nederländerna		100	100	–	–
LKAB Minerals Inc / 02-0551509 / Cincinnati, USA		100	100	–	–
LKAB Minerals GmbH / HRB 16692 / Essen, Tyskland		100	100	–	–
LKAB Minerals Asia Pacific Ltd / 876455 / Hong Kong, Hong Kong		100	100	–	–
LKAB Minerals OY / 1934671-4 / Helsingfors, Finland		100	100	–	–
LKAB Minerals AS / A/S277716 / Nuuk, Grönland		100	100	–	–
LKAB Minerals Tianjin Minerals Co / 70051551-5 / Dongli District Tianjin, Kina		100	100	–	–
LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited) / 04621769 / Derby, Storbritannien		100	100	–	–
LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd) / 03799817 / Derby, Storbritannien		100	100	–	–
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg & Betong AB					
LKAB Mekaniska AB / 556013-3059 / Kiruna		100	100	–	–
LKAB Kimit AB / 556190-6115 / Kiruna		100	100	–	–
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB					
LKAB Malmtrafikk AS / 974 644 991 / Narvik, Norge		100	100	–	
Summa moderbolaget				3 746	3 321

Not 40 Obeskattade reserver

Moderbolaget		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	10 145	10 277
Årets upplösning/avskrivning utöver plan	–	-132
Utgående balans	10 145	10 145
Redovisat värde	10 145	10 145

Not 41 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel – koncernen		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	2 310	4 068
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel ¹⁾	–	748
Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden	2 310	4 816

Likvida medel – moderbolaget		
Mkr	2025-12-31	2024-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	1 867	3 696
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel ¹⁾	–	748
Enligt balansräkning och kassaflödesanalys	1 867	4 444

¹⁾ I likvida medel ingår kortfristiga placeringar (räntebärande placeringar) som har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Betalda räntor och erhållen utdelning

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen utdelning	293	541	328	579
Erhållna räntor	92	130	210	245
Erlagd ränta	-24	-94	-50	-106
Summa	361	577	488	718

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	3 373	3 023	2 591	2 315
Nedskrivning aktier och andelar intresseföretag	–	–	–	404
Valutadifferenser	41	7	173	-27
Resultat kortfristiga placeringar	-758	-1 669	-1 012	-2 976
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	9	98	9	96
Förändring av övrig fordran/skuld derivat	-29	32	–	-14
Avsättningar för pensioner	-81	-190	-40	-143
Avsättning samhällsomvandling	5 337	313	5 337	313
Resultatandel intressebolag	-151	45	–	–
Övriga avsättningar	182	50	165	56
Andra ej likviditetspåverkande poster	6	-34	-12	-24
Summa	7 929	1 675	7 211	0

Fortsättning not 41

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten.

Koncernen Mkr	2024-12-31	Kassa- flöden	Icke- kassaflödes- påverkande förändringar	2025-12-31
Obligationslån	2 000	-2 000	–	–
Leasingskulder	363	41	–	404
Banklån	4	-2	–	2
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 367	-1 961	–	406

Moderbolaget Mkr	2024-12-31	Kassa- flöden	Icke- kassaflödes- påverkande förändringar	2025-12-31
Obligationslån	2 000	-2 000	–	–
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 000	-2 000	–	–

Not 42 Nyckeltal – upplysningar

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga i syfte att ge mottagaren av rapporten kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Underliggande rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive kostnader för avsättning till samhällsomvandling och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av finansiella rapporter sid 140.
Finansiell nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuldsättningsgrad	Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Finansiell nettoskuld

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Låneskulder	406	2 368
Avsättningar till pensioner	513	765
Avsättningar samhällsomvandling	32 422	13 956
Avsättningar efterbehandling	1 912	1 734
Avgår:		
Likvida medel	-2 310	-4 816
Kortfristiga placeringar	-25 822	-25 823
Finansiella placeringar	-400	-424
Finansiell nettoskuld	6 721	-12 240

Fortsättning not 42

Nettoskultsättningsgrad

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Finansiell nettoskuld	6 721	-12 240
Eget kapital	80 037	78 795
Nettoskultsättningsgrad, %	8,4	-15,5

Avkastning på eget kapital

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Resultat efter skatt	2 976	8 773
Genomsnittligt eget kapital	79 416	79 828
Avkastning på eget kapital, %	3,7	11,0

Not 43 Händelser efter balansdagen

Den pågående konflikten i Mellanöstern som eskalerade under första kvartalet 2026 har fått omfattande påverkan på bland annat globala leverantörskedjor. Omkring en fjärdedel av våra produkter säljs till kunder i Mellanöstern och Nordafrika, och det nuvarande stoppet i Hormuzundet samt störningar i fartygstrafiken genom Suezkanalen har på kort tid fått konsekvenser för våra kunders logistik och transportmöjligheter. Detta förväntas påverka LKAB:s leveransvolymmer negativt under 2026.

Under första kvartalet 2026 har det identifierats bergmekaniska utmaningar i Kirunagruvan vilka bedöms påverka produktionsvolymen negativt under året. En fördjudad analys pågår för att klargöra omfattningen och lämpliga åtgärder.

Not 44 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 64 083 Mkr, varav 2 916 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Mkr	
Utdelning, 700 000 aktier och 2 143 kronor per aktie	1 500
Balanseras i ny räkning	62 583
Summa	64 083

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Luossavaara- Kiirunavaara AB 2026 avseende föreslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2025

Verksamheten

Bolagets verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är bolagets kapitalbelastning större då underjordsbrytningen kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym-, pris- och valutaberoende. LKAB:s strategi innebär en stor omställning av bolagets verksamhet och kan medföra en hög investeringsnivå under en lång tid framöver. LKAB står även inför stora åtaganden i form av samhällsomvandling, vilket är förorsakat av gruvbrytningen, i Kiruna och Malmberget. Det är nödvändigt att bolaget över tid har en god finansiell styrka för att säkerställa bolagets åtagande och strategi. I enlighet med finanspolicyn har bolaget satt av medel för att säkerställa likviditetsbehovet, samhällsomvandling, pensioner samt möjliggöra omställningen.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska situation per 2025-12-31 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2025. Det framgår också av denna vilka redovisningsprinciper som tillämpats för tillgångar, avsättningar och skulder. I koncernens eget kapital ingår ackumulerade realiserade vinster till ett belopp av 4 050 Mkr varav 2 550 Mkr avser värdeförändring under året.

Konsolideringsbehov och likviditet

LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt skall utgöra 40 – 60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassad till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, konsolideringsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen ordinarie utdelning om 1 500 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

Vinstutdelningsförslaget påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att klara av variationer i de löpande betalningsförpliktelserna.

Utdelningens försvarlighet

Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Utdelningen för räkenskapsåret 2025

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 med ett belopp av 1 500 Mkr i enlighet med LKAB:s utdelningspolicy.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en

rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningens innehåll blev klart den 26 mars 2026.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 64 083 Mkr, varav 2 916 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande:

Utdelas till bolagets ägare	1 500 Mkr
Balanseras i ny räkning	62 583 Mkr
Summa	64 083 Mkr

Luleå den 26 mars 2026

Anders Borg
Styrelseordförande

Carina Andersson
Ledamot

Alrik Danielson
Ledamot

Catrin Fransson
Ledamot

Eva Hamilton
Ledamot

Bjarne Moltke Hansen
Ledamot

Kerstin Konradsson
Ledamot

Lotta Mellström
Ledamot

Per-Olof Wedin
Ledamot

Anders Elenius
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Arbetstagarrepresentant

Stefan Tallfjärd
Arbetstagarrepresentant

Jan Moström
Vd och koncernchef

Årsredovisningen, koncernredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2026.

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 26 mars 2026 och vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 26 mars 2026.

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB organisationsnummer 556001-5835

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 126–135 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–121. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–48, 50–121 och 126–194 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 126–135 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–121. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättningar för samhällsomvandling

Se not 30 och 31 och redovisningsprinciper på sidorna 152–153 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget, tillsammans LKAB, har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2025 redovisas avsättningar för samhällsomvandling om 32 422 Mkr. Markdeformationerna är eller kommer att bli så omfattande att det är nödvändigt att flytta delar av Kiruna och Malmberget. LKAB är enligt lag skyldig att ersätta den skada som uppkommer genom gruvdriften varför LKAB

redovisar avsättningar för samhällsomvandling i Kiruna och Malmberget i takt med att åtaganden uppstår. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av markdeformationernas utbredning, uppskattningar av skada och ersättningsanspråk från sakägare, framtida inflation och diskonteringsräntor. Fastställande av de underliggande antagandena innehåller komplexitet och är svårbedömda. Förändringar i antaganden och bedömningar kan få en betydande påverkan på LKAB:s resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av LKAB:s ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vidare har vi tagit del av LKAB:s rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtaganden inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i LKAB:s principer, beräkningar och antagande för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling. Vi har särskilt granskat effekterna av det ökade deformationsområdet under 2025. Därutöver har vi granskat de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 14 och 15 samt redovisningsprinciper på sidorna 148–149 och 152–153 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2025 materiella anläggningstillgångar om 69 997 Mkr respektive 63 542 Mkr. Avskrivningstider för huvudnivåer inklusive materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmutttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod. Ändrade antaganden avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på LKAB:s resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har skapat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat LKAB:s principer och metoder för avskrivning av gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat LKAB:s rutiner för uppföljning av pågående nyanläggningar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturor och andra utgifter. Vi har särskilt granskat aktiverade utgifter för samhällsomvandling. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk.

Vi har utvärderat LKAB:s använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31, 48–121, 124–125 och 199–209. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 126–135 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 i årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket i samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 26 mars 2026
KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Mineraltillgångar och mineralreserver

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från fortlöpande prospekteringsarbeten och tekniska studier. LKAB uppdaterar kontinuerligt de geologiska tolkningarna för varje fyndighet och tillämpar internationell bästa praxis under prospekteringsarbetena, för insamlingen av geologiska data och tillgångsmodelleringen. Sammanfattande tekniska rapporter om LKAB:s mineraltillgångar görs tillgängliga via företagets webbplats.



Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvbolags verksamhet och kräver framgångsrik och kontinuerlig prospektering och brytning. Brytningskostnader och malmpris är viktiga faktorer som påverkar storleken på de mineraltillgångar och mineralreserver som rapporteras. Prospektering under det gångna året och uppdaterade geologiska modeller har lett till att mineraltillgångarna har ökat med ytterligare omkring 16 procent (exklusive mineralreserver). De totala mineraltillgångarna uppgår nu till 6,4 miljarder ton med 45,3 procent järn, exklusive mineralreserver. Totalt tonnage av mineralreserver har minskat på grund av brytning medan järnhalten har ökat till följd av optimerade processer för gruvplanering.

Utöver de ökade järn- och fosfortillgångarna fortsätter LKAB att rapportera ökade tillgångar av sällsynta jordartsmetaller i fyndigheterna i Malmberget i Gällivare samt i Kiruna, vilket även omfattar Per Geijer-fyndigheten.

Intensiv prospektering och tekniska studier

LKAB har fortsatt sin strategi för prospektering under de senaste 12 månaderna och borrar i alla fyndigheter i syfte att identifiera förlängningar av mineraliseringarna samt i områden där man behöver förstå geologin bättre.

Under 2025 fokuserades aktiviteterna på kontinuerlig förbättring av det arbetsflöde för modellering som vi etablerade under föregående rapporteringsperiod. Vi fortsatte även med detaljerade tekniska studier för att ta fram så korrekta geologiska tolkningar som möjligt, vilket i sin tur får till följd att beräkningarna av mineraltillgångar håller högre kvalitet.

LKAB har genomfört optimeringsstudier för mineraltillgångarna i alla fyndigheter. I optimeringsprocessen används LKAB:s kostnader och optimistiska långsiktiga prisantaganden för att fastställa vilka delar av fyndig-

heterna som har uppvisat RPEEE (Reasonable Prospects for Eventual Economic Extraction), och endast de delar av tillgångarna som visar på positiva intäkter rapporteras i den slutgiltiga redovisningen av mineraltillgångar. Optimeringsprocessen består av en standardteknik för att rapportera mineraltillgångar inom gruvnäringen och fortsätter att visa på LKAB:s engagemang för att följa bästa praxis. Alla optimeringsantaganden granskas årligen och ändras vid behov.

Mineralreserver inkluderade, prospekteringsarbetet under 2025 har resulterat i 0,4 procents minskning av rapporterade ton mineraltillgångar i Kiruna, 32 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Malmberget, 8 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Per Geijer, 1 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Grubberget och 3 procents minskning av rapporterade ton mineraltillgångar i Leveäniemi.

Per Geijer-fyndigheten rapporterar nu mer än 1,3 miljarder ton mineraltillgångar och beräknas innehålla omkring 2,2 miljoner ton oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång. All prospekteringsborrning från ytan har nu slutförts vid Per Geijer, och framtida prospekteringsaktiviteter kommer att utgå från en prospekteringsort som är under utveckling för att koppla samman Kiruna- och Per Geijer-fyndigheterna.

Under 2026 kommer LKAB att fortsätta borra och utveckla modellerings- och tillgångsberäkningsprocesserna för att säkerställa maximalt värde av undersökningsarbetet. Vi kommer även att fortsätta genomföra tekniska studier av bland annat optimerade brytnings-tekniker för säker utvinning av järnmalm på större djup och genomföra pilotstudier för fossilfri järnproduktion i Malmberget.

Definitioner

Om klassificeringen

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. LKAB:s mineraltillgångar rapporteras exklusive mineralreserver. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade person som gör beräkningarna kan utgöra grunden för ett livskraftigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver dras dessa kvantiteter av från mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC (2021), varifrån följande definitioner har hämtats.

Antagen mineraltillgång

En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet beräknas utifrån begränsade geologiska bevis och begränsad provtagning. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserv. Det kan rimligen förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgredas till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

Indikerad mineraltillgång

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas föreligga mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Känd mineraltillgång

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av de modifierande faktorer som behövs för detaljerad gruvplanering och slutgiltig beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen grundar sig på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan komma att konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Måste brytas-material

För verksamheten under jord inkluderar LKAB så kallat måste brytas-material i den slutliga redovisningen av mineraltillgångar. Detta är material med lägre järnhalt och brukar förknippas med hängväggs-/liggväggs malmkontakter som med stor sannolikhet följer med vid brytning på grund av de metoder som används. Det anses därför lämpligt att räkna med detta låggradiga material längs malmkroppens kanter. Det bör också noteras att material som för närvarande modelleras som låghaltigt material också betraktas som måste brytas-material på grund av brytningsmetoden och därför inkluderas i den slutliga redovisningen av mineraltillgångar.

Sannolik mineralreserv

En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall känd mineraltillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

Bevisad mineralreserv

En bevisad mineralreserv är den del av en känd mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

ESG-överväganden

LKAB strävar efter att upprätthålla mycket hög ESG-standard (Environmental, Social and Governance, dvs. miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning) och har under rapporteringsperioden 2025 fortsatt att anpassa concernens ESG-policyer till rapporteringsstandarden PERC. Detta möjliggör rapportering av våra mineraltillgångar och mineralreserver på ett transparent sätt med utvärdering av ESG-kontext och -faktorer för att säkerställa att utvinningen rimligen kan motiveras vid tiden för rapporteringen.

Arbetet pågår också med att genomföra samhälls- och stadsomvandling som en del av nuvarande gruvplan samt att erhålla och behålla miljötillstånd från tillsynsmyndigheter och få acceptans och respekt för framtida verksamhet från berörda samhällen och grannar som kan komma att drabbas. Företagets medverkan i samarbetsprojektet för fossilfri järn- och stålproduktion är ett viktigt mål för att uppnå hållbarhet i framtida verksamhet.



Mineraltillgångar järn (mineralreserver exkluderade)

per 31 december 2025 (inklusive sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2025	2024	2025	2024
Kiruna magnetit¹⁾				
Känd	806	806	60,2	60,4
Indikerad	77	91	52,5	55,7
Antagen	134	103	52,3	53,6
Totalt	1 017	1 000	58,6	59,3
Kiruna				
Måste brytas	113	92	7,4	7,6
Malmberget magnetit				
Känd	1 009	867	48,3	51,5
Indikerad	506	372	48,3	52,5
Antagen	646	371	46,7	48,1
Totalt	2 161	1 610	47,8	51,0
Malmberget blandad				
Känd	40	39	42,9	42,4
Indikerad	21	9	46,7	44,9
Antagen	31	43	45,7	45,9
Totalt	92	91	44,7	44,3
Malmberget hematit				
Känd	15	15	55,2	55,8
Indikerad	6	3	51,3	55,3
Antagen	9	5	52,7	57,6
Totalt	29	23	53,7	56,1
Malmberget				
Måste brytas	438	220	9,2	9,6

¹⁾ Inklusive Konsuln.

Mineraltillgångar järn (projekt utan mineralreserver)

per 31 december 2025

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2025	2024	2025	2024
Gruvberget magnetit				
Känd	165	179	41,7	43,3
Indikerad	228	139	47,8	47,2
Antagen	63	166	44,6	46,4
Totalt	456	484	45,1	45,5
Gruvberget blandad				
Känd	35	38	46,6	47,2
Indikerad	96	55	55,0	52,7
Antagen	36	59	54,4	54,4
Totalt	167	153	53,1	52,0
Gruvberget hematit				
Känd	65	77	55,1	55,2
Indikerad	137	79	58,4	58,5
Antagen	37	72	56,2	55,0
Totalt	239	228	57,2	56,3
Gruvberget				
Måste brytas	34	23	10,3	8,5

Mineraltillgångar järn (projekt utan mineralreserver)

per 31 december 2025

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2025	2024	2025	2024
Mertainen magnetit				
Känd	47	47	36,0	36,0
Indikerad	58	58	34,4	34,4
Antagen	44	44	32,6	32,6
Totalt	149	149	34,4	34,4
Mertainen				
Måste brytas	–	–	–	–
Per Geijer magnetit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	449	392	46,1	47,2
Antagen	478	474	48,8	48,4
Totalt	927	866	47,5	47,9
Per Geijer blandad				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	118	96	39,3	39,1
Antagen	71	74	39,1	37,7
Totalt	189	169	39,2	38,5
Per Geijer hematit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	94	74	50,4	47,8
Antagen	73	89	53,4	47,8
Totalt	167	163	51,7	47,8
Per Geijer				
Måste brytas	61	51	7,1	7,2

Mineralreserver järn

per 31 december 2025 (inklusive sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2025	2024	2025	2024
Kiruna				
Bevisad	209	245	46,3	46,6
Sannolik	335	340	45,0	46,8
Totalt	544	585	45,5	46,7
Malmberget magnetit				
Bevisad	305	319	42,8	42,7
Sannolik	0,5	3	34,2	36,8
Totalt	305,5	322	42,8	42,7
Malmberget hematit				
Bevisad	16	15	43,7	45,1
Sannolik	0	1	46,0	49,1
Totalt	16	16	43,7	45,4
Leveäniemi				
Bevisad	76	82	45,7	45,9
Sannolik	3	3	36,0	37,5
Totalt	79	85	45,4	45,6

Verksamheten i Storbritannien

Verksamheten är förlagd till Dimmocks Cote Quarry och Bracken Quarry i Storbritannien, och för tredje gången rapporterar LKAB mineraltillgångar och mineralreserver från sin verksamhet i Storbritannien enligt PERC-standard.

Mineraltillgångar kalksten (mineralreserver exkluderade)

per 31 december 2025

Bracken Quarry, Lund, Storbritannien	Kalksten	
	2025	2024
	Kt	Kt
Känd	0	0
Indikerad	0	0
Antagen	789	789
Totalt	789	789

Mineralreserver kalksten

per 31 december 2025

	Kalksten			
	2025	2024	2025	2024
	Kt ¹⁾	Kt ¹⁾	Kt ²⁾	Kt ²⁾
Bevisad	–	–	–	–
Sannolik	602	612	471	471
Totalt	602	612	471	471

¹⁾ Inom planeringstillstånd.

²⁾ Utanför planeringstillstånd.

Mineraltillgångar och mineralreserver avseende järn 2025

Kiruna

Mineraltillgångarna i Kiruna, inklusive mineralreserver, har förblivit statiska (0,4 procents minskning). Detta i och med att den senaste prospekteringen vid sekundära fyndigheter kompenserade för en minskning på 40 miljoner ton vid huvudmalmkroppen som är i fokus för gruvsdriften. Fyndigheterna Neptunus, Hvalrossen, Konsuln och Sigrid-Victor visar en sammanlagd ökning med 34 miljoner ton till följd av en uppdatering av den geologiska modellen och genomförda borrhningar. Totalt ökade dock de sammanlagda mineraltillgångarna i Kiruna med 3 procent under 2025, till 1 129 miljoner ton exklusive mineralreserver. I den siffran ingår en ökning av rapporterat måste brytas-material från 129 miljoner ton 2024 till 141 miljoner ton 2025.

Mineralreserverna bedöms med hjälp av uppdaterade optimeringsprocesser och utvinningsfaktorer, granskning av gruvproduktionen och minskning av mineralreserver till följd av brytning. Kirunas tonnage av mineralreserver har minskat med 7 procent till 544 miljoner ton, och järnhalten har minskat från 46,7 procent till 45,5 procent till följd av kontinuerlig tillämpning av en mer korrekt geologisk tolkning och optimering av designprocesser för att avskilja och exkludera gråberg från gruvplanen. Sammantaget innebär detta en minskning av inneslutet järn med 9 procent. Mineralreservernas livslängd sträcker sig till 2047.

Malmberget

Fortsatt prospektering av fyndigheterna i Fabian, Västra fältet och Printzsköld-Alliansen har förlängt den kända mineraliseringen. Dessutom analyserade LKAB 35 borrhål inom de nuvarande gränserna för Printzsköld-Alliansen-

fyndigheten. Detta gav nya data om låggradigt material, under 40 procent Fe, som inte tidigare analyserats. Resultaten utökade mineraliseringsgränserna för Printzsköld-Alliansen och gav möjlighet att utöka mineralreserverna i framtida bedömningar. Vidare har ett starkt fokus på modellering av låghaltigt material påbörjats. Tvärgående intrusiva bergarter, främst granit, har modellerats i Malmbergetprojektet. Detta är ett viktigt steg som kommer att fortsätta under hela 2026. Det hjälper oss även att definiera olika mineralogiska förekomster av sällsynta jordartsmetaller som innehåller mineraler inom mineraliseringen och det låghaltiga materialet.

Totalt har mineraltillgångarna i Malmberget exklusive mineralreserver ökat från 1,9 miljarder ton till cirka 2,7 miljarder ton under 2025. Uppdateringar av den geologiska modellen, förändringar av strossar med mineralreserver, modifiering av optimeringsantagandena och en ökning av måste brytas-material har bidragit till ökningen av rapporterade mineraltillgångar.

Substansminskning genom brytning har minskat bevisade och sannolika mineralreserver med 17 miljoner ton till 322 miljoner ton, medan halten förblir oförändrad med 42,8 procent järn. Pågående gruvplanerings- och optimeringsprocesser under 2026 kommer att inkludera ytterligare mineraltillgångar som identifierats under 2025.

Swappavaara

Leveäniemi

Mineraltillgångarna förblev stabila i Leveäniemi och uppgick till 145 miljoner ton exklusive mineralreserver. Ytterligare borrhning resulterade i modifieringar av modellen med ökat fokus på modellering av låghaltigt material.

Mineralreserverna minskade under året med 6,5 miljoner ton till 79 miljoner ton med 45,4 procent järn, på grund av substansminskning genom brytning.

Gruvberget

Totalt har mineraltillgångarna i Gruvberget ökat från 887 miljoner ton till 895 miljoner ton under 2025 på grund av utfyllnadsborrning och förlängningar av mineraliseringen.

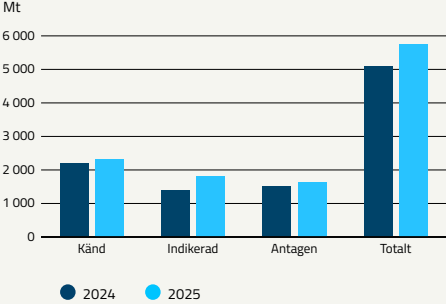
Mertainen

Inga uppdateringar gjordes för Mertainen-fyndigheten under 2025.

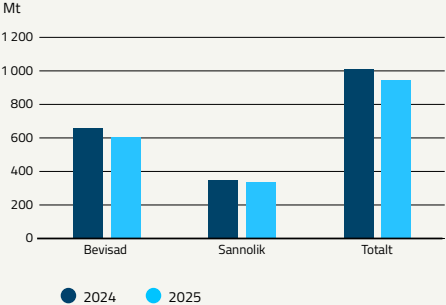
Per Geijer

Pågående prospektering i Per Geijer-fyndigheten har gett upphov till förlängningar av befintlig mineralisering som förblir öppen i flera riktningar. Totalt har mineraltillgångarna i Per Geijer-fyndigheten ökat från 1 249 miljoner ton till 1 344 miljoner ton under 2025, en ökning med 8 procent inklusive "måste brytas"-material. Indikerade mineraltillgångar ökade med 99 miljoner ton och antagna mineraltillgångar minskade med 15 miljoner ton. All prospekteringsborrning från ytan har nu slutförts vid Per Geijer, och framtida prospekteringsaktiviteter kommer att utgå från en prospekteringsort som är under utveckling för att koppla samman Kiruna- och Per Geijer-fyndigheterna. Den nuvarande modellen kommer att utvärderas under 2026, vilket är en del av LKAB:s process för kontinuerlig förbättring.

Mineraltillgångar järn per 31 december 2025¹⁾



Mineralreserver järn per 31 december 2025



¹⁾ Omfattar inte "måste brytas"-material.

Mineraltillgångar avseende fosfor och sällsynta jordartsmetaller 2025

LKAB planerar att skapa en hållbar verksamhet baserad på fallande anrikningssand och erbjuda fosforsyra, fosfatgödselprodukter och biprodukter som innehåller sällsynta jordartsmetaller (REE) och gips. Initiativet är en del av en fortlöpande LKAB-studie om utvinning av kritiska mineraler från brytning och förädling av järnmalm.

LKAB:s fallande anrikningssand är en restprodukt av järnmalmсанrikning. Den är i huvudsak ett sekundärt råmaterial ur vilket ett fosforrikt (P) apatitmineral koncentrat kan utvinnas. Järnmalmen har uppvisat RPEEE (Reasonable Prospects for Eventual Economic Extraction), vilket är i enlighet med de internationella rapporteringskoderna för mineraltillgångar. Detta visar också potentialen för produktion av apatitkoncentrat med sällsynta jordartsmetalloxider (REO) ur anrikningssand.

Projektet är planerat att baseras på en flotationsprocess med fallande anrikningssand för att producera ett apatitkoncentrat. Detta kommer att följas av ytterligare hydrokemiska processer för att producera fosforprodukter, MREO-koncentrat (mixed rare earth oxides) och gips. Dessa biprodukter genomgår för närvarande en detaljerad teknisk utvärdering som intäktskällor från anrikningssanden. Viktiga faktorer som driver det här initiativet är hållbarhet, resurseffektivitet, cirkularitet och strävan efter fossilfria tillverkningsmetoder.

Aktuella studier fokuserar på Malmbergets framtida anrikningssand, även om Kirunas, Svappavaaras och Per Geijers framtida anrikningssand också ses som potentiella apatitkällor för fortsatta studier. Metallurgiska tester

genomförs fortsatt i fyndigheterna, och Per Geijer-projektet uppvisar liknande egenskaper som dem som har observerats vid verksamheten i Malmberget.

Som en del av projektet, och för att påskynda framtida tekniska studier, har halten av P och REO beräknats i mineraltillgångsmodellerna.

Hittills följer beräkning av tillgångar av fosfor samma strategi och använder samma datamängd som vid beräkningen av tillgångarna av järn. Klassificeringen av fosfortillgångarna överensstämmer därmed med järnklassificeringen. Inga mineralreserver har för närvarande rapporterats för fosfor eller innesluten apatit.

Provanalyser för sällsynta jordartsmetaller infördes som standard 2017, och data om sällsynta jordartsmetaller är därmed mer begränsade i den spatiala utbredningen i fyndigheterna i Malmberget och Kiruna. Studier vid Malmberget har pågått under hela 2025. I den geologiska modellen för Per Geijer, som endast baseras på nyare borrhdata, har det gjorts lika många Fe- och P- som REE-analyser. Begränsade data för Malmberget (och Kiruna), samt att metallurgiska tester fortfarande är i ett tidigt skede, har begränsat klassificeringen av sällsynta jordartsmetaller till kategorin antagen mineraltillgång.

Efter ytterligare prospektering i Per Geijer-fyndigheten och uppdateringar av den geologiska modellen, beräknas nu Per Geijer-fyndigheten innehålla cirka 2,2 miljoner ton oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång.



Mineraltillgångar fosfor (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2025

	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2025	2024	2025	2024
Kiruna¹⁾				
Känd	1 271	1 306	0,32	0,34
Indikerad	77	91	0,45	0,28
Antagen	134	103	1,10	1,00
Måste brytas	141	129	0,06	0,06
Totalt	1 622	1 629	0,37	0,36
Malmberget				
Känd	1 304	1 210	0,60	0,61
Indikerad	539	385	0,62	0,57
Antagen	686	419	0,55	0,69
Måste brytas	464	250	0,10	0,02
Totalt	2 994	2 264	0,51	0,55
Svappavaara				
Känd	479	515	0,57	0,58
Indikerad	465	279	0,79	0,72
Antagen	146	307	0,72	0,80
Måste brytas	34	23	0,09	0,03
Totalt	1 124	1 123	0,67	0,66
Per Geijer				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	661	562	2,60	2,62
Antagen	622	637	1,56	1,79
Måste brytas	61	51	0,66	0,55
Totalt	1 344	1 250	2,03	2,11

Mineraltillgångar sällsynta jordartsmetaller (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2025

	Kvantitet, Mt		Procent, TREO ²⁾	
	2025	2024	2025	2024
Kiruna¹⁾				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	–	–	–	–
Antagen	1 481	1 500	0,02	0,019
Måste brytas	141	129	0,003	0,003
Totalt	1 622	1 629	0,02	0,018
Malmberget				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	–	–	–	–
Antagen	2 530	2 014	0,023	0,024
Måste brytas	464	250	0,004	0,001
Totalt	2 994	2 264	0,02	0,022
Per Geijer				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	–	–	–	–
Antagen	1 283	1 199	0,171	0,18
Måste brytas	61	51	0,033	0,028
Totalt	1 344	1 250	0,16	0,174

¹⁾ Inklusive Konsuln.

²⁾ Innehåll i procent av alla sällsynta jordartsmetaller i oxidform.

Grund för beräkningarna

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC (2021). Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningsprocessen behöver det göras antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avvecklings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förnyelse av gruvlicenser. Beräkningsprocessen innehåller många osäkerhetsmoment, och antaganden som är välgrundade vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

Metallpriser

Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver rapporteras inom ett optimerat dagbrott och/eller brytbara strossar optimerade för underjordsbrytning i alla projekt. Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 80 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

Arbetsdjup under ytan

I uppskattningen av mineraltillgångar innebär den optimeringsprocess som används en ökad brytningskostnad (dubblad) för allt material under nuvarande mineralnivå i Kiruna och Malmberget, cirka 1,1 km under den

naturliga topografin. I Per Geijer-fyndigheten och Gruvberget, där mineraltillgångar under jord också har fastställts, tillämpas också den ökade brytningskostnaden under denna nivå. Den här metoden anses av den kvalificerade personen representera "rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning".

Gråbergsinblandning

Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråberg varierar utifrån flera olika brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver. I Mertainen har en gränshalt på 20 procent järn tillämpats på grund av låggradigt material inom det optimerade dagbrottet.

Utbyte

Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinna. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineralreserver har hänsyn tagits till denna faktor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Uteblivna miljötillstånd förblir ett framtida hot mot LKAB:s gruvdrift. Bergets seismiska aktivitet i kombination med brytning på ökat djup kan störa gruvdriften genom att begränsa produktionstakten och mineralreserverna, vilket skedde i Kirunagruvan 2020. Framtida utmaningar kopplade till brytning på djupet utgör också en risk för redovisningen av företagets mineraltillgångar. LKAB:s medverkan i samarbetsprojektet för fossilfritt järn- och

stålproduktion skapar möjligheter att få tillgång till nya framväxande marknader för fossilfritt järn och införa nya hållbara produktionsmetoder. Tekniska studier har visat på rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning av fosfat och oxider av sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från anrikningssand från järnmalm. De pågående testerna är i ett tidigt utvecklingsstadium, och den slutliga processvägen till en eller flera möjliga produkter har ännu inte bekräftats. Vilka ytterligare mineralreserver som tillkommer i framtiden beror på resultatet av de tekniska studier som för närvarande genomförs för att bedöma potentialen för brytning under befintliga mineralreserver i Kiruna, Malmberget och Leveäniemi samt i Per Geijer-fyndigheten och Gruvberget.

Standarder, koder och rekommendationer

Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver gäller 31 december 2025 och har klassificerats och rapporterats i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2021.

Kvalificerade personer

Beräkningarna av mineraltillgångar har gjorts under överinseende av Howard Baker FAusIMM(CP), Managing Director och Resource Geologist, Baker Geological Services Ltd (BGS), som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Howard Baker har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig vederliggande all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Beräkningarna av mineralreserver har gjorts under överinseende av Tim McGurk C.Eng FIMMM QMR,

Corporate Consultant (Mining Engineering) på SRK Consulting (UK) Ltd, som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Tim McGurk har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig vederliggande all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Texten ovan har sammanställts av Howard Baker och Tim McGurk. Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Howard Baker (BGS) och Tim McGurk, Corporate Consultant på SRK Consulting (UK) Limited.

Mars 2026

Tim McGurk C.Eng,
FIMMM QMR.
Kvalificerad person

Howard Baker,
FAusIMM(CP).
Kvalificerad person

Rapporteringsstandarden PERC (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee)

LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKAB:s rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2021 som syftar till en balanserad bedömning av statusen på LKAB:s gruvor och fyndigheter. 2021 års upplaga av rapporteringsstandarden PERC överensstämmer med den internationella rapporteringsmallen CRIRSCO (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards) från november 2019. Denna rapport omfattar rapporteringsperioden från 1 januari 2025 till 31 december 2025.

Begrepp och definitioner

Generella ord

Anrikning: rening av finmald malm genom separering till ett järnmalkoncentrat med mycket hög renhet, så kallad slig.

Dagbrott: en malmfyndighet som ligger nära markytan och bryts idagens ljus.

Detaljplan: en detaljplan anger hur ett begränsat område i en kommun ska bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

Direktreduktionspellets: järnmalmspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till DRI, som används för att göra stål i en elektrostålugn.

DRI, Direct Reduced Iron: insatsråvara för stålproduktion i elektrostålugn, så kallad järnsvamp.

Efterbehandling: sanering, återställning och/eller ekologisk kompensation av gruvområden som nått slutet på sin livslängd.

ESRS: European Sustainability Reporting Standards. Europeisk standard för hållbarhetsrapportering. Har ersatt GRI inom EU/ EES.

Fossilfritt stål: stål producerat med reduktionsmedel och energislag från fossilfria källor.

Fossilfri stålproduktion: stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reducerats till råjärn med fossilfria reduktionsmedel, till exempel vätgas.

Gruvstadspark: områden som avvecklas till förmån för gruvbrytningen och övergår till parkområden i Kiruna. I takt med att samhällsomvandlingen fortsätter tillkommer fler parker.

Gråberg: ekonomisk term och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

Hematit: mineral, järnmalm (Fe_2O_3), även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

Huntit: mineral som används exempelvis som halogenfri, brandskyddande tillsats i plaster och kablar.

Huvudnivå: transportnivå i underjordsgruvorna, från vilken malmen transporteras via malmhissar (skippar) upp till marknivån.

Industrimineral: samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, undantaget metaller, energimineral och ädelstenar.

Järnmalm: malm med högt innehåll av grundämnet järn. En mineralisering betecknas som malm om det är lönsamt att bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

Järnsvamp: järnsvamp tillverkas genom att vid lägre temperaturer avlägsna järnmalmens syre med hjälp av koloxid och vätgas framställd ur naturgas.

Korruption: fall där anställd utnyttjar sin position i företaget för egen vinnings skull.

Magnetit: mineral, ferrimagnetisk järnmalm (Fe_3O_4), även kallad svartmalm, som i förädlad form används för järn- och stål-tillverkning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och vibrationsdämpning samt som ballast i tung betong.

Malm: ekonomisk term för mineral som bedöms lönsam att bryta.

Malmbas: den procentuella skillnaden mellan den brutna råmalmen och den teoretiska malmmängden.

Malmfälten: benämning på geografiskt område i Norrbotten som bland annat inkluderar Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

Malmkropp: underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ortar, det vill säga utsprängda bergstunnlar/gruvgångar, för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

Markdeformation: gruvbrytningen ger upphov till markdeformationer, det vill säga markrörelser.

Masugns pellets: järnmalmspellets som används i stålverkens masugnar, där de reduceras till råjärn.

Pelletisering/kulsintring: process där slig blandas med tillsats- och bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

Pelletspremie: uppräkningsfaktor på järnmalmspriset för producenter av förädlade järnmalmsprodukter.

Prospektering: systematiskt sökande efter naturrävaror, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysisk undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

Rågods: benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

Råmalm: se rågods.

Råjärn: smält järn från masugn som vidareförädlas i stålverk.

Seismisk händelse: bergrörelse, skalv.

Sidoberg: sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

Sintring: finkornig malm (fines) som under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter).

Skivrasbrytning: den brytningsmetod som LKAB använder i sina underjordsgruvor. Det innebär att malmen bryts nivå för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

Sovring: grovsortering, krossning och siktning som skiljer ut gråberget och ökar malmens järnhalt.

Enheter och förkortningar

G:	gram
GWh:	gigawattimme
Kg:	kilogram
Kt:	kilo ton
kWh:	kilowattimme
M³:	kubikmeter
Mg:	milligram
Mg/m³ ntg:	milligram per normalkubikmeter torr gas
Mdkr:	miljarder kronor
Mkr:	miljoner kronor
Mt:	miljoner ton
PPM:	antal per miljon
Tj:	terajoule
TWh:	terawattimme

Årsstämma och finansiell kalender



Årsstämma

Datum

LKAB:s årsstämma hålls i Luleå torsdag den 23 april 2026.

Deltagande

Årsstämman är öppen för allmänheten.

Kallelse

Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Den tryckta versionen av LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2025 finns tillgänglig den 23 april 2026 och kan beställas via info@lkab.com.

Finansiell information

Delårsrapporter

23 april 2026, Delårsrapport för första kvartalet 2026

13 augusti 2026, Delårsrapport för andra kvartalet 2026

28 oktober 2026, Delårsrapport för tredje kvartalet 2026

Februari 2027, Delårsrapport för fjärde kvartalet 2026
tillika Bokslutskommuniké

Kontakt

Frågor avseende den ekonomiska informationen kan ställas till Magnus Karlsson, direktör Ekonomi och finans.

Frågor avseende hållbarhetsredovisningen kan ställas till Pia Lindström, direktör Miljö och hållbarhet.

Produktion

LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2025 är producerad av LKAB i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson AB.

Tryck: Lule Grafiska AB.



Miljömärkt tryck
3041 0228

Foto

Fredric Alm, Hans Berggren, Fredrik Björkenwall, Dan Boman (Scania), Rúnar Guðmundsson, Landscape Architect LAR/MSA, Andreas Lind, Susanne Lindholm, Rebecca Lund, Mats Lundqvist, Magnus Stenberg, Hans Olof Utsi, Tomas Ärlemo/Svenska kraftnät, Alaska Film & TV, Shutterstock, Trafikverket och LKAB.

LKAB
Box 952
Besöksadress: Varvsgatan 45
971 28 Luleå, Sverige

Tel +46 771 760 000
info@lkab.com
Övriga adresser finns på lkab.com

